

Front-end management of projects



The researcher's view

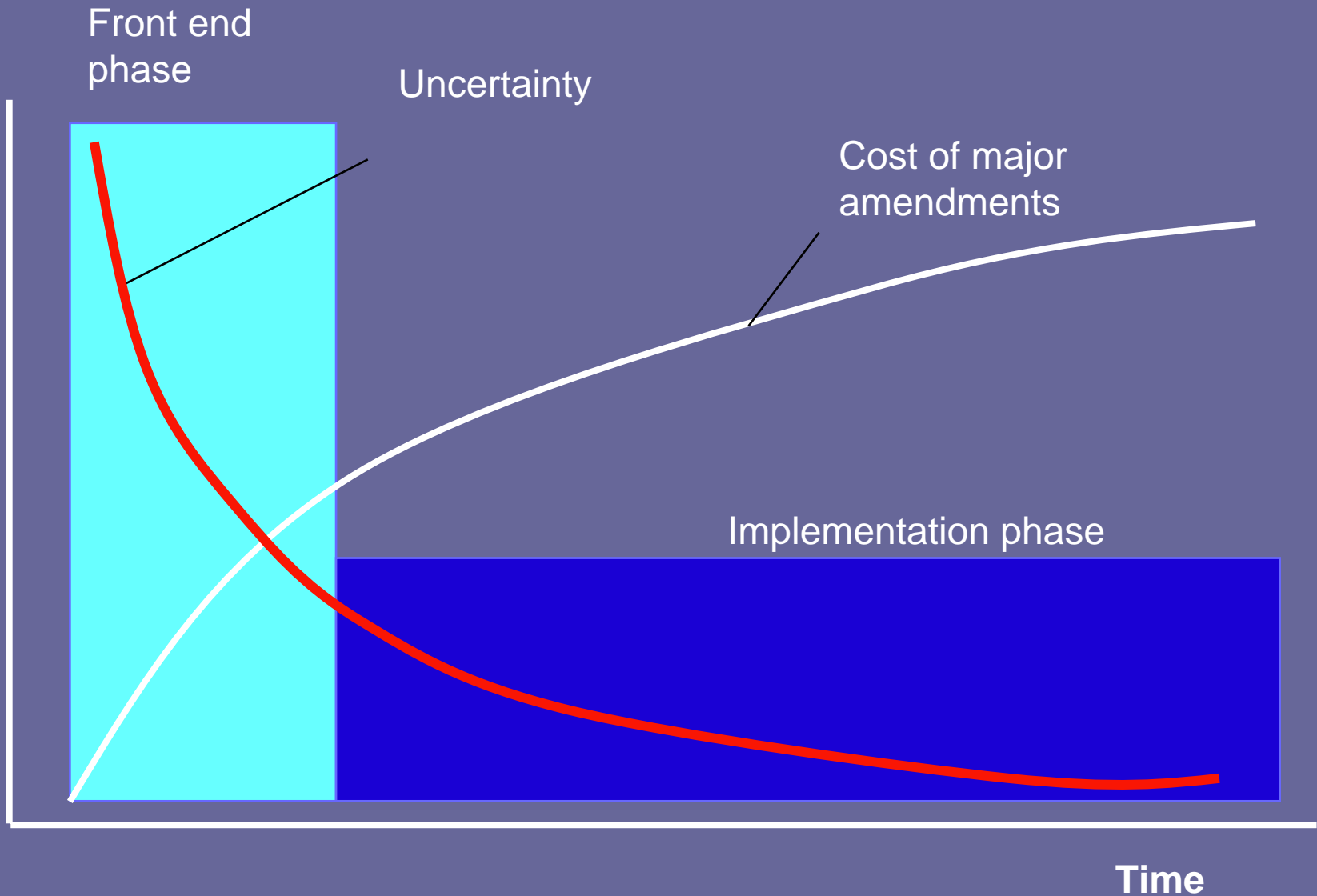
Why the Concept research program?

1. We need to know more about front-end management
2. The Quality Assurance scheme is a great opportunity
3. What might come out of it could be useful

An expert has been defined as
someone who avoids all the
main pitfalls on his or her way
to the grand fallacy.

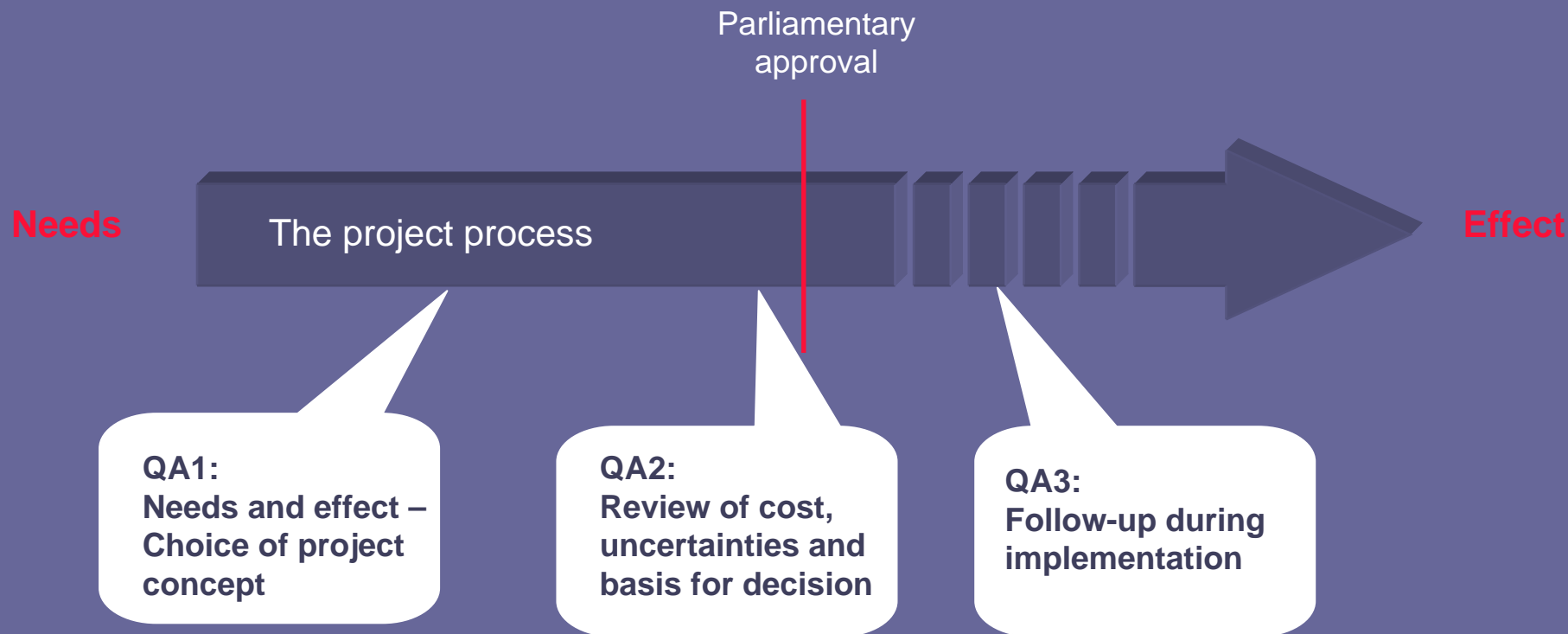
(T. H Mintzberg)

1. We need to know more about front-end management



A public review will commonly result in two alternatives that are identical, while the third alternative for some reason is impossible

2. The Quality Assurance scheme is a great opportunity





TrailBase

02. Dobbeltspor Skøyen-Asker, Fase1: Sandvika-

Asker

Prosjektets navn:

02. Dobbeltspor Skøyen-Asker, Fase1: Sandvika-

Generell beskrivelse av prosjektet:

Prosjektet er en del av et totalprosjekt Skøyen-Asker, som igjen er en del av Oslopakke 2.

Program

Oslopakke 2

Nytt program...

Prosjekttype

Sjø

Departement

Samferdselsdepartementet Eier

Fjern

Legg til Departement...

Etat

Faser som er lagt inn under prosjektet:

Fase	Mnd	År
Konseptfase		

(Klikk på listen for å velge fase)

Prosjektfasens start:

 dd mm 8888

Prosjektfasens slutt:

 dd mm 8888

Fasetype

Konseptfase

Generell beskrivelse av fasen

Konseptfase



Ny fase



Slett denne fase

 Behov Styling Tid
 Nytte Aktører Forutsetninger Målsætninger / Strategier Usikl

Oppsummering:

Overskrift:

Nytt behov...

