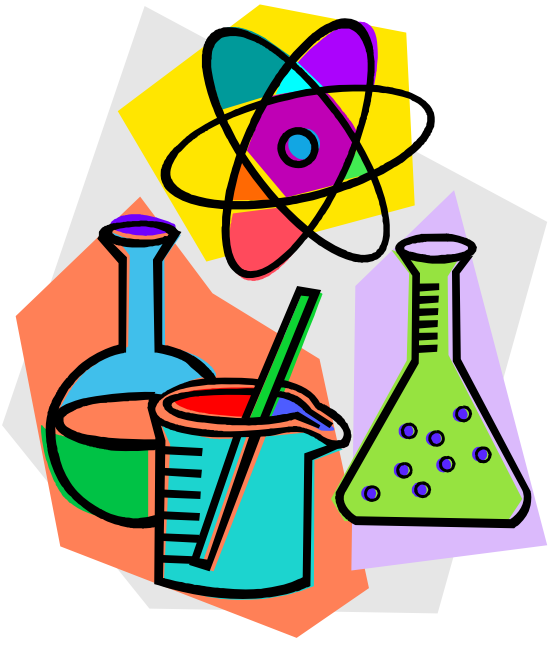
Strategiplan

for

Institutt for kjemi



Postadresse
7491 Trondheim

Org.nr. 974 767 880
E-post:
postmottak@chem.ntnu.no
http://www.chem.ntnu.no

Besøksadresse
Realfagbygget D2
Høgskoleringen 5
7034 Trondheim

Telefon
+ 47 73 55 08 70
Telefaks
+ 47 73 55 08 77

Strategiperiode 2013-2020 med fokus på 2013-2017

Overordnet strategisk mål for instituttet, er å gi forskningsbasert kjemiutdanning innen hovedområdene organisk kjemi, naturmiljøkjemi og anvendt teoretisk kjemi (beregningskjemi).

Institutt for kjemi bidrar til NTNUs generelle samfunnsoppdrag, spesielt med sin grunnleggende forskning. Forskningen har også et anvendt aspekt, og flere innovasjonsprosjekter er under arbeid. Våre faggrupper i naturmiljø- og analytisk kjemi, anvendt teoretisk kjemi og organisk kjemi bidrar til NTNU og NT-Fakultetets strategi på fagområdene miljø, energi, helse og vann.[1]

Forskningen på langtransporterte forurensinger er verdensledende. Gjennom et strategisk prosjekt fra NFR om nyorientering av kjemifagene, er faggruppen i beregningskjemi satt til å løfte anvendt beregningskjemi på NTNU og i Norge. Forskningsaktivitetene er i stor grad tverrfaglig med samarbeid mot andre fagområder som biologi, medisin og fysikk.

Dette gjør oss utmerket posisjonert til å delta i flere av NTNUs strategiske satsninger.

Innen «Havromsvitenskap og teknologi», kunnskapsområde 4 «Bærekraftig sjømat», mener vi at vi kan bidra avgjørende med vår kompetanse innen analytisk kjemi, naturmiljøkjemi, marin kjemi og organisk kjemi. Vi kan også bidra til området Helse, velferd og teknologi-, med analyse- og overvåkningskompetanse.

Innen «Energi» har vi utarbeidet planer om energiorientert organisk kjemi. Vår faggruppe for anvendt teoretisk kjemi er opptatt av avanserte termodynamiske analyser av systemer utenfor likevekt og av molekylære mekanismer for energiomvandling.

Kjerneområdene i strategidokumentet er bygget rundt hovedområdene:

- Forskning
- Utdanning
- Formidling
- Nyskaping
- Organisasjon

Strategien er bygd opp med overordnede målsettinger, målindikatorer og utdypning av strategien.

[1] NT-Fakultetets strategi for perioden 2011-2020

Strategi for forskning

Instituttet ønsker å videreutvikle sterke forskningsgrupper innen relevant samfunns- og industriområder av nasjonal og internasjonal betydning innen naturmiljøkjemi, organisk kjemi og beregningskjemi.

Instituttets grunnforskningskompetanse skal i større grad enn tidligere utnyttes til å øke aktivitetene mot mer anvendte problemstillinger, samt knytte nærmere samarbeid mot miljøer innen naturmiljøkjemi, organisk kjemi og anvendt teoretiske kjemi.

