

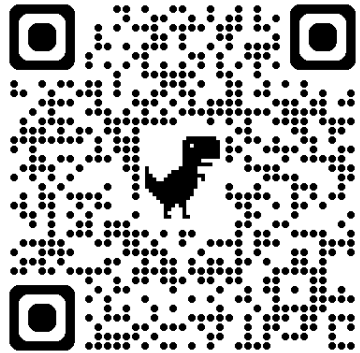
Cyber threat intelligence and management decision-making behavior: Gathering data through agent-based simulations, cyber exercises and serious games

Erjon Zoto & Grethe Østby,
Information Security Management group
19-Nov-2025



Main goal of this presentation

- Get your attention
- Contact us



erjon.zoto@ntnu.no



grethe.ostby@ntnu.no

Cyberspace



Actors in cyberspace

Defense

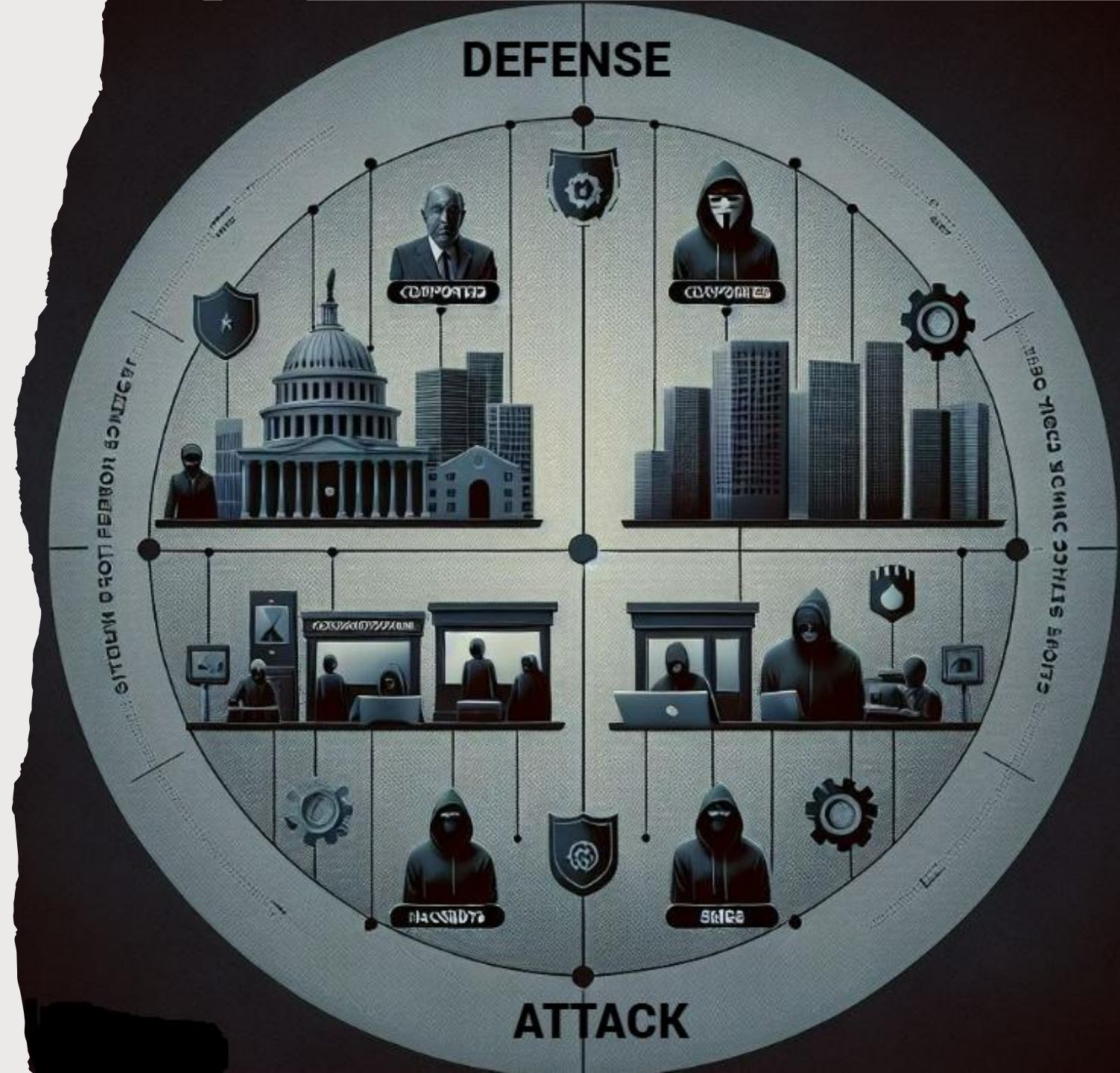
- State actors
- Corporates
- SME-s

Attack

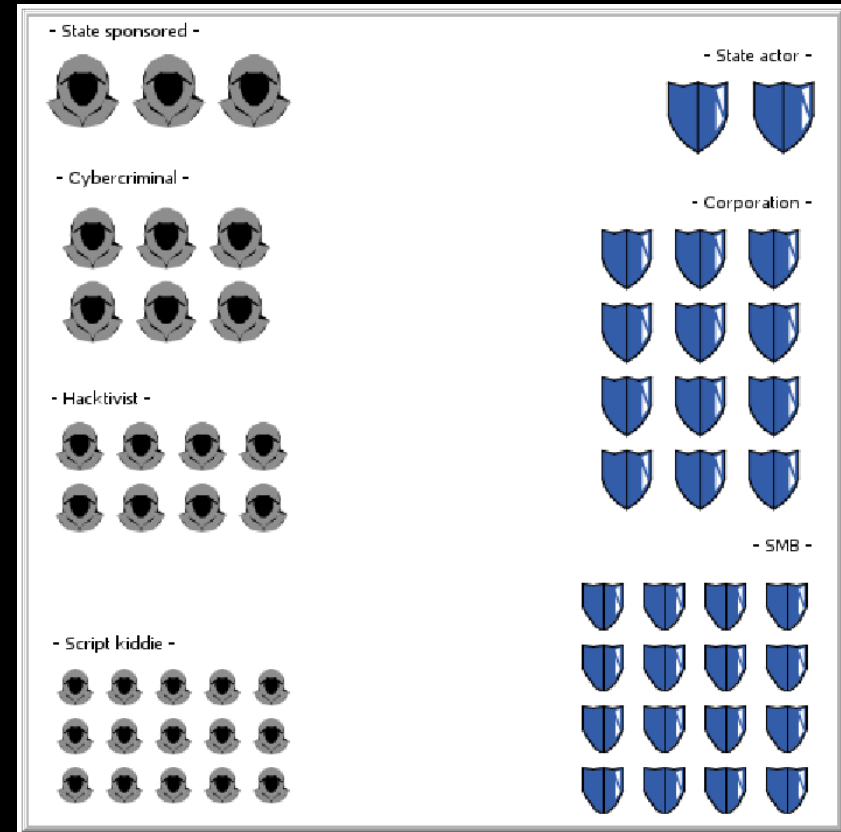
- State-sponsored
- Cybercriminals
- Hacktivists
- Script kiddies