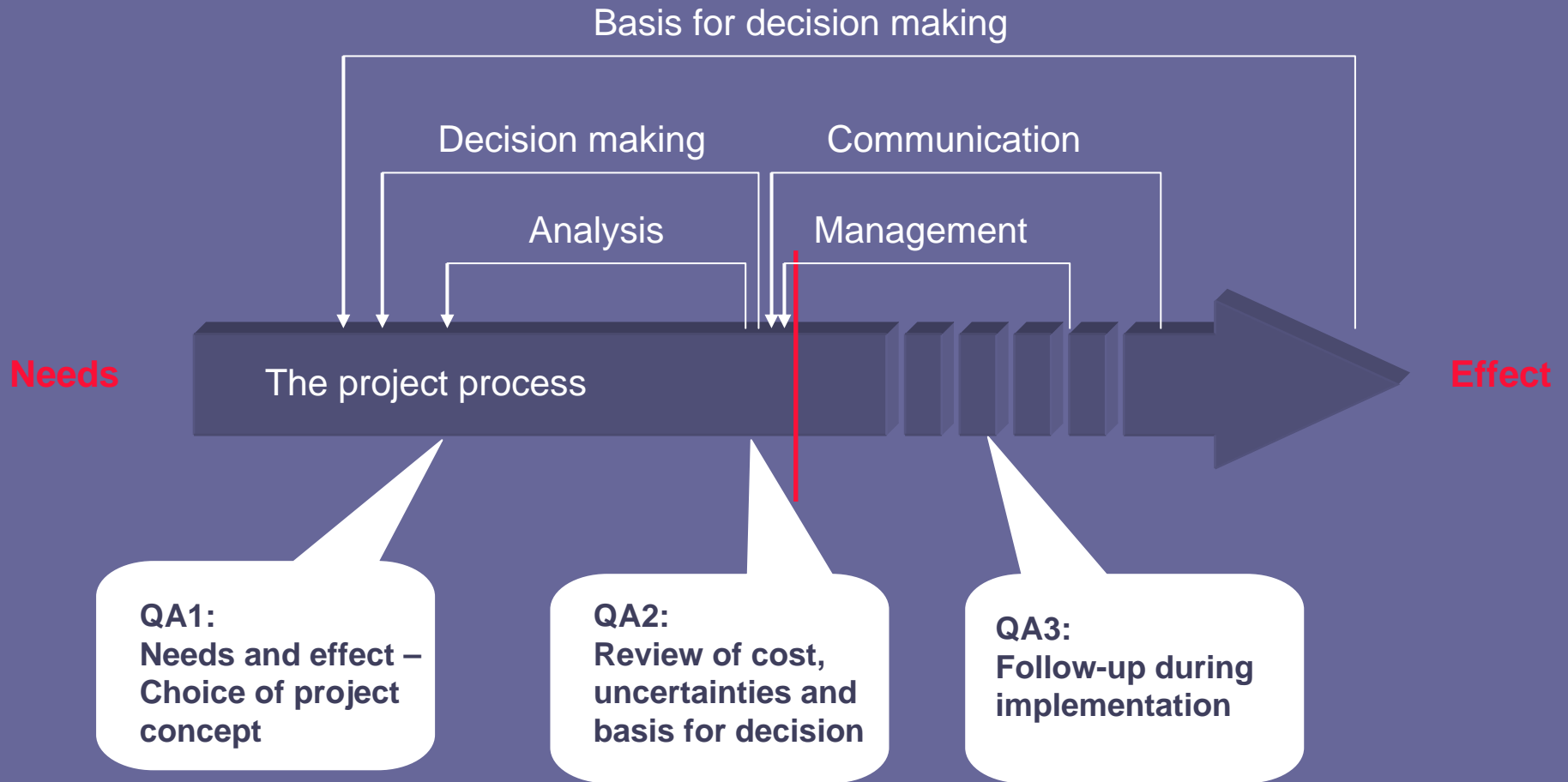
Beskrivelse:

Kilder:

Forfatter: Info: Tittel: Dato: / /

Record: 1 of 1

The QA scheme as a laboratory of information



Facts do not cease to exist
because they are ignored.

(Aldous Huxley)

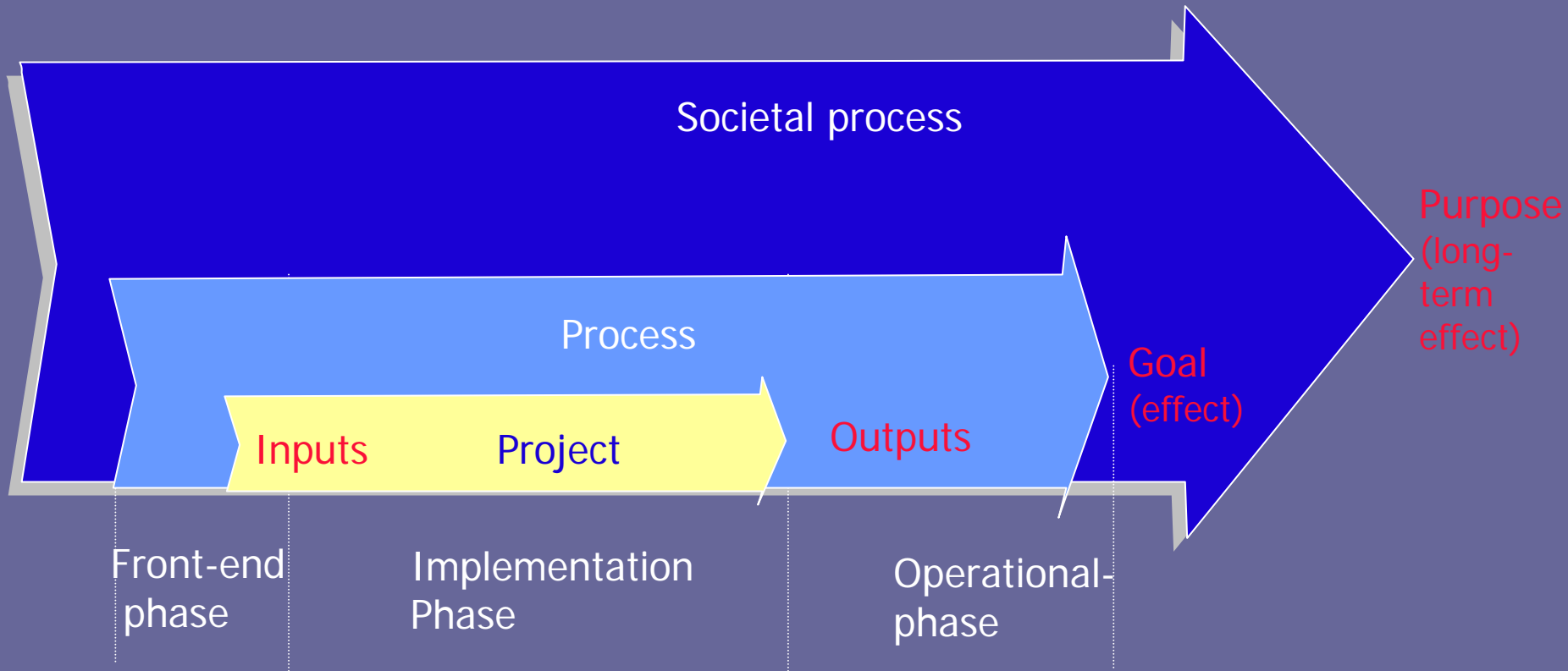
QA2: Some problems encountered

- The significance of cost estimation on cost overrun
- The significance of cost overrun
- The effects of stochastic cost estimation and budgeting

Ignorance is the basis for
much fun
(Hagar the Horrible)



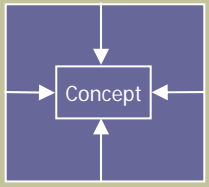
QA1: Broadening the perspective on projects to help selecting the optimal project



You can see a lot just by looking
(Yogi Berra)

Concept definition

Systems analysis
Functional requirements



Concept elaboration

SWOT-analysis

	Internal	External
Positive	Strength	Opportunity
Negative	Weakness	Threat

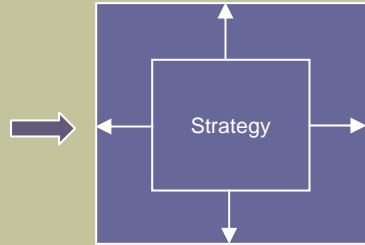
Uncertainty mapping

	Opportunity	Major opportunity	
Positive	0	Opportunity	
	0	Risk	Probability
Negative	Risk	Fatal risk	

Strategy analysis

	Internal	External
Limited	Purpose	Uncertainties
	Goal	Uncertainties
	Outputs	Uncertainties
High	Inputs	Uncertainties
Probability		