Instituttet ønsker å ha en høy standard innenfor utvikling og bruk av teoretiske og eksperimentelle metoder og vil vektlegge god kvalitet og høy sikkerhet på instituttets laboratorier. Instituttet ser for seg økt aktivitet mot naturmiljøkjemi med fokus på marint område, energirelatert kjemi, katalyse, helse og nanoteknologi.

Forskningssamarbeidet med interne og eksterne forskningsmiljøer og industri skal styrkes for å sikre økt finansiering av forskningsvirksomheten. Nasjonale og internasjonale program og nettverk vil være viktig for å styrke og utvikle faglig spisskompetanse innen instituttets prioriterte forskningsområder.

Det er et mål for instituttet å øke antall publiseringer.

Målindikator	Verdi 2010	Verdi 2011	Verdi 2012	Verdi 2015	Verdi 2020
Antall ferdige ph.d.	9	5	4	6	8
Ph.d.-kandidater utdannet pr. fast vitenskapelige årsverk	0,45	0,25	0,19	0,3	0,35
Antall publikasjoner IKJ	66	57	64	65	70
Publikasjonspoeng til IKJ	55,5	46,7	42,2	45	50
Andel publikasjonspoeng på nivå 2	37 %	28,2 %	24,1	30 %	30 %
BOA total omsetning (kNOK)	8 053	8 360	9 308	10 000	12 000

Forskningsområder

De prioriterte fagområdene i planperioden er:

Organisk kjemi

Hovedstrategien for faggruppen i organisk kjemi er å styrke forskningsprofilen innen anvendelsesområdene medisinsk teknologi og nyorientering innen energirelatert forskning og molekylær nanoteknologi.

Naturmiljø- og Analytisk kjemi

Hovedstrategien for naturmiljø- og analytisk kjemi er å styrke den nasjonale og internasjonale forskningsprofilen for miljøovervåking av marine områder og nordområdene, sporelementers rolle i medisin og biologi, materialer anvendt i miljøteknologiske prosesser og analytisk kjemi knyttet til kulturarv.

Anvendt teoretisk kjemi

Hovedstrategien i gruppen er å bygge ut forskningsprofilen i anvendt teoretisk kjemi. Simuleringer på atomistiske og mesoskopiske skalaer blir viktige verktøy i state-of-the-art kjemisk forskning og gir bakgrunn for strategisk prioritering av teoretisk kjemi i samsvar med denne utviklingen i moderne kjemi. Målet er å kunne bidra til de store utfordringene i multiskala modellering av naturen, materialer og industrielle prosesser og å kunne bygge bro over ulike nivå i beskrivelsen fra kjemisk binding til kontinuum-modell.

Instituttet har et godt faglig fundament for utvikling av eksisterende og nye områder. Det er likevel ønskelig å få en bedre balanse mellom grunnleggende og anvendt forskning. Følgende fagområder ønsker man å styrke:

Energi og nanoteknologi:

- Elektrontransportprosesser (fotosyntese og solceller)
- Katalyse
- Molekylær nanoteknologi
- Energi relatert kjemi
- Biofysikalsk kjemi

Marin kjemi:

- Synkrotronforskning innen naturmiljøkjemi og marint område
- Organisk kjemi i marin bioprospektering
- Kromatografi (forskning på organiske miljøgifter/nordområdene)

Personalressurser

Instituttet ønsker å styrke den vitenskapelige staben innenfor energirelatert organisk materialkjemi, teoretisk kjemi og bruk av synkrotronteknikker i naturmiljøkjemi. I forbindelse med nyansettelser i planperioden, ønsker vi å utvikle disse områdene i takt med samfunnsbehov- og endringer. For konkrete vitenskapelige stillinger som ønskes i perioden, se strategi for organisasjonen.

Prosjekter

BOA-Virksomheten kNOK	**2007**	**2008**	**2009**	**2010**	**2011**	**2012**	**Verdi 2015**	**Verdi 2020**
Total Omsetning	9 758	9 241	7 769	8 053	8 360	9308	10 000	12 000
Hvorav EU midler			789	459	793	0	2 300	5 000

Instituttet har en målsetning om å øke antall prosjekter knyttet opp mot nasjonale og internasjonale virkemidler. De viktigste vil være Norges Forskningsråd, EU og industrien.