Result

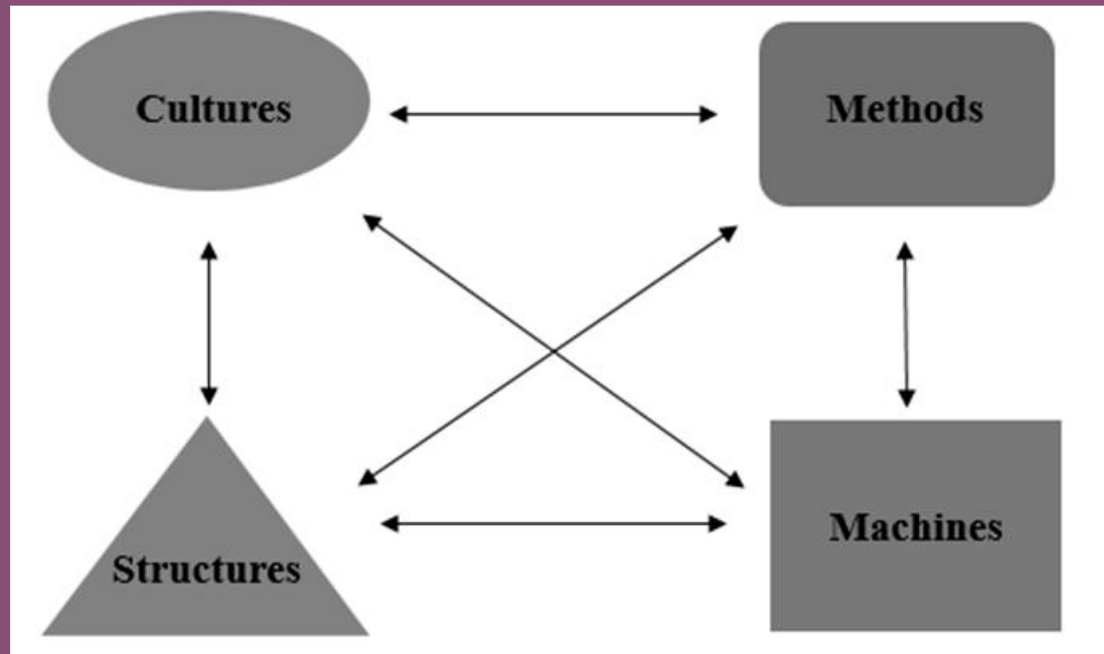
- Copilot



Cyberspace in CyberAIMs



Socio-technical approach



- "Adversarial thinking, as a process that considers the potential actions of the opposing force working against the desired result."
- "Systems thinking, as a process that considers the interplay between social and technical constraints to enable assured operations."

Agents and Attributes

Attributes

- Resources
 - Budget for activities in cyberspace
- Skills
 - Knowledge, tools and techniques
- Motivation

Levels

- Low to High
- Default

Agent count

- More agents from lower tiers

Attributes

Attackers

Attacker-resources
Medium ▼
Attacker-skill
Default ▼
Attacker-motivation
Default ▼

Defenders

Defender-resources
Medium ▼
Defender-skill
Default ▼
Defender-motivation
Default ▼

Agent count

Attackers

State-sponsored	3
Cybercriminal	6
Hacktivists	8
Script-kiddie	15

Defender

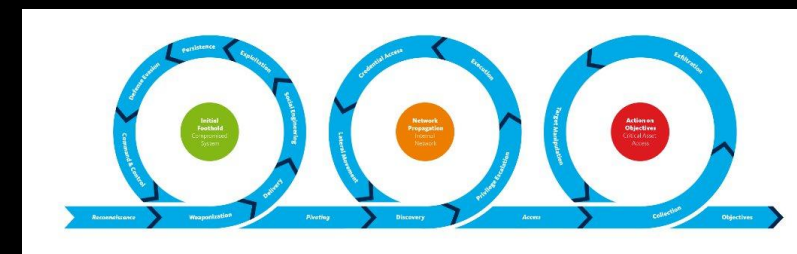
State-actor	2
Corporation	12
SMB	16

Strategies



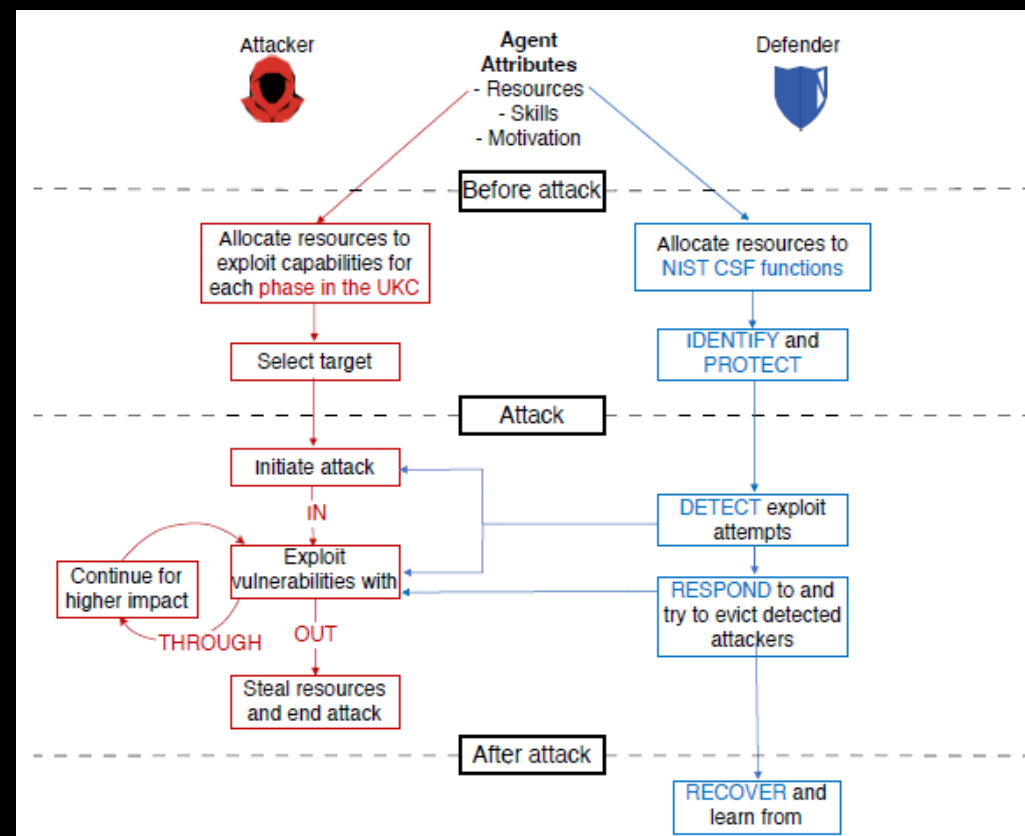
Techniques and activities that an agent can allocate resources to

- Defense: *NIST CSF* [7]
 - IDENTIFY, PROTECT, DETECT, RESPOND, RECOVER, GOVERN
- Attack: *Unified Kill Chain* [8]
 - In, Through, Out



- Measuring costs: *The importance of Essential Security* [9]

Designing the tool

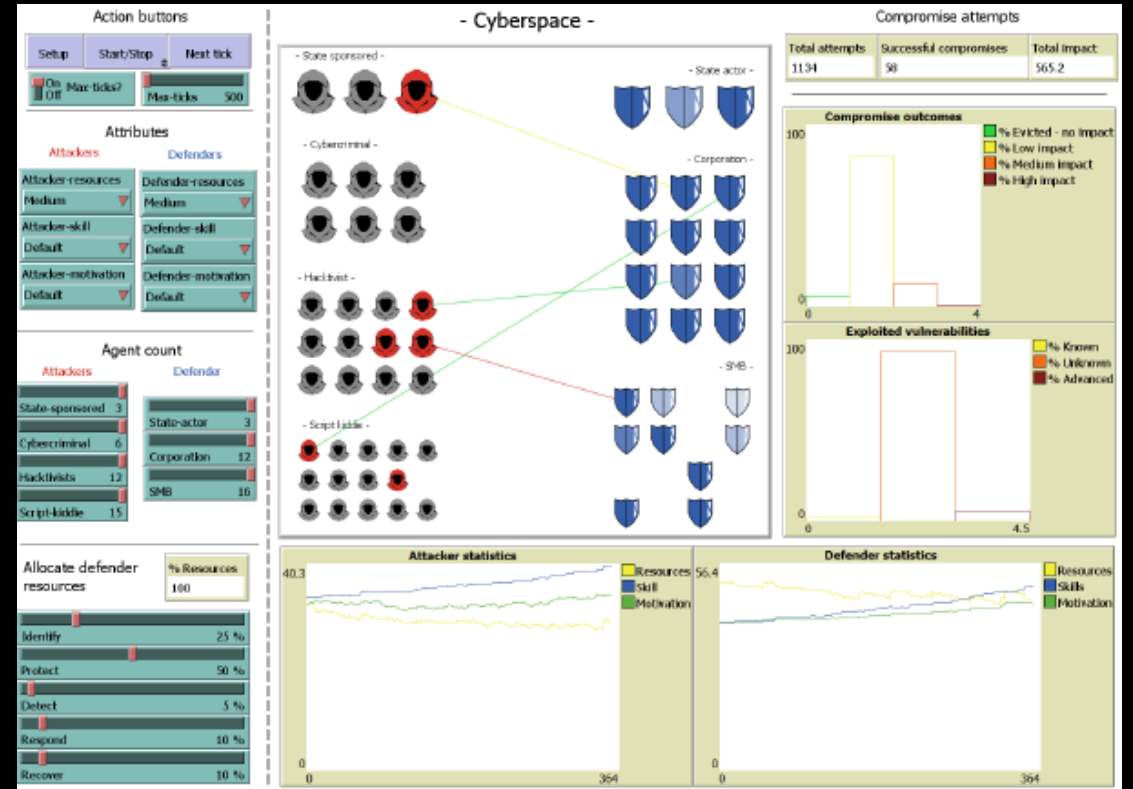


Interface

Adding monitors and charts

- Statistics
- Compromises
- Vulnerabilities exploited

Forming the puzzle



CyberAIMs 2025

Addressing Motivation

- Adding theoretical insights to Motivation
 - PMT
 - SDT
 - Schwartz theory (Theory of Basic Human Values)
 - ...

