

Mandat for Temabrukergruppe Drift og forvaltning med arbeidsgruppe Teknisk programmering og drift.

Bakgrunn og behov

NTNU Campussamling skal i februar 2021 sette i gang en temabrukergruppe (TBG) for drift og forvaltning. Grunnlaget for arbeidet er NTNUs Kvalitetsmål for bygg og utomhus, NTNUs kvalitetsprogram for campusutvikling, arealkonsept, prinsipplan for campus og faglig lokalisering, rammene for NTNU Campussamling satt i revidert oppdragsbrev fra Kunnskapsdepartementet 17.12.2020, samt NTNUs strategiske grunnlag for eiendomsforvaltning¹.

NTNU er en selvforvaltende institusjon. Det betyr at NTNU har ansvar og fullmakter tilsvarende eier for en langsiktig forvaltning, drift og utvikling av bygninger og eiendommer. NTNU eier ca. 528 000 m² og leier ca. 238 000 m². Dette utgjør til sammen ansvar for ca. 766 000 m² for NTNU og NTNUs samarbeidspartnere. NTNUs campuser og bygninger er sentrale virkemidler for at NTNU skal nå sine faglige strategiske mål. NTNU skal ha langsiktige planer for utvikling av campuser og bygg. Arbeidet med NTNU Campussamling må koordineres med utvikling av de langsiktige planene (NTNUs campusutvikling) og andre pågående prosjekt.

Arbeidet vil gi føringer for programmeringen og prosjekteringen av sammenhenger mellom bygg, utomhus og infrastruktur. Gruppens arbeid blir viktig for rom- og funksjonsprogrammet i Campussamling (137 000 m² nybygg og ombygging) og for reguleringsplanarbeidet i NTNU Campussamling. Arbeidet vil også kunne gi føringer for øvrige bygge- og rehabiliteringsprosjekter ved NTNU.

Temabrukergruppen (TBG) skal utvikle det nødvendige strategiske grunnlaget som premisser for bygge- og brukerutstyrsprosjektet. Gruppen skal beskrive rammer og retningslinjer som må ivaretas for at NTNU får en robust og fleksibel fysisk infrastruktur for å kunne hente ut planlagte gevinster av campussamling. Dette inkluderer programmering av utomhusområdene innenfor planområdet.

Gruppen vil ha en tilknyttet arbeidsgruppe for teknisk programmering og drift. Dette er en liten kjernegruppe med god oversikt over tekniske tema. Til denne gruppen er det knyttet referansepersoner med fagkompetanse som trekkes inn etter behov på tema. Tema er spilt inn fra programmering og prosjekteringsprosessen.

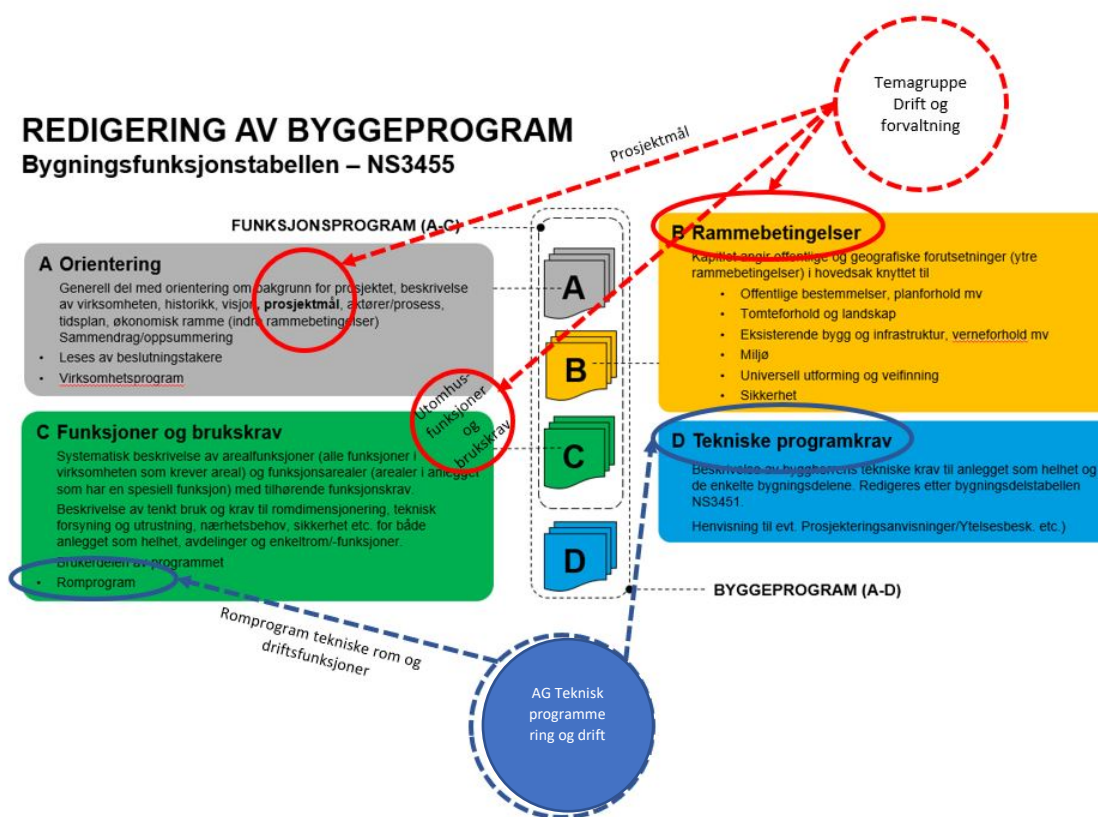
Der det utvikles nye konsepter og løsninger knyttet til drift og forvaltning er det en forutsetning at disse vedtas i linjen i NTNU, før de legges til grunn i utvikling av prosjektet. Aktuelle saker fra arbeidsgruppen for teknisk programmering og drift som omhandler nye konsepter og løsninger, behandles via leder for Temabrukergruppen inn i linjen.