Samarbeid

Instituttet vil utvikle sterkere samarbeid med internasjonalt anerkjente miljøer. Nasjonalt vil det være viktig å styrke samarbeidet med norske forskningsinstitusjoner og industrier, spesielt med henblikk på prosjekter innenfor de mer anvendte problemstillinger.

Forskningstermin

For å opprettholde en god forskning er det nødvendig at det vitenskapelige personalet får anledning til å gjennomføre regelmessige forskningsterminer i internasjonale anerkjente miljøer. Dette for å holde tritt med internasjonale trender og for å opprettholde et høyt internasjonalt nivå i egen forskning. Instituttet ønsker å nå en målsetning om at alle vitenskapelig ansatte blir tilbudt forskertermin hvert 7. år.

Strategi for utdanning

Instituttet ønsker å opprettholde en god undervisning innenfor organisk-, anvendt teoretisk- og naturmiljøkjemi tilpasset samfunnets behov. Dette vil bli gjort gjennom en kontinuerlig utvikling og evaluering av emneporteføljen tilpasset instituttets forskningsbaserte hovedprofiler. Instituttet har et mål om å optimalisere undervisningsbelastningen, dette for å sikre høy kvalitet på undervisningen og gi rom for innarbeiding av gode rutiner i kvalitetssikringsarbeid på alle nivå, bachelor, master og ph.d. Instituttet ønsker å styrke den vitenskapelige staben, og opprettholde en høy eksperimentell virksomhet i fagene innenfor den økonomiske rammen vi får tildelt. Instituttet ønsker også å utvikle et effektivt støtteapparat og god instrumentering tilpasset de forskningsbaserte undervisningsaktivitetene.

Hovedprofilene

Instituttet tilbyr i dag utdanning innenfor bachelor og master i realfag og teknologistudier innenfor anvendt teoretisk-, naturmiljø- og organisk kjemi. MKJ-studiet gjøres internasjonalt. En utvidet samordning mellom realfag og teknologifag vil også bli vurdert. Instituttet deltar også i det internasjonale masterstudiet innenfor Environmental Toxicology and Chemistry (EnviTox) og lektorprogrammet i realfag (LUR). Det ønskes etablert en retning innen analytisk kjemi i MTKJ-studiet.

Masteremner undervises stort sett på engelsk i dag. Det tilbys også undervisning på engelsk i lavere årskurs, men da som regel i form av ekstra veiledning. MKJ-studiet gjøres internasjonalt innenfor perioden. IKJ ønsker å etablere samarbeidsavtaler med internasjonale universiteter i tråd med NTNU sine ambisjoner om internasjonalisering

Undervisningsbelastning

Instituttet har gjennomført en omfattende justering av undervisningsbelastningen fordi den i perioder har vært uforsvarlig høy. Arbeidet med å redusere antall fag undervist per vitenskapelig

ansatt har startet gjennom avvikling, tilpasning og fornying av enkelte emner. Til tross for dette er det behov for å opprettholde den vitenskapelige staben for å videreutvikle en god undervisning innen de prioriterte forskningsområdene.

Målindikator	Verdi 2010	Verdi 2011	Verdi 2012	Verdi 2015	Verdi 2020
Mastergradsoppgaver	24	28	38	40	45
Studiepoeng pr. fast vitenskapelige årsverk	729	654	614	600	600

Mål for studiepoengproduksjon pr fast vitenskapelige årsverk er basert på antall studenter innenfor våre studieprogrammer.

Instituttet ønsker å øke robustheten innenfor undervisning av instituttets emner gjennom å etablere faglige team som har ansvar for det enkelte emne innen hver studieretning. Instituttet ønsker også at det ikke skal være for mange faglærere involvert i undervisningen på samme emne.

Instituttet vil arbeide for å etablere flere professor II-stillinger som kan bidra i undervisningen. I tillegg kan det i noen fag være aktuelt å invitere fagpersoner fra industri og næringsliv for å gi relevante forelesninger.