Scenarios

attempt-count	18
compromise-count	1
low-impact-count	1
medium-impact-count	0
high-impact-count	0
total impact	5
known-vuln-count	0
unknown-vuln-count	2
advanced-vuln-count	0

Script kiddie vs Talk talk

attempt-count	5
compromise-count	3
low-impact-count	0
medium-impact-count	1
high-impact-count	2
total impact	87
known-vuln-count	0
unknown-vuln-count	5
advanced-vuln-count	5

Stuxnet

attempt-count	350
compromise-count	11
low-impact-count	10
medium-impact-count	0
high-impact-count	0
total impact	58
known-vuln-count	0
unknown-vuln-count	15
advanced-vuln-count	0

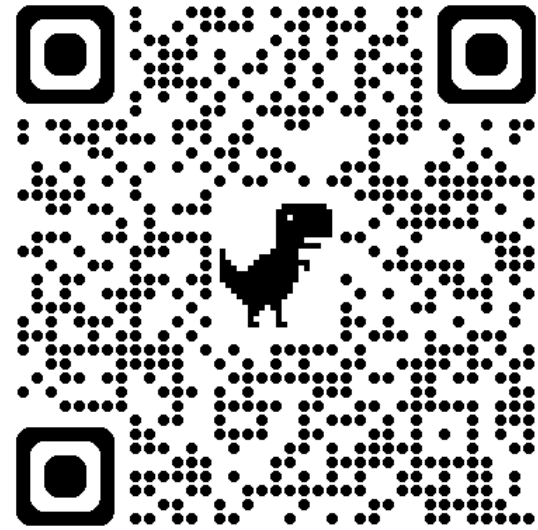
Playstation

Scenarios*

Østre Toten, 2021

		Østre Totens allocation	Optimal allocation
Input	Identify	5	20
	Protect	80	55
	Detect	5	5
	Respond	5	10
	Recover	5	10
Output	low-impact	0.03	0.79
	medium-impact	0.72	0.19
	high-impact	0.25	0
	total-impact	21.98	11
	eviction	0	0.02
	detection-attempt	4.55	5.92
	detection	0.26	0.35
	exploit-attempt	9.2	13.59
	exploit	2.88	2.54
	known-vuln	1.47	0
	unknown-vuln	1.41	2.45
	advanced-vuln	0	0

Student
assignments:
Risk management
(DCSG2005)



Hva egner seg som oppgave?

I kurset begynner vi å få en ganske bred portefølje av oppgaver innen risikovurdering og sikkerhetsrevisjoner vi har løst. I de fleste tilfeller ender vi opp med gode resultater som kan benyttes senere. For eksempel:

- IKT systemer av ulike størrelser: Webapplikasjoner, SCCM/CFEngine, printløsninger, IAM, databus, samhandlingstjenester, skylagring, og klientsikkerhet, med mer.
- Digital sikkerhet i SMBer, eller seksjoner og avdelinger i større bedrifter
- Revisjoner mot eksisterende beste praksis og risiko (ISO27001/2, Normen for informasjonssikkerhet, etc.) for bedrifter
- Problemstillinger, som sikker håndtering av adminkontoer og livsløpet på brukere
- Diverse oppgaver innen fysisk sikkerhet og adgangskontroll
- (Ulike prosesser som forskningsprosessen og kvalitetsprosesser)

Det er et ganske bredt spekter av oppgaver vi kan gjennomføre og vi er alltid åpne for nye utfordringer. For at oppgaven skal være aktuell må den ha en tydelig IT komponent og en relasjon til digital sikkerhet. Vi i DCSG2005 er godt digitaliserte og geografi er stortsett ingen hindring for godt samarbeid i prosjektet. Alle forslag er velkomne.

Oppgave 8 – Risikovurdering av Public Cloud sammenlignet med egendriftet Server Rom / Senter

I en verden som blir stadig mer digitalisert, er det av største viktighet å forstå de forskjellige risikoene som er forbundet med ulike teknologiske løsninger. Dette forslaget til forskningsoppgave tar sikte på å vurdere risikoene forbundet med bruk av offentlige skytjenester sammenlignet med egendriftede serverrom eller datasentre.

Bakgrunn

- Data er en verdifull ressurs.
- Avgjørende å beskytte data effektivt og sikkert.

Forskningens Fokus

- Vurdering av sikkerhetsmekanismer i offentlige skytjenester og egendriftede løsninger.
- Inkluderer digitale, fysiske og geopolitiske aspekter.

Sikkerhetsstrategi

- Omfattende tilnærming som adresserer alle trusler og risikoer.
- Cyberangrep og sofistikerte datainnbrudd øker.

Mål

- Inspirere diskusjoner og forskning.
- Forståelse av sikkerhet for en tryggere digital fremtid.

Oppgave 9 – Risikovurdering av Github.com

I en verden som blir stadig mer digitalisert, er det av største viktighet å forstå de forskjellige risikoene som er forbundet med ulike teknologiske løsninger. Dette forslaget til forskningsoppgave tar sikte på å vurdere risikoene ved å benytte åpen kildekode tjenesten Github.com

Bakgrunn

- Deling og håndtering av utviklingsdata og kode er viktig

Forskningens Fokus

- a) Hvordan vurderer dere risikobildet knyttet til bruk av Github
 - a. Teknisk
 - b. Organisatorisk
 - c. Geopolitisk
- b) Studenene kan gjerne ta utgangspunkt i Altinn sine åpne repositories på Github, men her ønskes det en objektiv vurdering rundt bruk av tjenesten. I tillegg til observasjon, og testing kan det være nyttig å se til de hemmelige tjenester sine åpne trusselvurderinger for å finne aktuell informasjon

Sikkerhetsstrategi

- Omfattende tilnærming som adresserer alle trusler og risikoer.

Mål

- Inspirere diskusjoner og forskning.
- Forståelse av sikkerhet for en tryggere digital fremtid.

Education, training and exercises

how to be cyber-literate, and more specific information security
cyber-literate

Grethe Østby

- Exercises at the Norwegian Cyber Range/NTNU in Gjøvik
- Student studies in the Introduction to information management course



Combined crisis management and incident response exercises



SAMLET. Høle ledelsen i Gjøvik kommune møtte ses i rollene når det ble simulert et stort og omfangsrikt dataangrep mot kommunens tjenester. **FOTO: HENRIK HOVI**

Krisen er inntruffet: - Denne type øvelse har aldri blitt gjennomført

Denne uken gjennomfører Gjøvik kommune en fullskala cyberangrep øvelse.

HENRIK HOVI
henrik.hovi@vgg.no

Aldri før har det blitt gjennomført i vårt langstrakte land. Nå skjer det i kjøleren til et av de mange byggene ved NTNU i Gjøvik.

Bak en lukket dør sitter hackerne. Omalt som «red team». Krisestaben og IKT-avdelingen til Gjøvik kommune jobber for å respondere best mulig på det simulerte cyberangrepet. I et ønsket men simuler «spillstaben» - de som setter opp scenariet som fort kunne vært realitet.

Akkurat nå er det øvelse. Denne type øvelse er verken forsket på eller gjennomført noe steder så vidt vi vet. Dette er helt nytt. Det er en ny måte å øve på, forteller Grethe Østby, som er prosjektleder og ansatt i Styrmann AS.

Haugtun er rammet

Varmen på Haugtun er borte. Rørledningen er stengt, for de mangler fjernvarme. Personopplysninger er også på øvelse.

Den tiltenkte krisen har inntruffet, og nå jobber kriseløsløsen og IKT-avdelingen sammen for å minske konsekvensene av dataangrepet. Gjøvik kommune må løse dette så raskt som mulig.