Strategic management framework

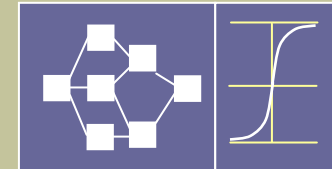


Concept assessment

Risk analysis

	1	2	3	4
Positive	1	1	2	3
	1	1	2	3
Negative	1	2	3	4

Progress

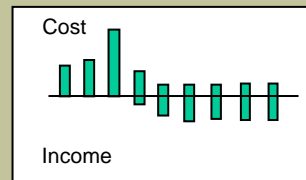


Project-planning

Cost estimation

Cost	Variance	Distribution
C 1		
C 2		
C 3		
-		

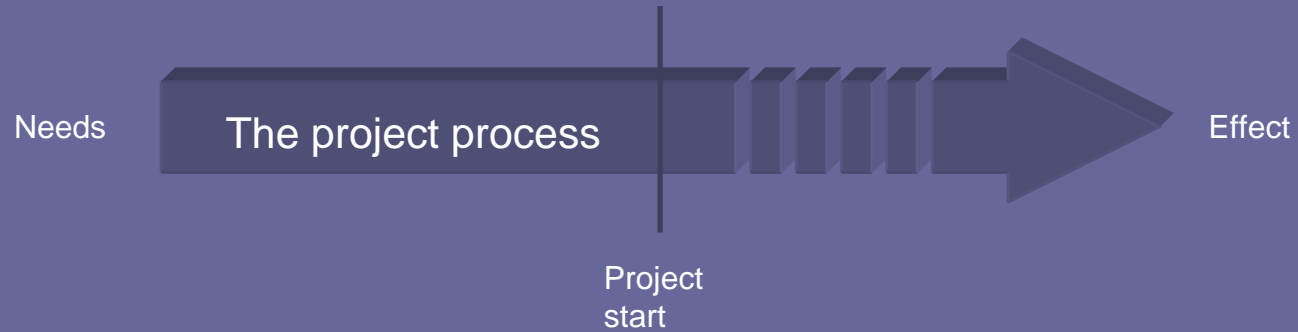
Profitability



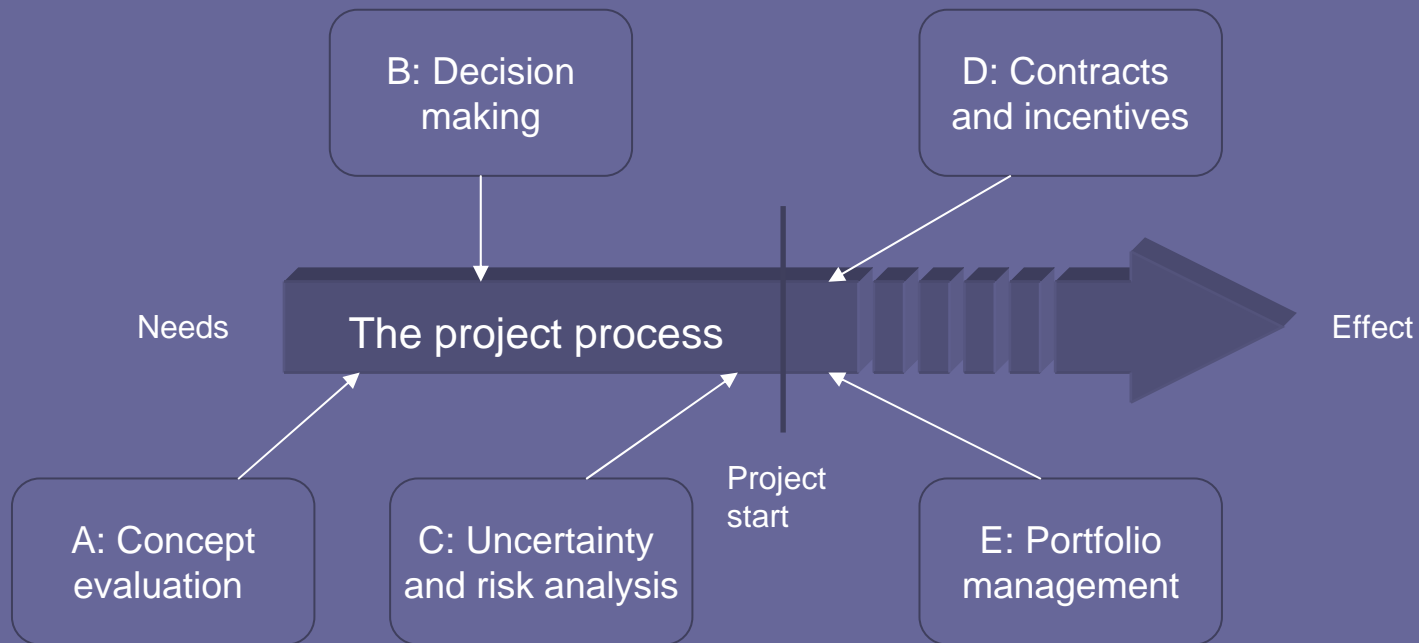
Project plan

Scope	Cost	Timing
	Kr.	
	Kr.	
	Kr.	
	-	

Professional Exchange Sessions



Topics for the sessions



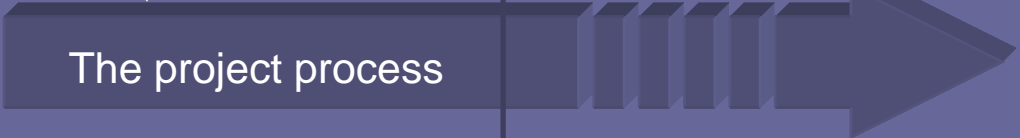
Concept evaluation (Topic A)