Instituttet vil øke/gjeninnføre bruken av eksterne sensorer. Internsensurering har økt belastningen på den vitenskapelige staben, og redusert nettverket og møteplassene for faglig samarbeid. Eksternsensurering vil sikre lik og riktig sensurering nasjonalt, og bidrar til å styrke samarbeidet mellom norske miljøer.

Rekruttering av studenter

Et kontinuerlig fokus på rekruttering av studenter er prioritert. Instituttet ønsker å gi en god og objektiv orientering til studentene tidlig i studiet og ser betydningen av god undervisning i de store grunnfagene. Faglærernes holdninger og undervisning er avgjørende for valg og det er viktig at hele instituttets virksomhet blir godt markedsført. Inntaksgrensen for BKJ bør ligge på dagens nivå for å tilfredsstille fakultetets mål for opptakskrav.

Instituttet ønsker å være involvert i følgende rekrutteringsaktiviteter som Kjemidagene, Realfagsdagene/VIVO, Kjemiløypa, skolebesøk og omvisning, TOF (teknologi og forskningslære ved videregående skoler), Forskningsdagene, motivasjonsforedrag, Researchers Night og åpen dag.

Frafall av studenter

Frafallet av studenter i masterprogrammene som IKJ involveres i er svært lav, og strategien er å holde denne trenden. For BKJ-studiet er mye av frafallet identifisert som interne bevegelser av studentmassen mellom instituttene på NTNU. Et mål vil imidlertid være å tiltrekke og beholde de dyktigste og mest motiverte studentene i denne gruppen. Viktig i denne sammenheng vil være å styrke forskningen og formidlingen av denne så tidlig som mulig.

Strategi for formidling

Faglig formidling

Målgruppen for faglig formidling vil være studenter, samarbeidspartnere, aktuelle og nye kunder og finansieringskilder.
Instituttet har hatt og vil opprettholde en sterk faglig produksjon i form av vitenskapelige publikasjoner. Den vitenskapelige formidlingen kan bedres med økt deltakelse på internasjonale konferanser. Dette fordrer at den vitenskapelige stab, samt master og ph.d.-kandidater, gis gode økonomiske rammer til en slik aktivitet. Spesielt gjelder det å øke ressurser for vitenskapelig stab og masterstudenter. Instituttet ønsker å slutte seg til fakultetets strategi for formidling og kommunikasjon. Dette gjelder alt fra Årsrapporter, presentasjon av virksomheten på internett, populærvitenskapelig formidling i media, presentasjoner ved besøk fra skoler, næringsliv og vitenskapelig kontakter samt i rekrutteringssammenheng.

Spesielt ønsker instituttet å forbedre sine web-sider, med fokus på en mer samlet presentasjon av undervisnings- og forskningsaktiviteter, instrumentpark og tjenester. En serie «flyers» vil også utarbeides som presenterer instituttet, faggruppene og de tekniske tjenestene (norsk/engelsk).

Målindikator	Verdi 2011	Verdi 2012	Verdi 2015	Verdi 2020
Publikasjonspoeng IKJ	46,7	42,2	45	50
Mediebidrag per år	13	2	15	20
Vitenskapelig foredrag og poster	94	99	120	130
Populær vitenskapelig foredrag	4	7	10	15

Instituttet vil ha økt fokus på samfunnsnyttig forskning. Et resultat av dette vil være at det er lettere å nå ut til media. Instituttet vil også finne måter å presentere stipendiatarbeider og forskningsarbeider på nettet, både gjennom korte populærvitenskapelige artikler og økt bruk av multimedia. Dette forutsetter at instituttet/fakultetet kan utvikle eller frigi ressurser som kontinuerlig kan bidra til å utvikle konsepter og katalysere slik formidling.

Instituttet vil også bidra til å etablere gode systemer for innmelding av mulige tema som kan videreutvikles i samarbeid med fakultetets mediarådgiver.

Strategi for nyskaping

Instituttet ønsker å premiere innovasjon og nyskaping, og vil også etablere rutiner som gjør at ideer sikres og utvikles. Instituttet vil jobbe tett opp mot TTO (NTNU Technology Transfer Office) og rette seg mot etablert næringsliv for å få realisert finansiering for utvikling av ideer. Instituttet ønsker også å finne gode mekanismer for å frigi tid til oppfølging av nyetableringer der instituttet får rimelig faglig utvikling eller økonomisk kompensasjon for slik virksomhet.