- Vi som kommune øver nå på å håndtere kriser som kan oppstå. Det ber er veldig viktig. De siste årene har vi fått øvd oss på kriser med uværet Hana og pandemien. Men hver krise er unik, og det er variet fra gang til gang hva som oppstår i den enkelte tjeneste, forteller varareferent Torvild Sørensen, som var til stede under øvelsen.

Torvild Sørensen har akkurat gjennomført en pressekonferanse i øvelsen. Der har han



FORNØYDE. Grethe Østby og Pål Godard er fornøyd med øvelsen så langt. **FOTO: HENRIK HOVI**

informert Gjøviks innbyggere om hvilken situasjon byen står i. Det som foregår på NTNU i disse dager, blir tatt på alvor.

- Det er som å være med på «spilling». Det blir reelt når du står i det. Når vi sitter der, gle alle ten i de rollene man har og det blir alvor. Vi ser at alle er om bord og tar oppgavene sine alvorlig. Det er slik at når krisen er der må vi opptre og være seriøse, forteller Sørensen.

Her hva Torvild Sørensen sier om øvelsen i videoen under.

Veldig viktig

De siste årene har vi sett flere eksempler på cyberangrep mot norske kommuner. Lokalt er det nærliggende å tenke på da Østve Toten ble rammet i 2021.

- Hvis vi ser på rapportene fra da Østve Toten ble rammet, var det jo slik at de ikke hadde noen oversikt over hverandre i det hele tatt. Det vi søker, og ønsker å oppnå, er å få den felles av virkelighet på knoppen. Sånn at man er forberedt når det skjer, forteller Østby.

Angrep på kommuner og bedrifter kommer til å øke i fremtiden.

- Det er ikke slik at man kan forhindre alle hackerangrep i fremtiden. Det kommer til å øke, men når det skjer handler det om å være klare, legger rådghver Pål Godard i Gjøvik kommune til.

- Det vi bygger her er jo noe andre kommuner kan komme å få øve på senere. Vi håper at flere kommuner i Innlandet ønsker å teste det her i fremtiden, sier Godard.

Guidance's for executing exercises

dsb.no/lover/risiko-sarbarhet-og-beredskap/artikler/ovingsveileder/

dsb

Søk Q Meny

oktober 2016

Veileder i planlegging, gjennomføring og evaluering av øvelser - grunnbok

Grunnboken gir en innføring i hva øvelser er, hvorfor vi øver, ulike typer øvelser og hvilke faser en øvelse består av.

Metodehefte:

- Metodehefte: Fullskalaøving
- Metodehefte: Speløving
- Metodehefte: Diskusjonsøving
- Metodehefte: Funksjonsøving
- Metodehefte: Evaluering og oppfølging
- Metodehefte: Kontrollerfunksjonen/lokal øvingsleiar



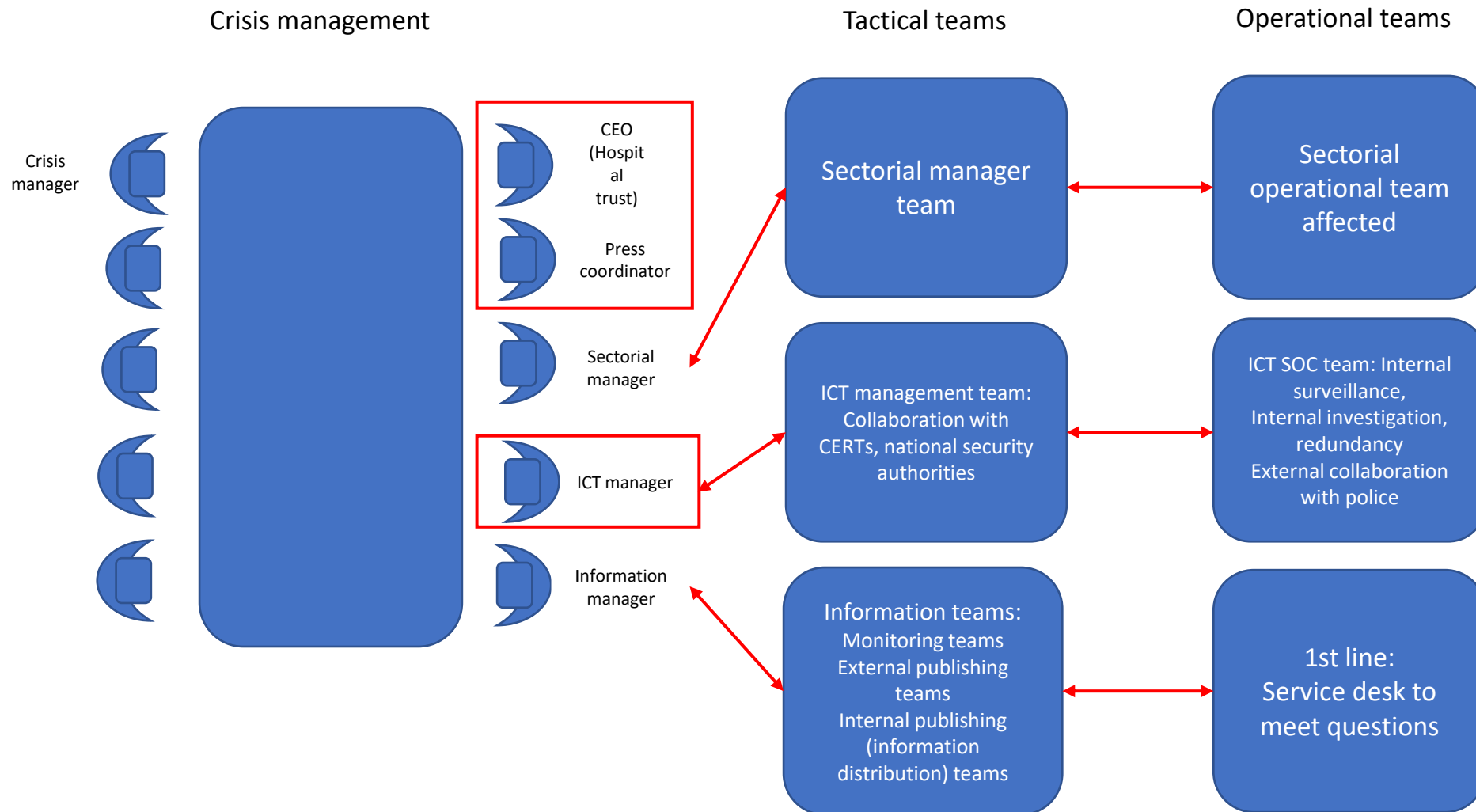
- <https://www.dsb.no/lover/risiko-sarbarhet-og-beredskap/artikler/ovingsveileder/>

- <https://www.fema.gov/emergency-managers/national-preparedness/exercises/hseep>