Parameters

	P1	P2	P3	P4	P5		Score
C1							
C2							
C3							
C4							



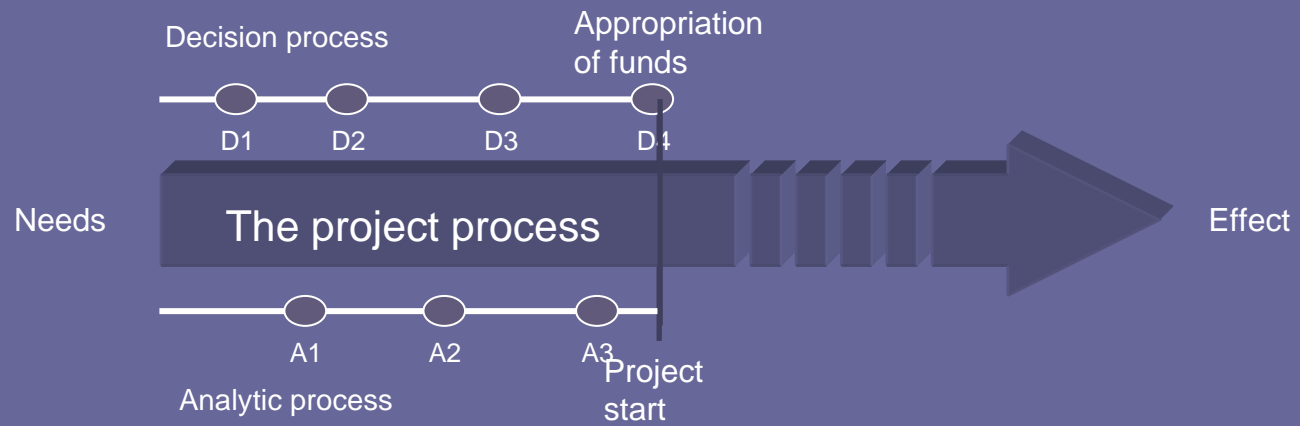
Needs



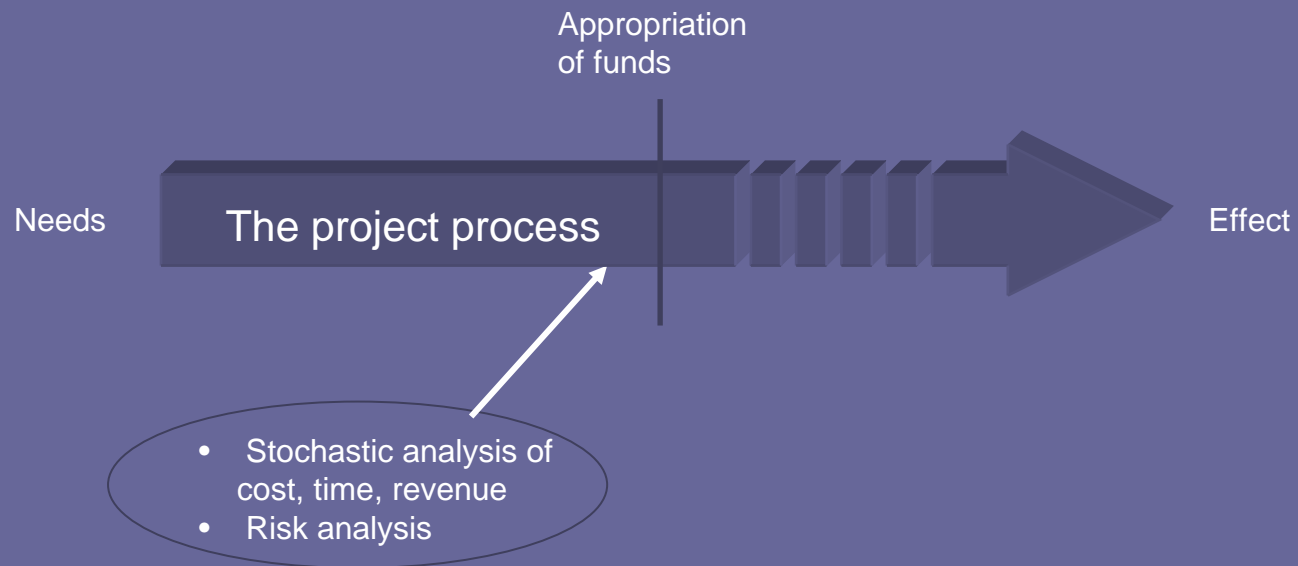
Effect

Project start

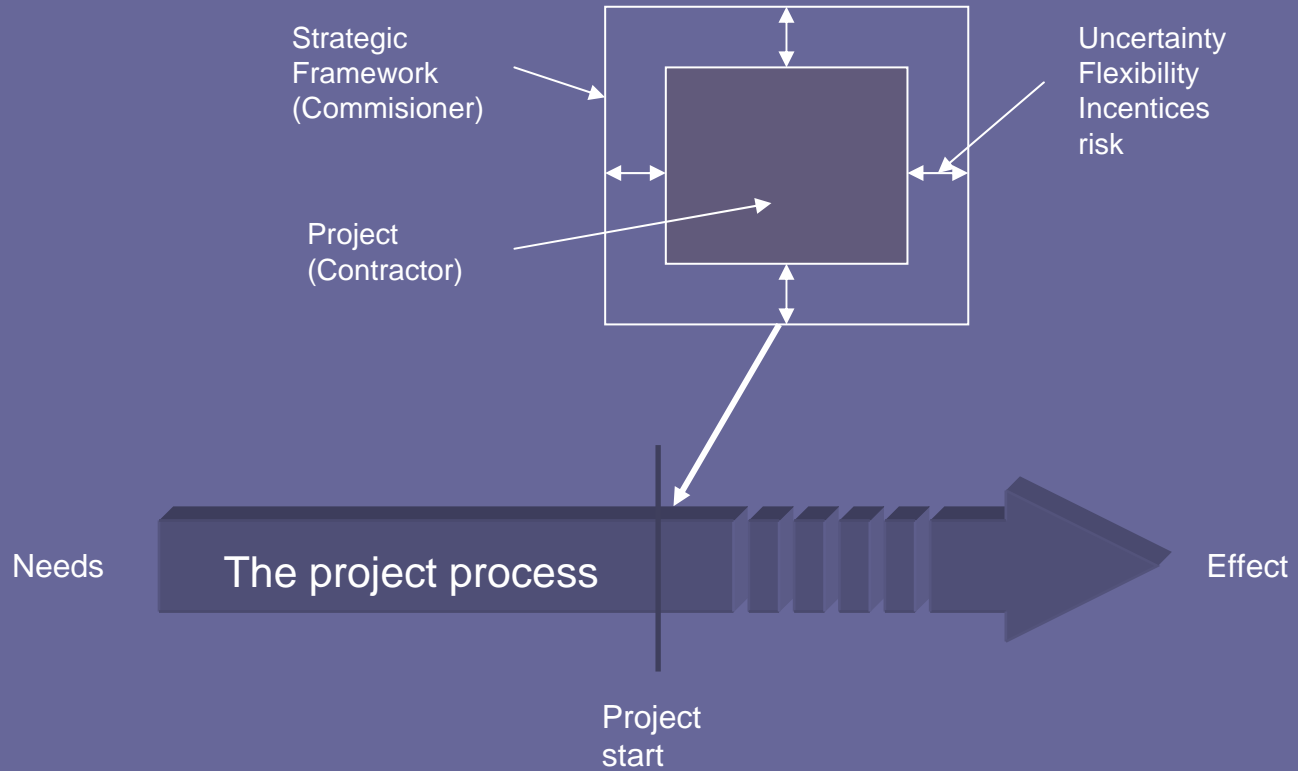
Decision-making (Topic B)



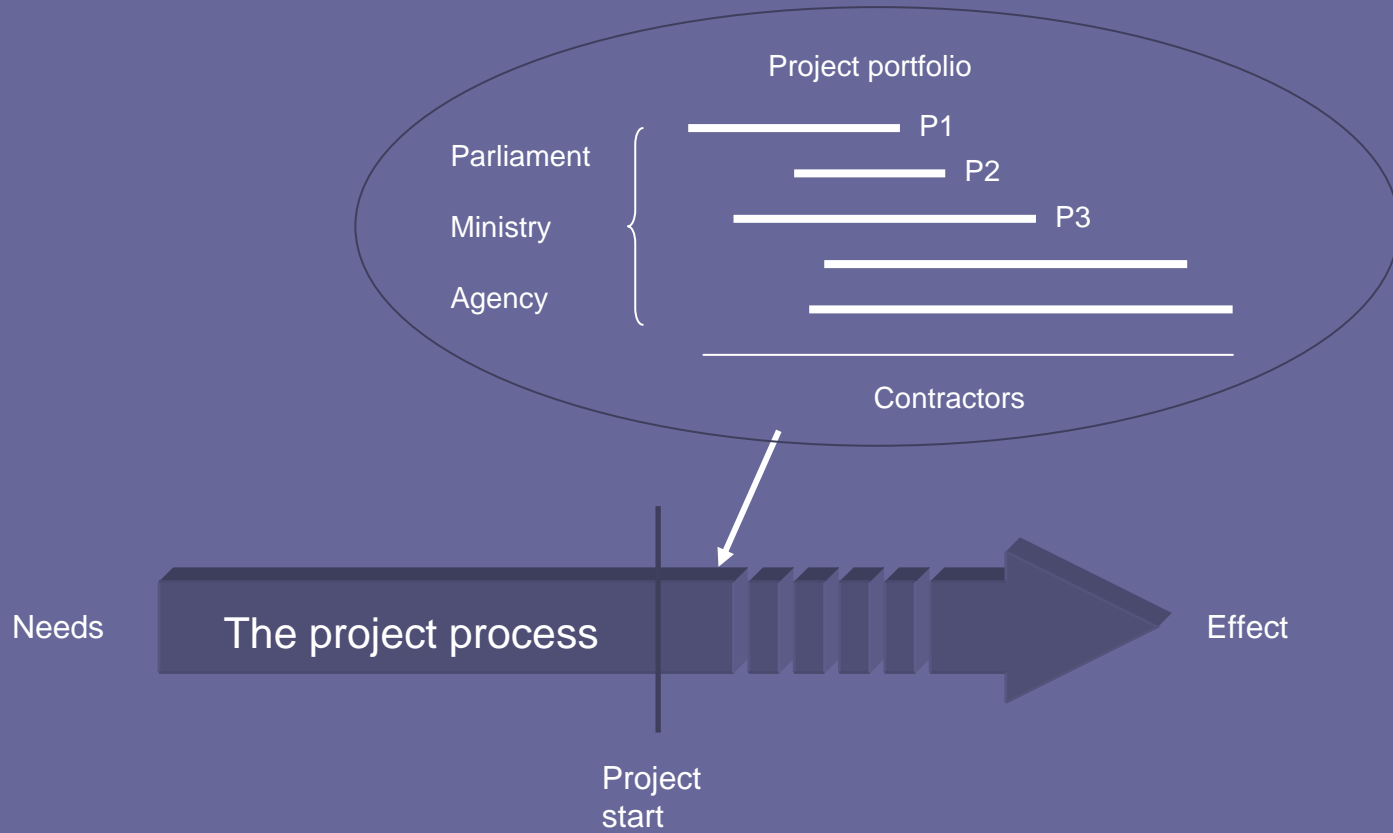
Uncertainty and risk analysis (Topic C)



Incentives and contracts (Topic D)



Portfolio management (Topic E)



The one who does not believe in
miracles – is not a practical
person

(Gro Harlem Brundtland)