Instituttet vil utarbeide prosedyrer som sikrer beskyttelse av egne ideer i en tidlig fase: dette gjelder spesielt i forhold til studenters eierrettigheter til egne arbeider, men hvor idegrunnlaget ofte er forankret i den vitenskapelige staben ved NTNU.

Målindikator	Verdi 2010	Verdi 2015	Verdi 2020
Prosjektideer til TTO per år		2	3
Patenter per år (nasjonale/internasjonale)	0	1	1
Lisenser (#/år)	0.25	0.25	0.5
Stemplede ideer per år		10	20

Ideer

Patentering forutsetter normalt at en ide er dokumentert. En forutsetning for å kunne bidra til økt nyskaping er at instituttet i større grad sikrer og utvikler egne ideer, enten gjennom studentarbeider eller stipendiat- og forskerstillinger. Instituttet ønsker å utvikle en kultur som sikrer at ideer blir stemplet hos Notarius Publicus. Disse ideene vil bli evaluert og fulgt opp i forhold til søknader eller andre midler som kan bidra til utvikling av disse idene til kommersialiserbart nivå. Instituttet har ikke egen strategi for å drive med selve kommersialiseringsprossen når ideen er ferdig utviklet, men det kan i noen tilfeller være hensiktsmessig at ansatte ved instituttet følger prosessen videre gjennom frikjøp av tid.

Nyskaping

Gjennom samarbeid med TTO vil instituttet jobbe med opplæring og bevisstgjøring av ideprosesser som kan føre til nyskaping.

Kontrakter

Mange av ideene ved instituttet utvikles gjennom prosjektsøknader. Instituttet vil jobbe for å øke bevisstheten rundt sikring av ideer i prosjekter samt utvikle en forståelse for vårt bidrag til innovasjon hos våre industrielle samarbeidspartnere.

Studenter og stipendiater

Instituttet vil bidra til at studenter og midlertidige ansatte er klar over egne rettigheter i forbindelse med ideer og patenter samt bidra til økt bevissthet hos denne gruppen når det gjelder ideutvikling.

Strategi for organisasjon

Instituttet har en målsetning om å utvikle flere internasjonalt ledende fagmiljøer. For å opprettholde og utvikle ledende miljøer er det helt avgjørende at administrative og tekniske ressurser holder et høyt nivå og støtter opp rundt virksomhetens mål. Instituttet vil derfor arbeide for en kontinuerlig utvikling av menneskelige og tekniske ressurser for å møte eksisterende og nye utfordringer knyttet opp mot virksomhetens andre strategiske mål. Dette skal oppnås gjennom videreutvikling av de ansatte gjennom utvikling i jobben, framtidsrettet kursing og nyansettelser med ønsket kompetanse.

Instituttet ønsker å opprettholde en høy eksperimentell virksomhet på internasjonalt toppnivå, både når det gjelder utstyr og driftig av laboratorier, noe som krever høy kompetanse hos det tekniske personalet.

Målindikator	Verdi 2010	Verdi 2011	Verdi 2012	Verdi 2015	Verdi 2020
Sykefravær	4.2%	6.4%	9%	< 3%	< 3%
Kurs pr ansatt	-	-	-	1	1

HMS

Instituttet, i samsvar med NT-fakultetet sin strategi, vil styrke arbeidet med helse, miljø og sikkerhet (HMS). Instituttet skal lege til rette for et godt og stimulerende arbeidsmiljø. Arbeidsmiljøundersøkelse vil jevnlig bli gjennomført.

Bemanning

Innenfor flere områder er det behov for nyansettelser for å oppfylle strategien. I tillegg kommer erstatninger for naturlig avgang. Instituttet vil, med basis i strategien, utarbeide strategiske bemanningsplaner med et tidsperspektiv på 5 år som oppdateres årlig. Disse planene skal spesielt ivareta behov innenfor forskning og undervisning samt laboratoriedrift. Stillingene vil bli vurdert ut fra eksisterende oppgaver og behov for å løse nye, samt strategiske stillinger innenfor nye forskningsområder.