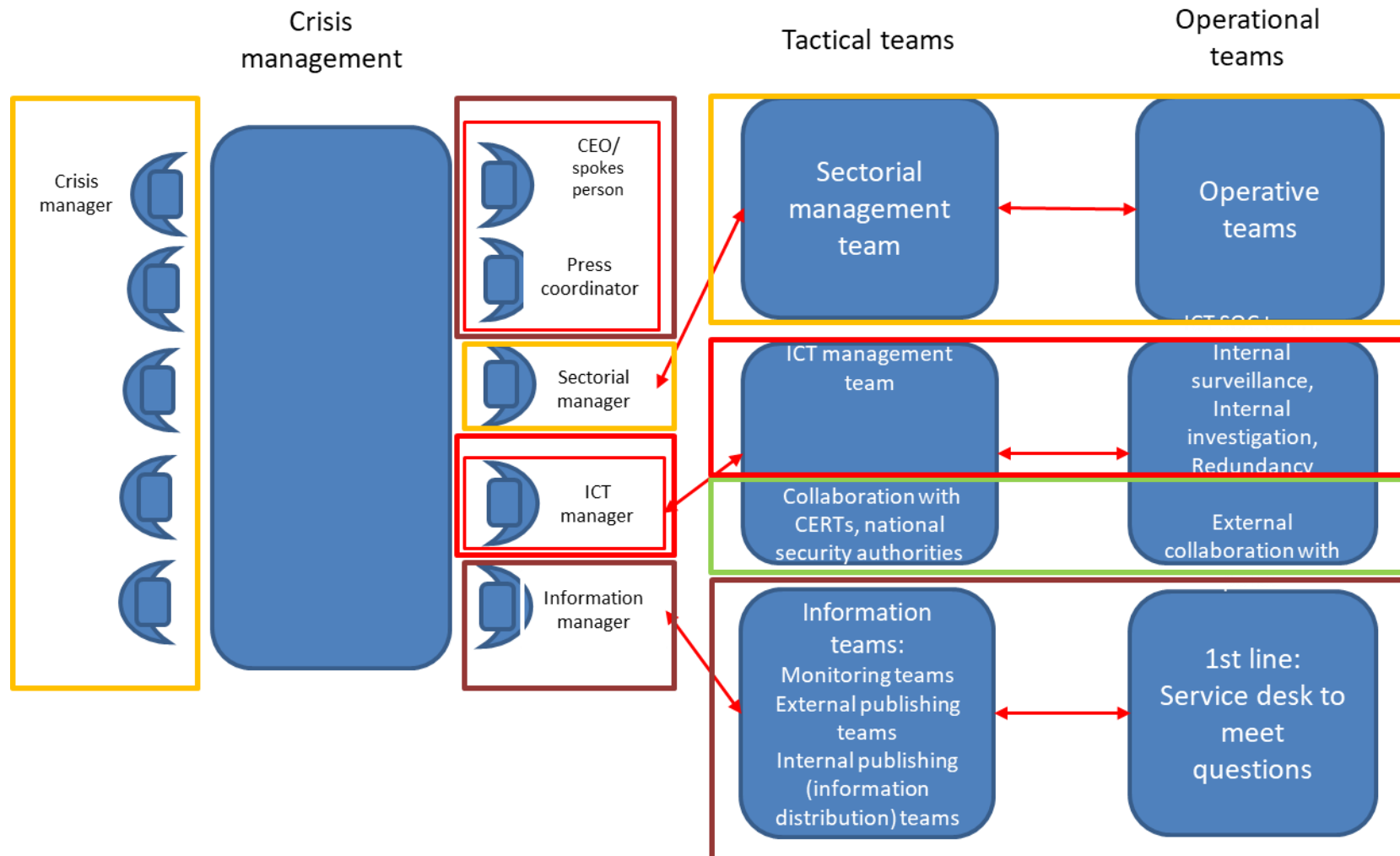
Socio-technical improvement process



Cyber crisis management roles



How can we train the roles attending the exercise?