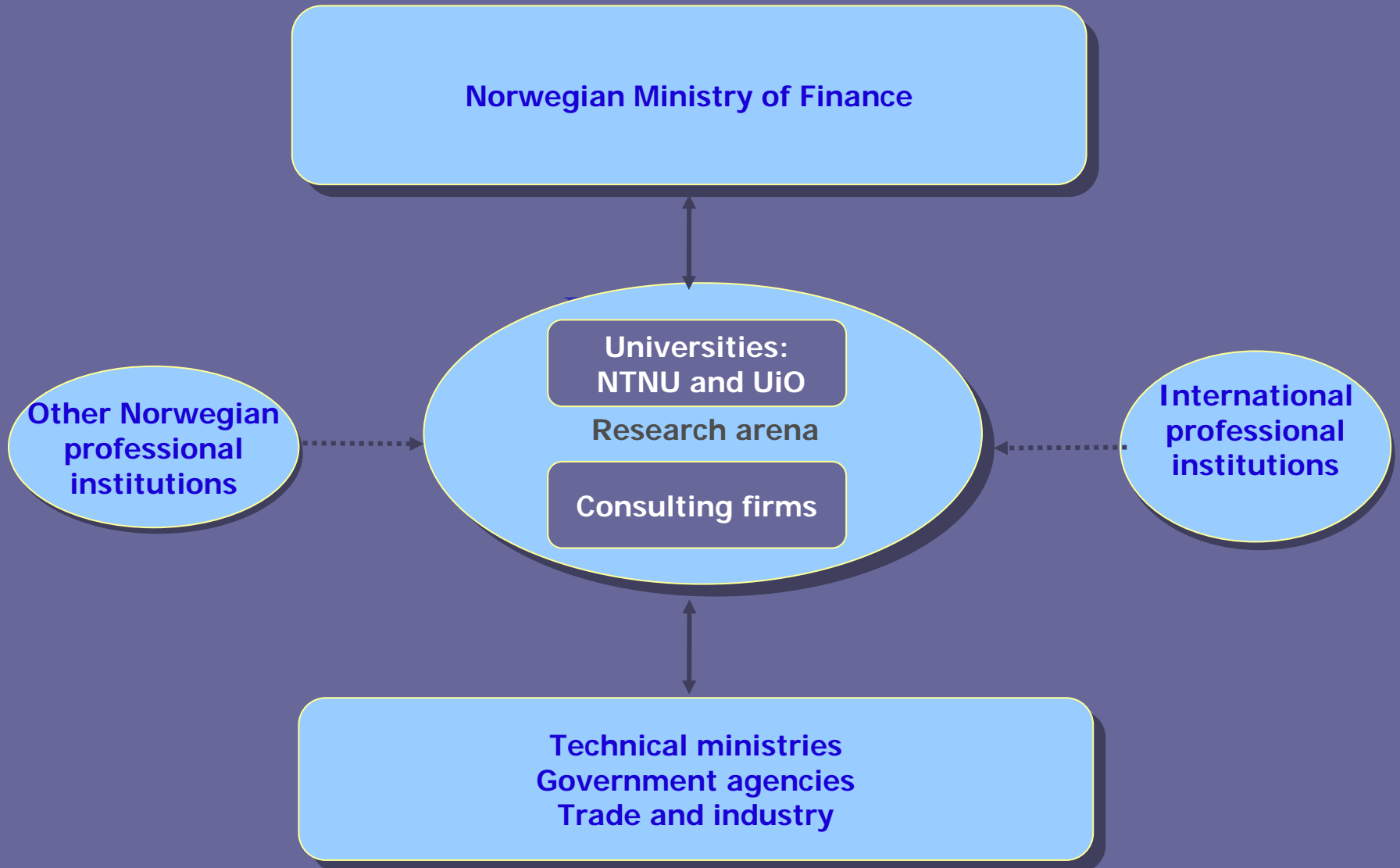
A lesson I learned after a long life
at the peak of power,
is that the idiots are often right
(Winston Churchill)

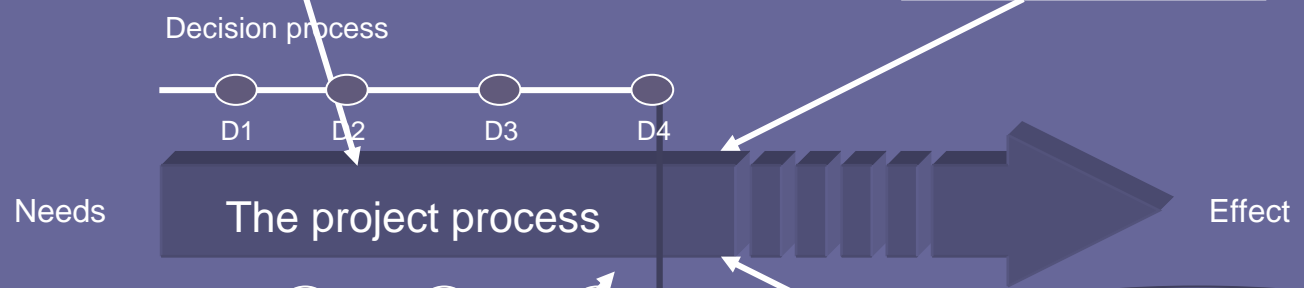
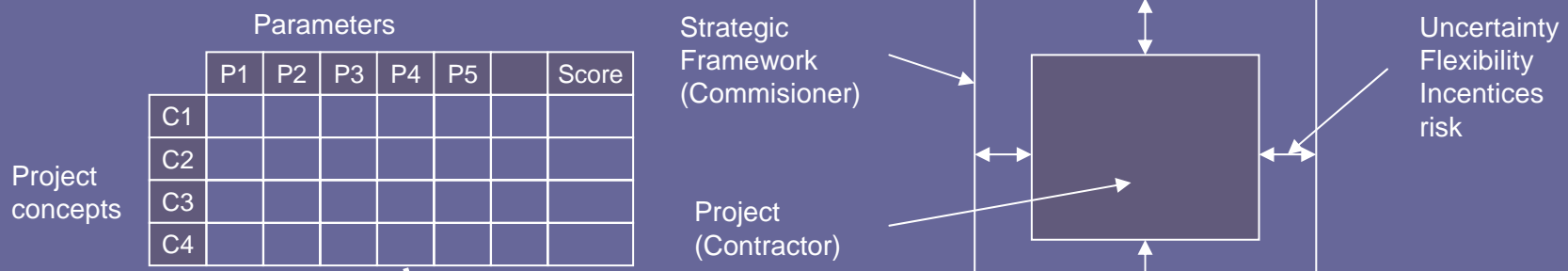
The Concept research program Strategy and organisation