Vitenskapelige ansatte

I samsvar med beskrivelsen av personalressurser under forskningsområdene, ønsker instituttet å forsterke, nyorientere eller utbygge virksomhetene med nye stillinger innenfor:

- Organisk kjemi: Stillingen vil nyorientere faglig aktivitet mot energirelatert organisk materialkjemi (funksjonelle organiske materialer mot energikonvertering).
- Anvendt teoretisk kjemi: Solceller er et sentralt tema for et energi-bærekraftig samfunn. Ved NT-fakultetet arbeider eksperimentelle grupper med silisiumbaserte solceller, kvante-dot, solceller og fotokatalyse. IKJ ønsker å styrke denne aktiviteten innen beregningsorientert kjemi med en ny stilling med kompetanse i elektroniske transportprosesser.
- Naturmiljøkjemi: Stilling med kompetanse i synkrotronforskning. Stillingen har særlig ansvar for forskning knyttet til bruk av synkrotronteknikker for studier av interaksjonen mellom næringsstoffer, metaller og miljøgifter i naturmiljøet med spesielt fokus mot marin forskning.
- Anvendt teoretisk kjemi: Modellering av katalyseprosesser. Katalyse og organisk kjemi er sentrale tema ved NT-fakultetet hvor disse fagene internasjonalt har en sterk komponent av beregningsorientert kjemi.
- Anvendt teoretisk kjemi: Mens klassisk termodynamikk gjelder likevekt, er alle industrielle og levende systemer ute av likevekt. IKJ vil styrke aktivitetene i beregningsorientert kjemi med en ny stilling med kompetanse i ikke-likevekts termodynamikk for multiskala-applikasjoner, med fokus på småskala- utfordringer.

- Naturmiljø og analytisk kjemi: Stillingen vil spesielt ha fokus på studier og analyse av organiske miljøgifter i det marine miljø, med Nordområdene og Arktis som de viktigste geografiske områdene. Forskning skal knyttes til studier av spredningsprosesser, omsetning og akkumulering av organiske miljøgifter.
- Organisk kjemi: Reaksjon design, medisinsk teknologi
- Organisk molekylær nanoteknologi: Relevante forskningsområder for den nye stillingen innen organisk kjemi-molekylær nanoteknologi vil være: molekylære maskiner, molekylære brytere, molekylær elektronikk, funksjonelle materialer, molekylære sensorer, nanoteknologisk forskning i relasjon til energigivende systemer og medisinsk teknologi.
- Biofysikalsk kjemi: Utbygging av aktiviteten i programmet for beregningskjemi med en stilling i biofysikalsk beregningskjemi, for studier av enzymkatalyse, koblede kjemiske reaksjoner og transport. Målet er å inkludere samarbeid med institutt for bioteknologi/biologi.

Instituttet vil arbeide for å realisere flere eksternt finansierte professor II-stillinger for å styrke nasjonalt samarbeid og nettverk med forskningsinstitutter og industri.

Administrativt ansatte

De administrative oppgavene har over tid utviklet seg mot mer spesialiserte oppgaver. Utvikling av administrasjonen vil derfor være krevende både i forhold til etablerte oppgaver og nye oppgaver. Noen områder hvor instituttet ser et behov for kompetanse er innenfor avansert økonomi- og prosjektstøtte. Innenfor økonomi er det behov for bedre oppfølging av prosjekter (BOA-virksomheten), spesielt større prosjekter samt assistanse ved søknader og oppfølging av prosjektregnskaper. Det vil også bli vurdert om kontraktsadministrasjon skal legges til denne funksjonen.