EXCON-leader

White team

Collaborative
actors/players

SOC
CERT
Sectorial
departments

Situational actors

County
Politicians
Board
committee
Police
investigators
Next of
kin's/relatives

Red team

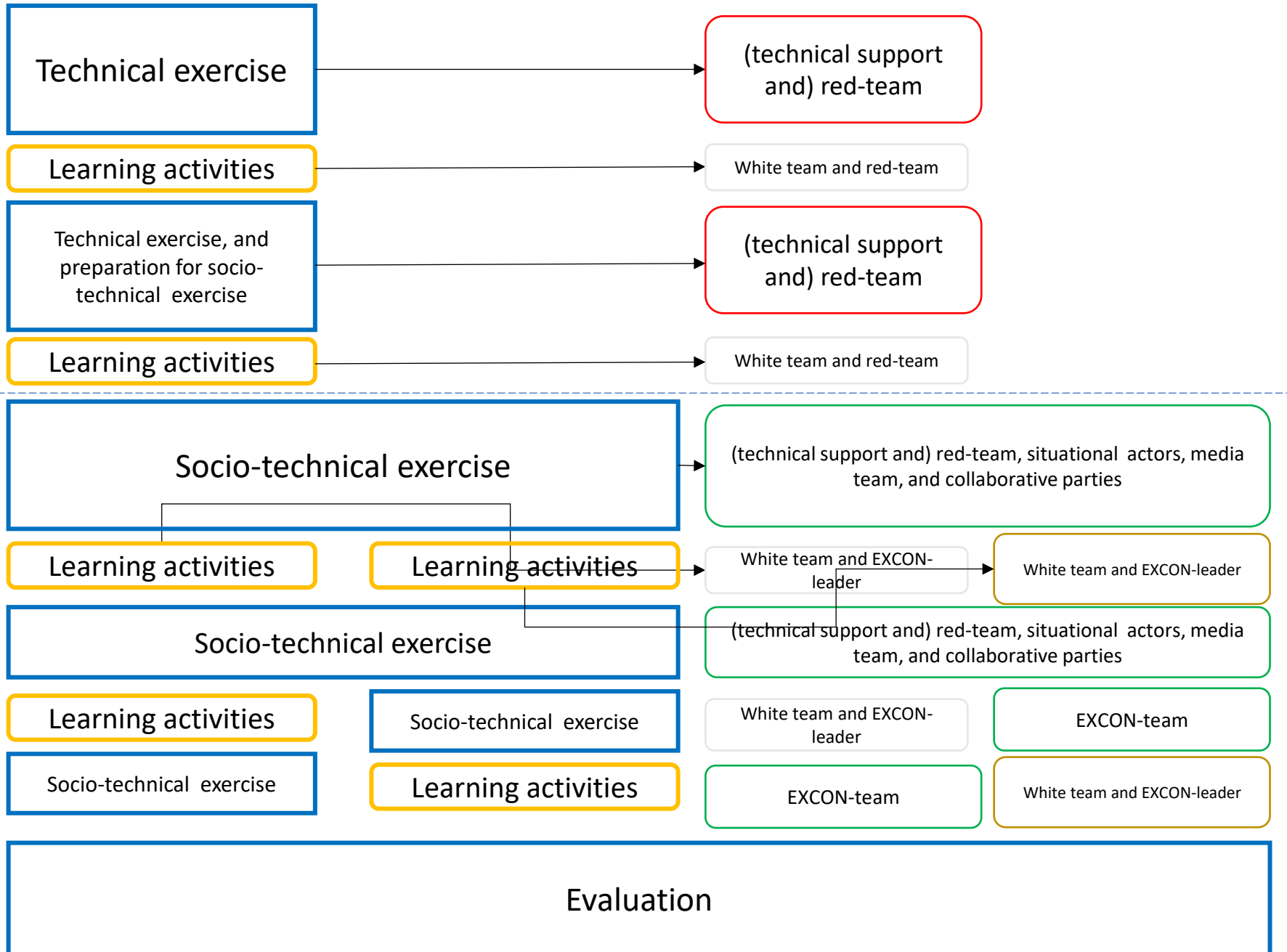
System
developers
Ethical hackers

Media team
actors

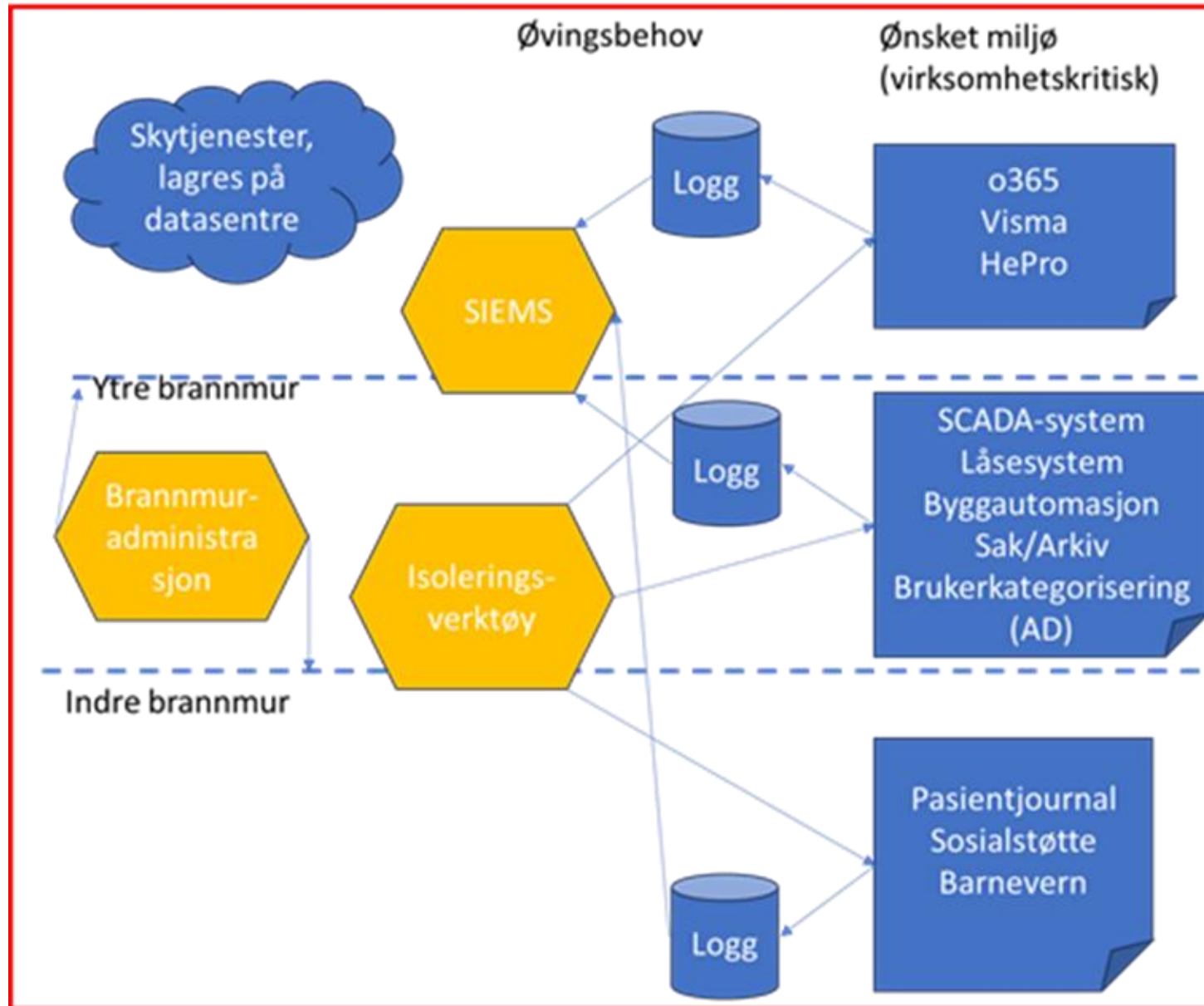
Press
Newspapers
Social media

Timeline
scenario

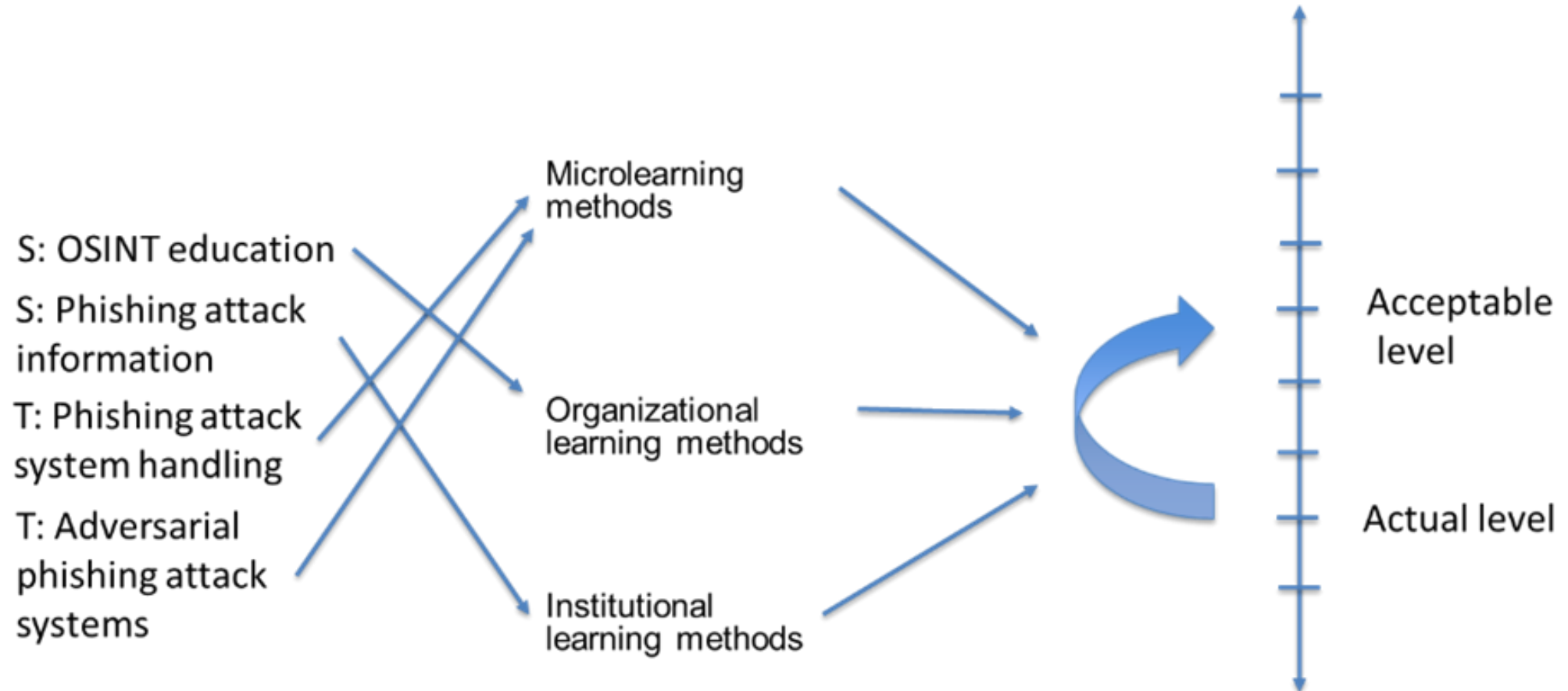
Technical learning
activities finished for
technical team to do
situational brief



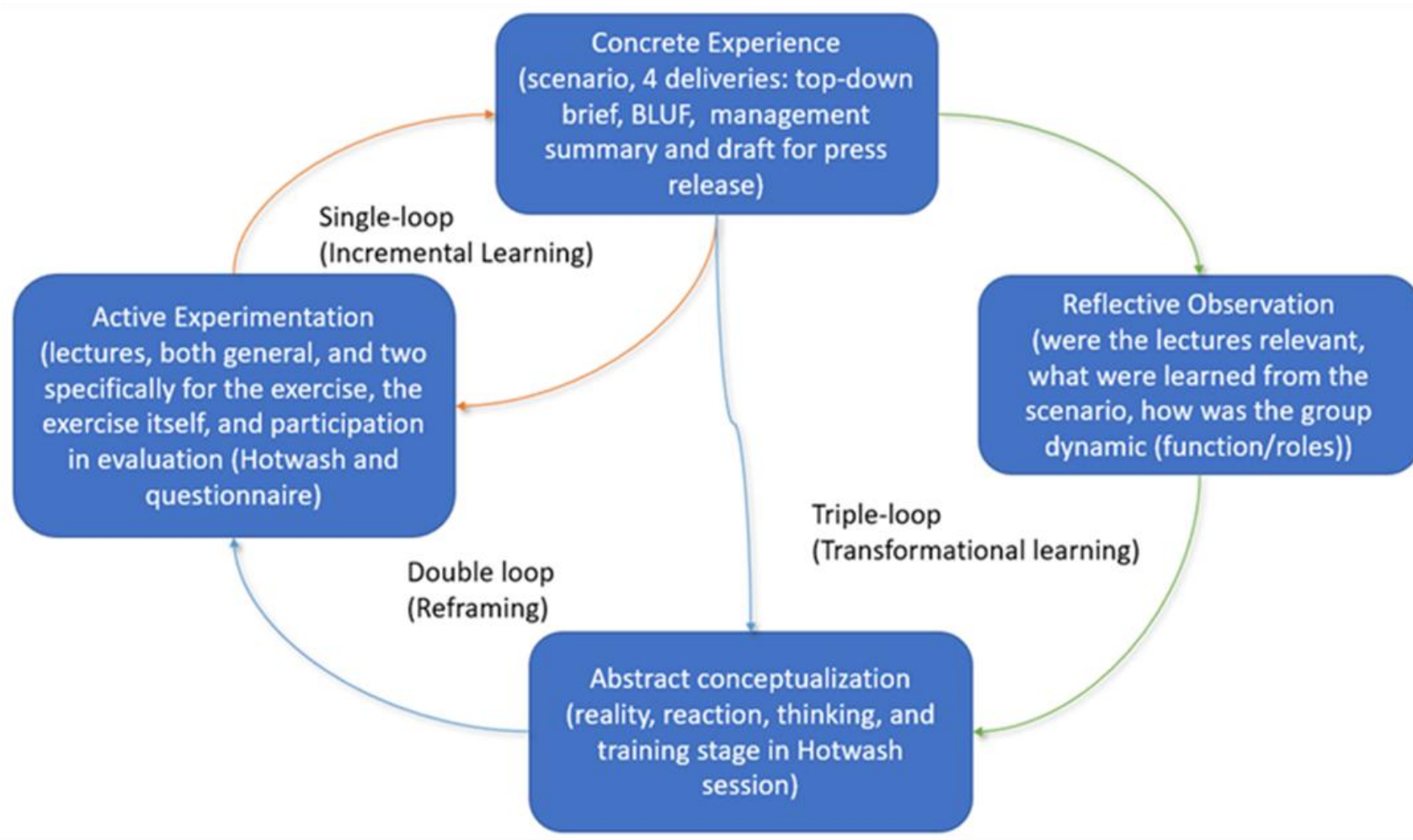
What could we possibly execute?