Strategic focus

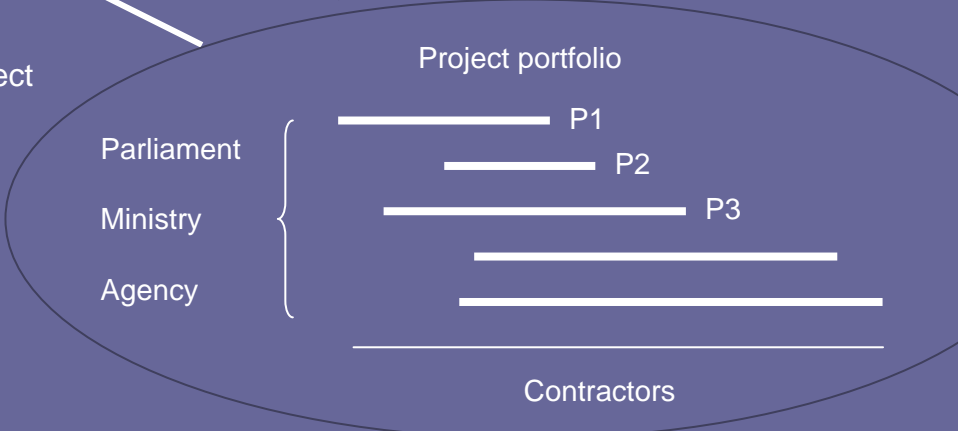


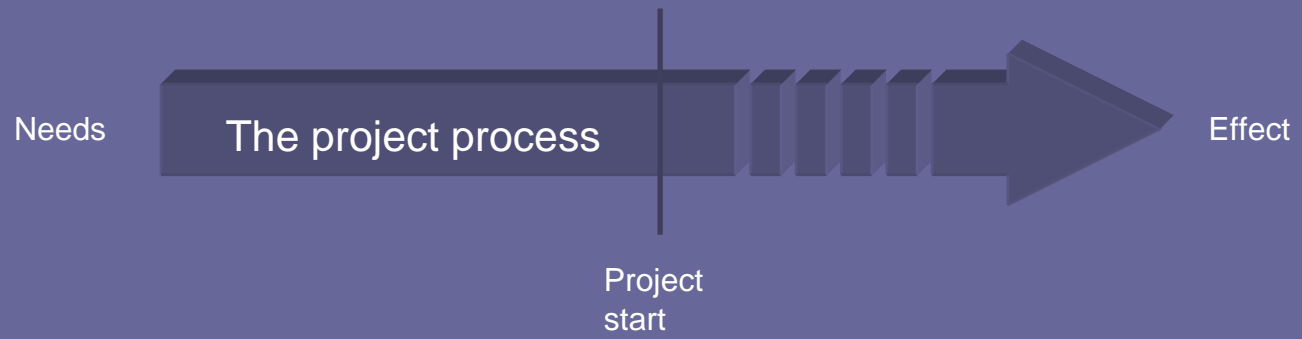
Concept partners and stakeholders





- Stochastic analysis of cost, time, revenue
- Risk analysis





Needs

The project process

Project
start

Effect



Needs

The project process

Project
start

Effect



Needs

The project process

Project
start

Effect



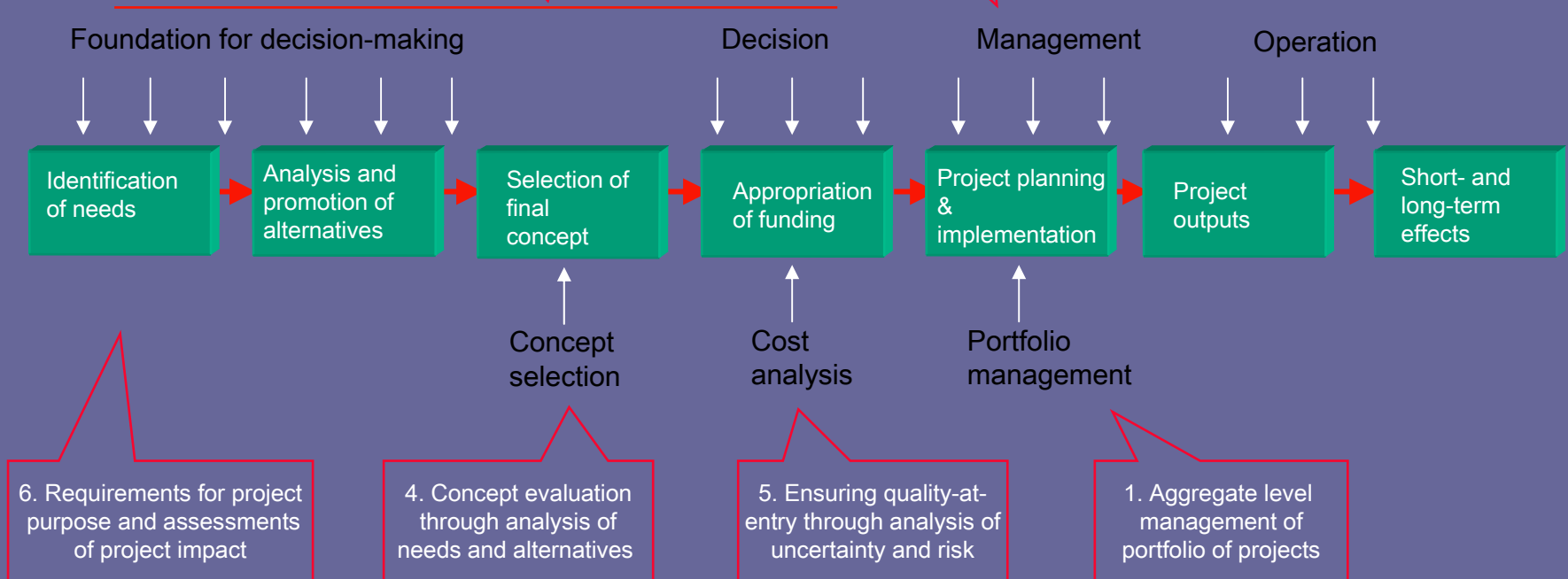
Noen foreløpige prosjektmål

Resultatmål	Prosjektmål
1. Utvikling av kvalitetssikringsregimet	<ul style="list-style-type: none">• En stor mengde nye modeller, tankesett og metoder for ulike former av tidligfase analyse og kvalitetssikring.• To internasjonale samarbeidsprosjekter innenfor det internasjonale nettverket
2. Overføring av kunnskap til forvaltning og næringsliv	<ul style="list-style-type: none">• En håndbok i tidligfase og kvalitetssikring• Spesifikasjon for et IT-basert verktøy for risikoanalyse og erfaringsdatabase• Minst 15 artikler i internasjonale tidsskrifter• Minst 10 papers presentert ved internasjonale konferanser• Minst 5 nasjonale eller internasjonale arrangement for erfaringsutveksling og spredning av resultater
3. Kompetanseutvikling og utdanning	<ul style="list-style-type: none">• Minst 6 doktorgrader fra de deltakende universiteter• Minst 25 diplom/hovedfagsoppgaver• Minst 5 nye kurs, enten som en del av grunnutdannelsen, eller som en del av etterutdanningen.

Studies:

3. Front-end management and decision-making in public projects

2. Analysis of incentives and selection of contract regime



Common initiatives:

- Evaluation of scheme SINTEF/NTNU/UiO
- International Symposium SINTEF/NTNU/UiO
- Quality assurance handbook NTNU/UiO
- Educational material and documentation of lessons learned

Running initiatives:

- Participation in quality assurance NTNU/UiO
- Database of major projects NTNU
- Advisory services NTNU/UiO
- "Forum for project management", seminars NTNU and others

Tidligfaseprosessen

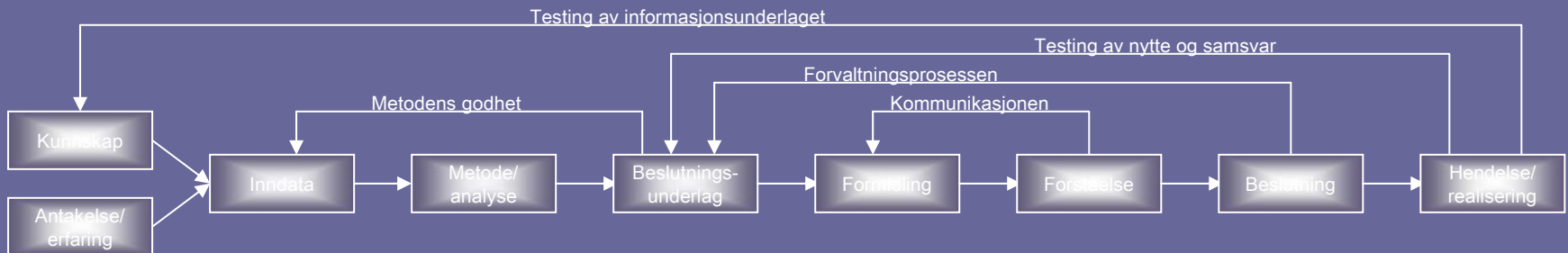
Mer vekt på informasjon og prosess før analyse og valg
Mindre søppel – mer substans

Mindre vekt på metode, kompleksitet og presisjon

Mer vekt på å teste kvaliteten av beslutningsunderlaget

Mer vekt på forvaltningsmessige aspekter av prosessen

Realitetssjekk av tidligfaseprosesser



- Infokilder
- Databaser
- Benchmarks
- Informasjonskostnader
- Relevans av informasjon

- Informasjonskvalitet
- Gruppeprosesser
- Politiske prosesser
- Interaksjon mellom institusjoner
- Presisjon/skjevhet
- Konsensus/dissens

- Metodevalg
- Kompleksitet
- Anvendbarhet
- Sammenliknbarhet

- Presisjon
- Anvendbarhet
- Kvalitet
- Omfang
- Bredde i konseptvurdering
- Eksistens av alternativer