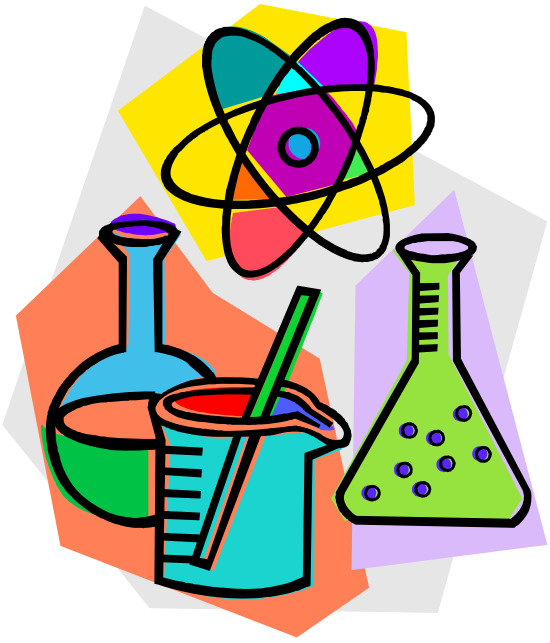
Teknisk/ingeniør ansatte

De teknisk/ingeniør ansatte var tidligere organisert under administrasjonsleder. Men den totale arbeidsmengden for kontorsjefen var for stor og det ble derfor besluttet å rekruttere en egen leder for teknisk gruppe.. Stillingen ble utlyst i 2012 og besatt fra 01.2013. Den viktigste oppgaven for denne lederen er å legge til rette for effektiv forvaltning og bruk av instituttets tekniske ressurser (personell, utstyr og laboratorier). Stillingen inngår i instituttets ledergruppe og rapporterer direkte til instituttlederen.

Handlingsplan

for

Institutt for kjemi



Handlingsplan for forskning

Tiltak 2014-2017

1. Etablering av en ph.d.-programråd i kjemi (2014)
2. Organisasjon for oppfølging av ph.d.-kandidater med dårlig progresjon (2014)
3. Obligatorisk ph.d.-kurs i forskningsetikk (2015)
4. 1 eller flere biveileder til ph.d.-studenter (2014)
5. SFF planlagt for ATK gruppen (2015)

Handlingsplan for utdanning

Tiltak 2014 - 2017

1. Faste dialogsmøter med Høiskolens Chemikerforening
2. Tilgjengeliggjøring av emnerapportene for referansegruppene (2014)
3. Standardisering evalueringsverktøy: Utarbeide ny mal for emnerapportering. Lage standard spørreskjema for alle emner. Rutiner for innhenting av resultater og utlegging i it's learning (2014)
4. Omlegging av det 2-årige masterstudiet i kjemi (2014)
5. Omlegging av bachelorstudiet i kjemi med mål om et robust og solid bachelorprogram (2014)
6. Internasjonalisering
7. Prioriteringsliste for de rekrutering arrangementer IKJ vil delta inn (2014)
8. Oppgradering av undervisning laboratorier utstyr (2014)
9. Deltakelse og aktiv bruk av resultatene fra Virtuelle Kjemiske Rom prosjektet og andre innovativt undervisningsformer (2014-2016)
10. Etablering av undervisnings team (2014-2015)
    a. Hvert emne skal ha en ansvarlig og minst en back-up
    b. Dette må bli en langsiktig plan for 2-3 år framover
    c. Teamet samarbeider om emneutvikling
11. Felles rom for BSc studenter (2015)
12. Etablering av et nytt bachelor emne i kjemi - KJ 2900 (2016)
13. Langsiktig løsning på bemanning i emnet KJ1000 (2016)
    a. Fokus om pedagogisk kvalitet og motiverende faglærer
    b. Ressursallokering – støtte til administrasjon/øvelse/lab

Handlingsplan for formidling

Tiltak 2014 – 2017

1. Deltakelse og aktiv bruk av resultatene fra Virtuelle Kjemiske Rom prosjektet (2014-2016)
2. Gjennomføring av viktige formidlingsarrangement som Researcher's night (2014-2017)

3.

Handlingsplan for nyskaping

Tiltak 2014 – 2017

1. IPR som fast del av prosjektsøknader (2015-2017)

Handlingsplan for organisasjon

Tiltak 2014 – 2017

1. HMS – aktiv bruk av resultatene fra ARK 2012 (arbeidsmiljøundersøkelse)
    a. Etablering av en arbeidsgruppe som samler en person fra hver gruppe
    b. Beslutning om tid/innhold for alle møter ved IKJ (allmøte, faglærersmøte, faggruppemøte…)
    c. Øke informasjon flytting gjennom flere kanaler (møter, Innsida, e-post…)
    d. Strategi dokument ferdigstilt
    e. Ny festkomite med ansvar for flere sosial arrangement per år
2. Nytt ARK kommer i 2014
3. Langtidsbemanningsplan for IKJ er revidert hvert år avhengig av omstendigheter fra NT
4.