Leveranser

Temabrukergruppen (TBG) har leveranser innen et bredt fagområde. Noe av arbeidet berører også tema/oppgaver som er del av utvikling av campus og av en mer langvarig karakter. Temabrukergruppen arbeider med leveranser til prosjektet Campussamling, og det må i arbeidet

¹ Eiendomsforvaltning omfatter i prinsippet alle faser i livssyklusen, inkludert erverv gjennom kjøp, ekspropriasjon, prosjektering og bygging, forvaltning, drift, vedlikehold og utvikling (FDVU), avhending ved salg, bortfeste, gave eller overførsel, riving, gjenbruk og deponering. «God eiendomsforvaltning er å gi brukerne gode og effektive bygg til lavest mulig kostnad. Dette innebærer å skape best mulige rammevilkår for brukernes virksomhet over tid.» Definisjon i hht Byggordboka.no.

defineres og skilles mellom tema/oppgaver som tilhører Campussamling og det som tilhører NTNU's øvrige campusutvikling.



Figuren over sammenstiller hovedinnhold/tema i de fire hovedkapitlene i byggeprogrammet. Temagruppe Drift og forvaltning dekker primært temaer som beskrives i programmets Kap B Rammebetingelser samt kvalitetsmål i Kap A. Undergruppe teknisk og drift består av SBs tekniske rådgivergruppen med tekniske programkrav og prosjekteringsforutsetninger til Kap D. Romprogram for tekniske rom og driftsfunksjoner oppsummeres i Kap C Funksjoner og brukskrav.

Oppgaver for Temabrukergruppen (TBG) og Arbeidsgruppen (AG) generelt:

- Avklare tematiske spørsmål i hht. retningslinjer, vedtak og strategier for NTNU og evaluere hvordan temaene forholder seg til kvalitetsmålene.

Viktige oppgaver TBG Drift og forvaltning spesielt:

- Gi innspill og forutsetninger for flyt og sammenhenger på campus, sikre koordinering med pågående utviklingsarbeid og andre planer.
- Gi innspill og forutsetninger for mobilitet og parkering, sikre koordinering til pågående utviklingsplaner og andre planer.
- Gi innspill og forutsetninger for planer for parken, sikre koordinering til pågående utviklingsarbeid og andre planer.
- Gi innspill og forutsetninger for aktiviteter utomhus, kobling til sentralt læringsstrøk, hovedknutepunkt og sikre koordinering til pågående utviklingsarbeid og andre planer.

Temagruppens rolle blir å gi innspill og føringer der NTNU har spesifikke behov. Det ligger en vesentlig lederrolle i å fastholde ambisjonsnivået som er beskrevet i NTNUs kvalitetsmål for bygg og utomhus, og samtidig forholde seg til prosjektets samfunns mål, effektmål og resultatmål med innbyrdes koblinger og prioriteringer som førende.

Gruppen vil ha fokus på å velge ut/identifisere hvilke funksjoner og attraksjoner som kan skape et attraktivt og brukbart campusmiljø utomhus, samt retningslinjer for mobilitet, universell utforming, logistikk og vareflyt på campus.

Det vil gjennomføres felles workshoper med øvrige temabrukergrupper for å sikre tverrgående koordinering og optimalisere potensialet for flerbruk/sambruk. Kunnskapen videreformidles til arbeid i klyngebrugergruppene.

Hovedvekten av arbeidet skjer i første del av forprosjektfasen (2021-2022), men det kan være behov for at gruppen og undergruppen er aktiv gjennom hele prosjektforløpet.