- Prosesser
- Kommuniserbarhet
- Enkelhet
- Nedslagsfelt
- Åpenhet

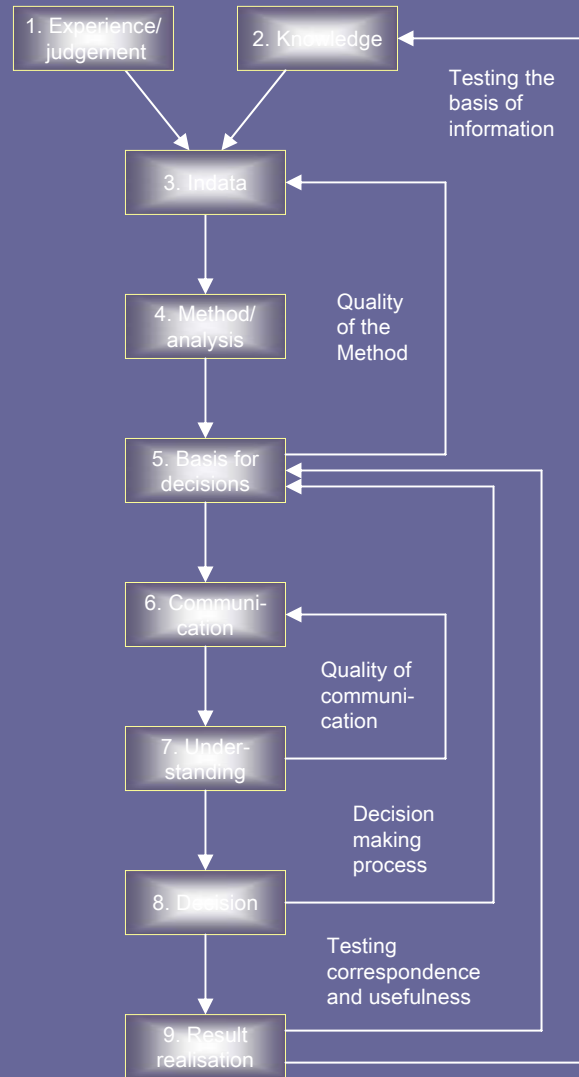
- Samsvar
- Dybde
- Omfang

- Bruk
- Samsvar
- Prosess
- Konseptvalg

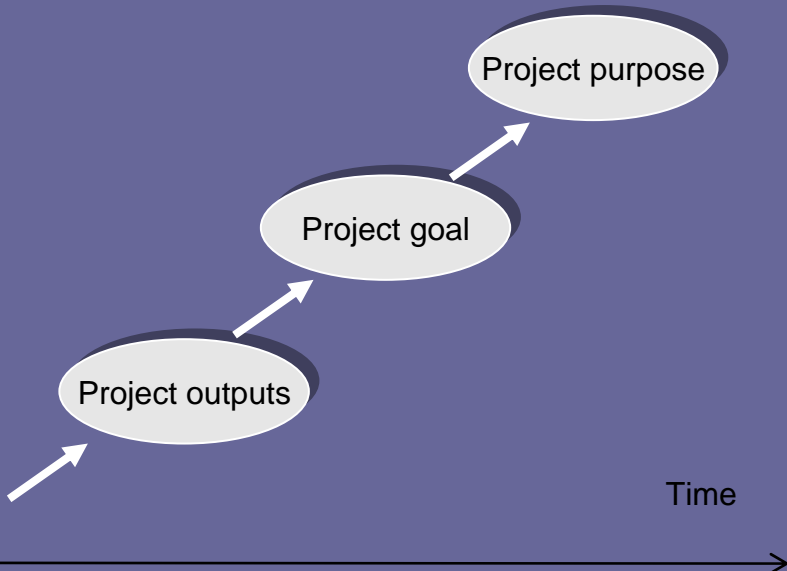
- Konsekvens
- Samsvar med erfaringsdata
- Samsvar med beslutningsunderlag

Følgeforskning

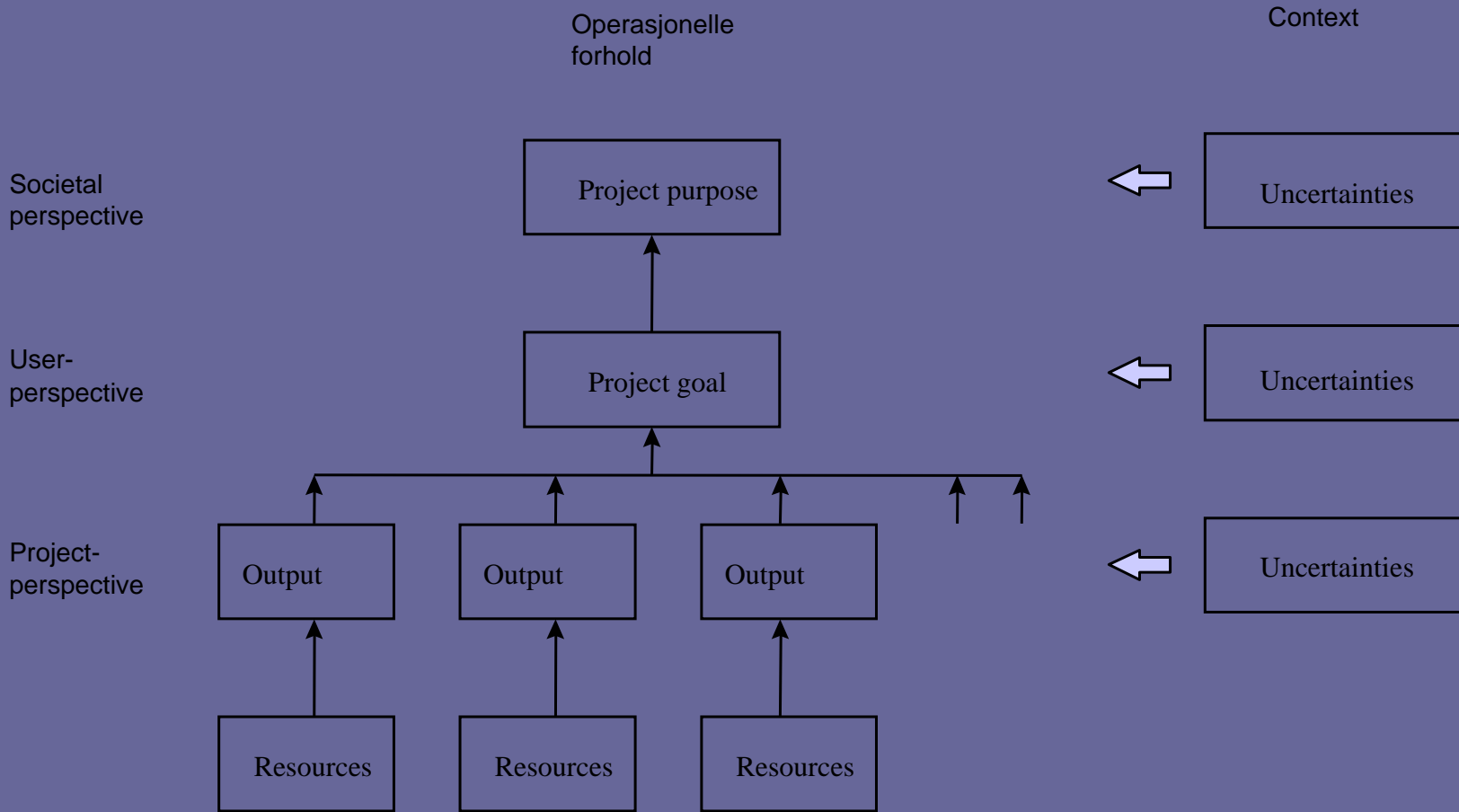
	Hovedproblemstillinger som følgeforskningen skal arbeide med	Hvordan hente inn informasjon, og hvilke metoder kan benyttes?
Kvalitetssikringen	<ul style="list-style-type: none"> Godheten av kvalitetssikringsregimet - omfang, tidspunkt 	<ul style="list-style-type: none"> Gjennomgang av rapporter Diskusjon med kvalitetssikrerne
	<ul style="list-style-type: none"> Godheten av kvalitetssikringsarbeidet - metode - kompetanse/erfaring - prosess - formidling 	<ul style="list-style-type: none"> Diskusjon med brukerne Deltakelse i kvalitetssikringsarbeid Sammenliknende studie av rapporter Samtaler med brukerne og eierne (departement/etat)
	<ul style="list-style-type: none"> Effekten av kvalitetssikringen - på beslutning - nytte vs kostnad 	<ul style="list-style-type: none"> Registrering av faktiske opplysninger om beslutning, implementering av disse, kostnader, innsparing etc.
	<ul style="list-style-type: none"> Kvalitetssikringsregimets begrensninger - politiske prosesser 	<ul style="list-style-type: none"> Samtaler med sentrale aktører Samtaler med alle parter
Prosjektene	<ul style="list-style-type: none"> Effekten av kvalitetssikringen på prosjektenes resultat Aksept av kvalitetssikringsregimet 	<ul style="list-style-type: none"> Ettervurdering av prosjekter sett i sammenheng med regimets anbefalinger Samtaler med ansvarlige om dette