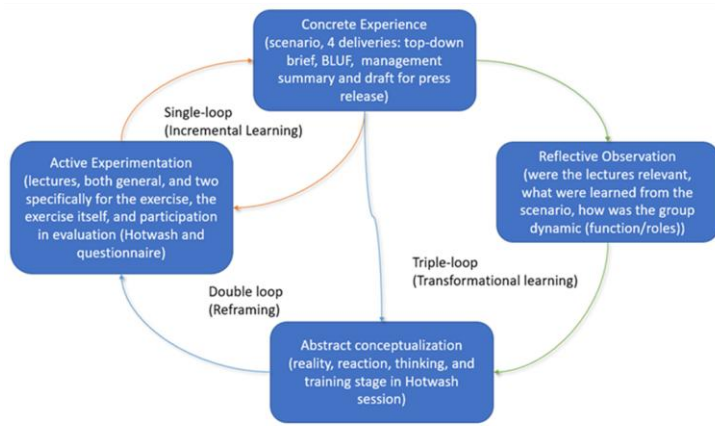
Towards a maturity improvement process



Learning loops – recent studies



Exercises and research – Guro B. Olsborg



Socio-technical study (questionnaire) before the exercise.
Socio-technical action research (as instructors) during the exercise.
Evaluation on exercise-goals.
What has happened 1 year after the exercise? What types of learning do we see? Single, double or triple-loop? Socio-technical study (same questionnaire) one year after. Interviews 1 year after.



Gjøvik første ute med *unik* øvelse

Som de første kommunene i landet, gjennomfører Gjøvik, Nordre Land, Søndre Land og Vestre Toten fulstakke øvelser på cybersikkerhet mot hver av kommunene.

Nora Klippe illustrasjon
©: nordland.no

Rådgiver i Gjøvik kommune, Pål Godard, forteller at målet med beredskapsøvelsene er at kommunene i distriktet skal være forberedt på den dagen et reelt dataangrep kommer.

Det som er spesielt med denne øvelsen er at de forbereder seg på det tekniske ved et angrep, samtidig som de øver på å håndtere angrepet for kommunen.

Det er veldig sjeldent at en

kommune øver med mer enn bare kriseløsløsen. Her øver IT-folket samtidig som vi har bygget opp en kassett-kommune i IT-systemet, hvor vi angriper og forsvarer den, sier Godard.

Øvingssammenheng for beredskapsøvelsen er Norwegian Cyber Range ved NTNU i Gjøvik, som i dette prosjektet har utviklet det tekniske øvingsmiljøet til å simulere IT-miljøet i en typisk norsk kommune.

Krever øvelse

Øvelsen, som kun var basert på en oppdiktet hendelse, startet med en bris i fjernsynsnettverket til et par bygg på Gjøvik, samtidig som det kom opplysninger om at det hadde skjedd

noe med datasytemene i kommunen.

I dette scenarioet som i realiteten handler om å sikre kommunen mot å bli rammet av et dataangrep, er det et nettopp ved å øve, sier Sveen.

Spesialt utsatt

It Norge National sikkerhetsmyndigheten (NSM) «Nasjonal digitalt risikoanalyse for 2022», er norske kommuner blant de som er spesielt utsatt for ulike typer cybersikkerhet. Kommunene i Gjøvikregionen er ekstra utsatte med en stor andel av befolkningen som er i arbeid, og det er derfor et veldig viktig tema.

Sveener kan falle sammen og data kan bli borte, men vi har fortsatt 2.500 ansatte i Gjøvik med kunnskap og kompetanse som er viktig for å gjøre oss ferdig til å håndtere en potensiell fare.

De siste årene har gått oss i møte med denne typen øvelser, noe som baserer seg på beredskapsøvelsen som er et datasy-

tem som skal bli borte, sier han.

På spørsmålet om han er bekymret for at kommunen skal bli rammet av et dataangrep, svarer Sveen følgende:

– Det er klart at trusselbildet rundt oss viser at det kan ramme oss hver dag, og det er klart at det hver dag er noen som prøver å komme seg inn i systemene våre, men vi har en oppgjøringsmekanisme som følger av at systemer har blitt strengt med, sier Østby.

Banebrytende

Grette Gistby er prosjektleder for å etablere denne typen øvelser, noe som baserer seg på beredskapsøvelsen som er et datasy-

tem som skal bli borte, sier han.

På spørsmålet om han er bekymret for at kommunen skal bli rammet av et dataangrep, svarer Sveen følgende:

– Det er klart at trusselbildet rundt oss viser at det kan ramme oss hver dag, og det er klart at det hver dag er noen som prøver å komme seg inn i systemene våre, men vi har en oppgjøringsmekanisme som følger av at systemer har blitt strengt med, sier Østby.

Banebrytende

Grette Gistby er prosjektleder for å etablere denne typen øvelser, noe som baserer seg på beredskapsøvelsen som er et datasy-

tem som skal bli borte, sier han.

På spørsmålet om han er bekymret for at kommunen skal bli rammet av et dataangrep, svarer Sveen følgende:

– Det er klart at trusselbildet rundt oss viser at det kan ramme oss hver dag, og det er klart at det hver dag er noen som prøver å komme seg inn i systemene våre, men vi har en oppgjøringsmekanisme som følger av at systemer har blitt strengt med, sier Østby.

Banebrytende

Grette Gistby er prosjektleder for å etablere denne typen øvelser, noe som baserer seg på beredskapsøvelsen som er et datasy-

tem som skal bli borte, sier han.

På spørsmålet om han er bekymret for at kommunen skal bli rammet av et dataangrep, svarer Sveen følgende:

– Det er klart at trusselbildet rundt oss viser at det kan ramme oss hver dag, og det er klart at det hver dag er noen som prøver å komme seg inn i systemene våre, men vi har en oppgjøringsmekanisme som følger av at systemer har blitt strengt med, sier Østby.

Banebrytende

Grette Gistby er prosjektleder for å etablere denne typen øvelser, noe som baserer seg på beredskapsøvelsen som er et datasy-

tem som skal bli borte, sier han.

På spørsmålet om han er bekymret for at kommunen skal bli rammet av et dataangrep, svarer Sveen følgende:

– Det er klart at trusselbildet rundt oss viser at det kan ramme oss hver dag, og det er klart at det hver dag er noen som prøver å komme seg inn i systemene våre, men vi har en oppgjøringsmekanisme som følger av at systemer har blitt strengt med, sier Østby.

Banebrytende

Grette Gistby er prosjektleder for å etablere denne typen øvelser, noe som baserer seg på beredskapsøvelsen som er et datasy-

tem som skal bli borte, sier han.

På spørsmålet om han er bekymret for at kommunen skal bli rammet av et dataangrep, svarer Sveen følgende:

– Det er klart at trusselbildet rundt oss viser at det kan ramme oss hver dag, og det er klart at det hver dag er noen som prøver å komme seg inn i systemene våre, men vi har en oppgjøringsmekanisme som følger av at systemer har blitt strengt med, sier Østby.

Banebrytende

Grette Gistby er prosjektleder for å etablere denne typen øvelser, noe som baserer seg på beredskapsøvelsen som er et datasy-

tem som skal bli borte, sier han.

På spørsmålet om han er bekymret for at kommunen skal bli rammet av et dataangrep, svarer Sveen følgende:

– Det er klart at trusselbildet rundt oss viser at det kan ramme oss hver dag, og det er klart at det hver dag er noen som prøver å komme seg inn i systemene våre, men vi har en oppgjøringsmekanisme som følger av at systemer har blitt strengt med, sier Østby.

Banebrytende

Grette Gistby er prosjektleder for å etablere denne typen øvelser, noe som baserer seg på beredskapsøvelsen som er et datasy-

tem som skal bli borte, sier han.