TBG Drift og forvaltning – deltakere:

- Leder: Lindis Burheim, Eiendomssjef NTNU
- NTNU Eiendomsavdelingen: Eiendomsutvikler Nils Jørgen Moltubakk (byplan mm)
- NTNU Eiendomsavdelingen: Eiendomsforvalter Nina Tanche-Nilssen (kulturmiljø/park)
- NTNU Campusservice: Ragnar Hellan, områdeleder for logistikk, park og ressurs
- Institutt for bygg og miljøteknikk: Tore Kvande, professor, prosjektleder og koordinator fra ZEB-Laboratoriet, Erfaring med LivingLab og nullutslippsprosjekt
- Kommunikasjonsavdelingen: Emil Keiseraas, profilering, vegfinning
- AD-fakultetet: Gro Rødne, arkitekt – sammenhengen mellom arkitektur, kunst og landskap. Erfaring med å bruke utearealene på campus i utdanning
- NTNU Avdeling for studenttjenester: Hanne Kvello, tilrettelegging for studenter med funksjonsnedsettelse
- NTNU Campusservice: Marit Grønning Moe, fagleder vakt og service
- Representanter fra Sit: Espen Holm
- **To Studentrepresentanter: Venter på bekreftelse**
- Trondheim kommune: Are Kullerud, porteføljeansvarlig Miljøpakken
- Trondheim kommune: Ann Marit Longva, rådgiver kommunedirektørens fagstab

Det kan være relevant å trekke øvrige fagressurser inn i tematiske workshops eller møter.

Sekretariat/fasilitatorer TBG og AG:

- Terje Østlyng (lederstøtte/prosesstøtte organisasjonsutvikling fra Mottaksprosjektet)
- Elisabeth Lægdeheim (Fagressurs, NTNU - Mottaksprosjektet)
- Anne Sarto (fasilitator/prosessleder, Statsbygg - Byggeprosjektet)
- Siri Bakken (Prosjektleder, Statsbygg - Byggeprosjektet)
- Merete Ihler (Prosjektleder Statsbygg - Byggeprosjektet)
- Haakon Walnum (Prosjektleder, Statsbygg - Byggeprosjektet)

Øvrige fagressurser fra NTNU og Statsbygg kobles på etter behov.

Arbeidsgruppe (AG) Teknisk programmering og drift

Det etableres en egen arbeidsgruppe for teknisk programmering knyttet til denne temabrukergruppen. Arbeidsgruppen består av fagressurser på særskilte tekniske fag og bidrar med kunnskapsgrunnlag til bygge- og brukerutstyrsprosjektet, og overordnede forhold og strategiske grep ifht. drift og forvaltning, energikonsept og teknisk infrastruktur. Arbeidsgruppen for teknisk programmering skal utover dialog om tekniske programkrav, også fokusere på drift og adgangskontroll/sikkerhet, slik at denne tematikken også behandles programmessig.

Arbeidsgruppen skal støtte og bidra med kunnskapsgrunnlag til den tekniske programmeringen. Arbeidet vil være en videreføring av involveringen som har foregått høsten 2020 av fagressurser fra

Campusservice, Eiendomsavdelingen og IT-avdelingen. Arbeidet tar utgangspunkt i NTNUs kvalitetsmål del 1 og 2, samt Statsbyggs føringer for tekniske krav.

Oppgaver for Temabrukergruppen (TBG) og Arbeidsgruppen (AG) generelt:

- Avklare tematiske spørsmål i hht. retningslinjer, vedtak og strategier for NTNU og evaluere hvordan temaene forholder seg til kvalitetsmålene.

AG Teknisk programmering og drift - viktige oppgaver:

- Bidra til å videreutvikle strategisk grunnlag for løsninger som gir god og framtidsrettet drift og forvaltning med fokus på tekniske fag.
- Gi innspill til logistikk og vareflyt på campus, og sikre kobling til pågående utviklingsarbeid og driftsstrategier.
- Gi innspill til Statsbyggs videreutvikling av prosjektets digitaliseringsstrategi ved gjennomføringen av prosjektet, for å sikre dokumentasjon fra prosjektet i tråd med kvalitetsmålene til NTNU.
- Kontaktpunkt for innspill til programmering og prosjektering av delprosjekt i bygg der Statsbygg har planer kun deler av et bygg.
- Bidra til kunnskapsunderlag for teknisk programmering, primært til byggeprogrammets kapittel D, samt arealbehov og funksjonskrav til tekniske rom og driftsfunksjoner (Kap C).

Deltakere AG Teknisk programmering og drift - kjernegruppen:

- NTNU Eiendom: Roy Olsen (leder gruppen) og Geir Arnljot Høyem, Eiendomsavdelingen
- Campusservice: Wenche Karlseng, Trond Haugen og Frode Dahl
- IT-avdelingen: Ole Ingvar Langfeldt

Ressursfaggrupper for behandling av spesialtema - referansepersoner med fagkompetanse som trekkes inn etter behov på tema:

- Befaringer: Servicesenteret for eiendom, kontakt@campusservice.ntnu.no
- Vare- og avfallskonsept - logistikkcenter: Sidsel Kristiansen, Ragnar Helland
Byplanperspektiv: Nils-Jørgen Moltubakk
- Energikonsept/energicentral: Frode Dahl, Ole Magnus Lien, miljø- og energirådgiver (fra 01.06.21)/eiendomsforvalter
- Hovedtrasèer for teknisk infrastruktur: Roy Olsen, Svein-Terje Solum og Isak Vemundstad
- Byggverks- og områdekoding: Børge Aune og Tino Siebert
- Byplan og reguleringsplan generelt: Nils-Jørgen Moltubakk

Denne listen vil bli utvidet. Deltakelse koordineres av sekretariatet. Kontaktperson er fagressurs i Mottaksprosjektet Elisabeth Lægdheim.