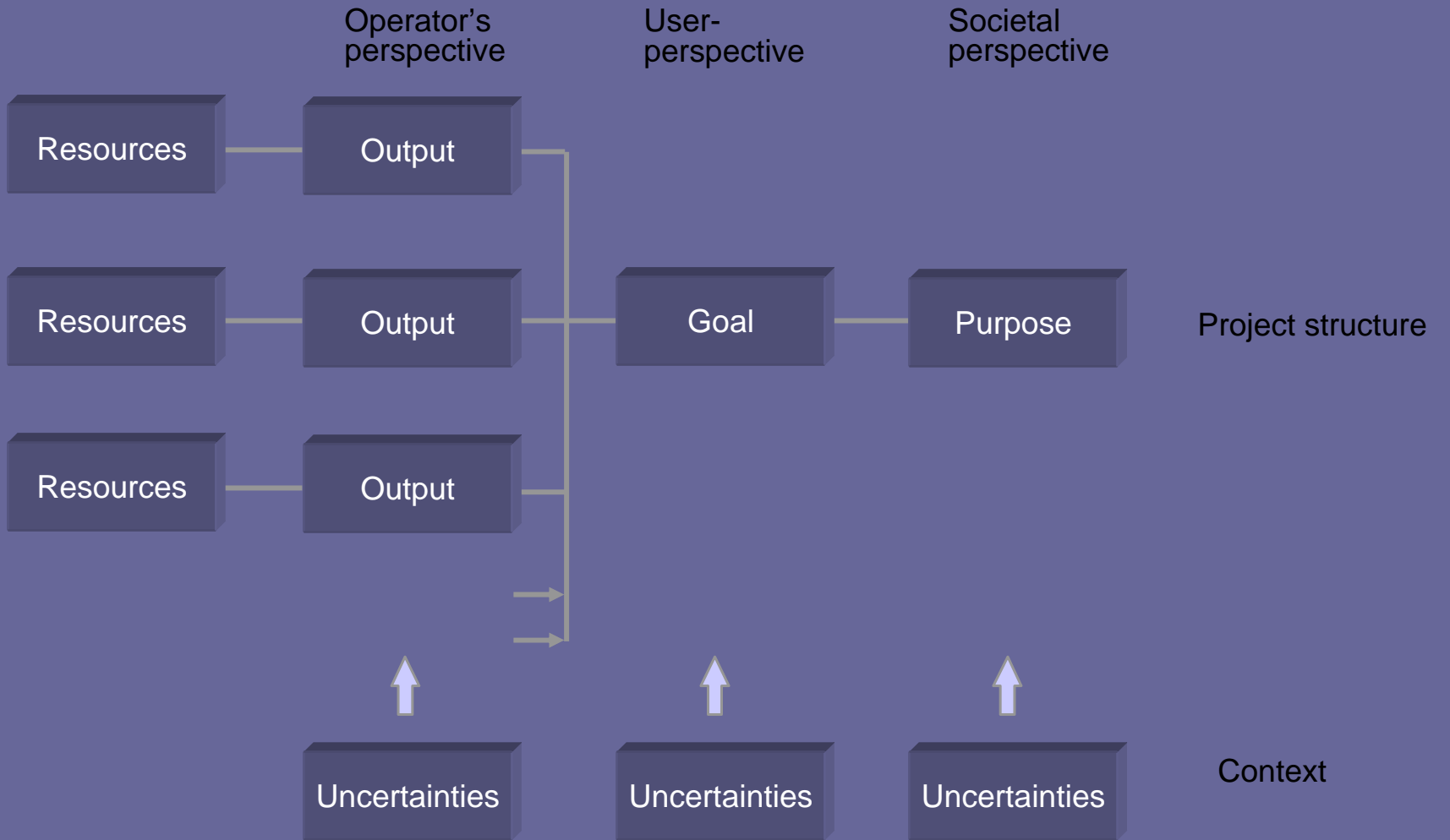


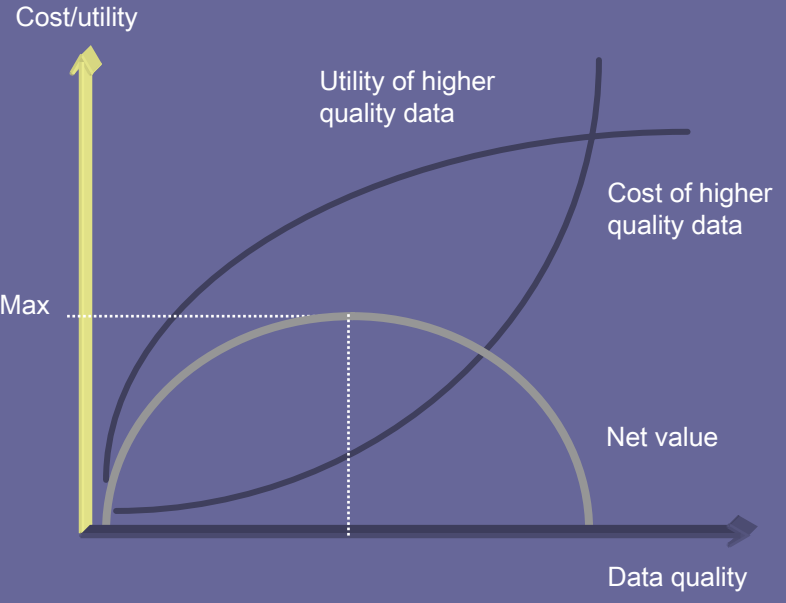
Uncertainty

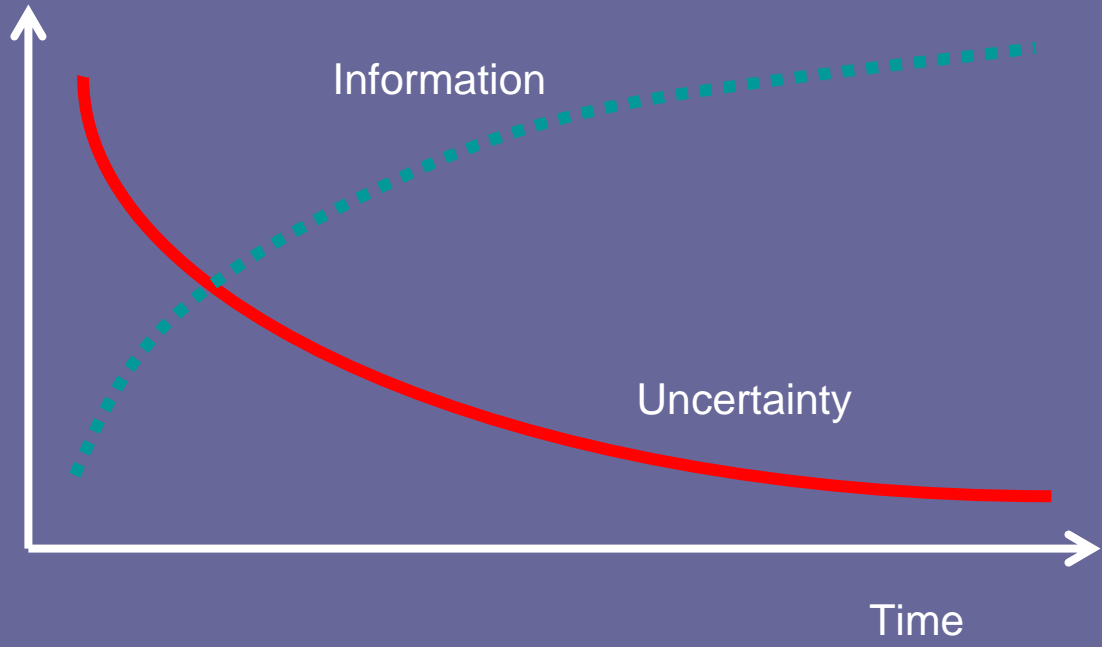


Time







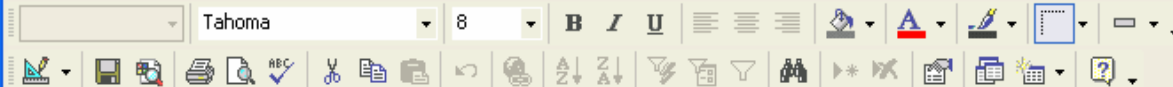


It is easier to solve problems than
crises.

(John Guinther)

Theories we trust are called facts,
and facts we distrust are called
theories

(Gudmund Hernes)

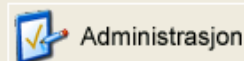


Informasjonen i denne databasen er
UNNTATT OFFENTLIGHETEN,
jfr. offentlighetsloven §5

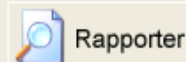


TrailBase

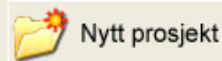
Trailbase



Administrasjon



Rapporter



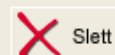
Nytt prosjekt



Info / Hjelp

Prosjekter i Trailbase

Navn	Prosjekttype	Program
16. Prosjekt Nytt Operahus	Luft	Ingen
02. Dobbeltspor Skøyen-Asker, Fase1: Sandvika-Aske Sjø		Oslopakke 2
07. FP 5036 Panserbekjempelse - Middels rekkevidde	Anskaffelse	Ingen
09. Regionfelt Østlandet	Jernbane	Ingen
19. E6 Skjerdingsstad-Jaktøyen (Melhus)	Veg	Ingen
21. E6 Svinesund - Svingenskogen	Veg	Ingen
26. P5026 Pansrede brukte spesialkjøretøyer	Jernbane	Ingen
10. RIT 2000 Byggefase 1	Bygg	Ingen
01. Nytt terminalbygg Stavanger Lufthavn	Bygg	Ingen avhengighet av tilgrensende
27. Rv 653 Eiksundsambandet	Veg	Ingen avhengighet av tilgrensende
Skriv inn prosjektets navn her	Veg	Ingen
Skriv inn prosjektets navn her	Veg	Ingen
xx E39 Lyngdal - Flekkefjord	Veg	Ingen
Skriv inn prosjektets navn her	Veg	Ingen
Skriv inn prosjektets navn her	Veg	Ingen
Skriv inn prosjektets navn her	Veg	Ingen



Slett



Åpne