På spørsmålet om han er bekymret for at kommunen skal bli rammet av et dataangrep, svarer Sveen følgende:

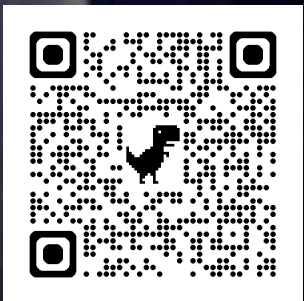
– Det er klart at trusselbildet rundt oss viser at det kan ramme oss hver dag, og det er klart at det hver dag er noen som prøver å komme seg inn i systemene våre, men vi har en oppgjøringsmekanisme som følger av at systemer har blitt strengt med, sier Østby.

Banebrytende

Grette Gistby er prosjektleder for å etablere denne typen øvelser, noe som baserer seg på beredskapsøvelsen som er et datasy-

Master in Information Security

Introduction to information security management - 4115

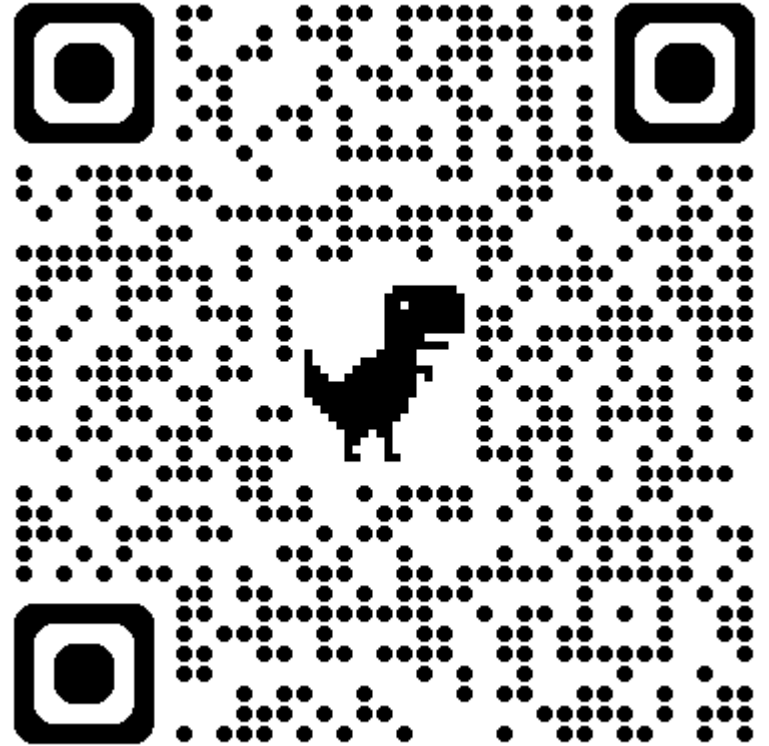


Student studies: Book-projects

Management and responsibility aspects

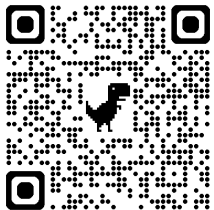
Are they relevant?

Collaboration?



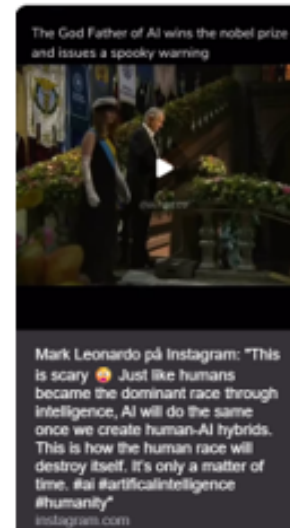
Geoffrey Hinton shared an important message about potential risks with artificial intelligence

AI adversarial thinking



Book 7 – Adversarial thinking, AI – how does threat actors apply AI to hack information security components

"Intelligent Intrusion Detection Systems (IDS), automated cyber defense, network monitoring and surveillance as well as secure software development and orchestration are all examples of assets that are reliant on machine learning (ML) and automation. These applications are (however) of considerable interest to malicious actors due to their importance to society" (Hartman & Steup, 2020) In addition, adversarial thinking about the AI-system themselves, if such could be a threat, learning from "a world where AIs can be hackers" (Schneier, 2021), would be of interest in terms of 'when should we just pull out the plug'? Please also see video of God Father of AI below (first in the line of references).



Thereby, 3 research questions are suggested:

Research question 1: What scientific literature provides relevant suggestions to raise knowledge (digital literacy) on hacking adversaries against AI-models, and from AI-models themselves?

Research question 2: How would AI-models, and what state-of-the-art AI-models would be able to develop malicious hacking today?

Research question 3: How can 'adversarial thinking' be used to understand the possible development of malicious AI-models to exploit today's system-security?

Input validation

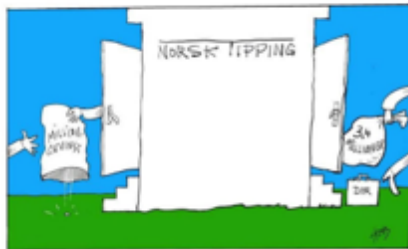


Book 3 – Manage ‘input validation’ and system-vulnerabilities that may cause unrepairable damage

Input validation is one of the most common vulnerabilities when web-applications are developed, as web-applications also are frequently targeted by attackers (Scholte et. al., 2012). Thereby, both specification-based tests and code-based tests are suggested to meet the challenges, and thereby “extract path partition and input conditions from code for testing input validation” (Liu & Tan, 2008)

“The path partition can be used to design white-box test cases for testing input validation. It can also be used to measure the coverage of input validation testing. The valid and invalid input conditions recovered can be used to check against the specifications and aid the test suite design in blackbox testing.” (Liu & Tan, 2008)

Those tests may not, however, be able to manage insider threats and human failures. Friday 23. of June, Norsk Tipping failed to code the input from Eurojackpot correctly and coded the input multiplied with 100 instead of divided by 100. That is, the code itself had not been tested.



OWASP top 10 (OWASP, 2021) and SANS 25 software errors (SANS, 2025) management systems are suggested to meet input validation vulnerabilities (Fadlalla & Elshoush, 2023), but possibly, those may overlook insider threats and insider human failures.

To meet the following challenges, 3 research questions are suggested:

Research question 1: What relevant socio-technical (not just technical) scientific literature (proven results) may meet the challenges presented?

Research question 2: What state-of-the-art frameworks (like OWASP and SANS) may provide information security management support, and how may the frameworks specifically support the insider threats and insider human failures?

Research question 3: What methods can be developed to avoid insider threats and insider human failures to input validation?

1. september kl. 10:43

Lotteritilsynet utreder nytt regelverk

Lotteritilsynet opplyser i en pressemelding at de har fått i oppgave å utrede et nytt regelverk.

Regelverket skal stille krav til bruk av uavhengige testinstitutter, for å teste at spillene er gode nok.

– Det er for å forebygge flere feil, og vi ser det er helt nødvendig å få på plass, sier direktør Atle Hamar i Lotteritilsynet.



Exit strategies

- What happens in
 - The USA
 - The Ukraine
 - Israel

...all tech-countries



Book 5 – Exit strategies in uncertain times

The invalidation of the EU-US privacy shield in 2020 (Cory et. [al.](#), 2020) and recent uncertainty of the Data Policy Framework in 2025 (Henthorn-Iwane, 2025) have challenged data privacy protection between Europe and USA.

It is not always transparent how the data is shared across borders, especially for services targeted at private individuals. Institutions and organizations have some degree of control, dependent on services used and subscription models, but they may not have the ability to protect citizens and employees, and exit-strategies are considered. Therefore, e.g., ‘the right to be forgotten’ and other legislations to protect data would require extra attention in the transition period. Exit strategies must be developed to support such transitions, and a huge number of risks must be considered.

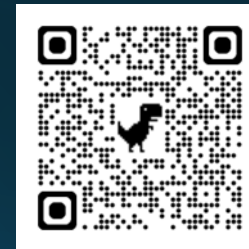
To meet these challenges 3 research questions are suggested:

Research question 1: What risks must be considered to prepare for privacy protection exit strategies?

Research question 2: What relevant scientific literature about exit strategies is relevant to understand the necessary steps in such transitions?

Research question 3: What methods can be developed to support privacy protection exit strategies?

And what about



Book 1 – Diia, a Ukrainian public friendly service - accessibility and vulnerabilities in times of war

Book 2 – Information security responsibility in and management of system-security in AI-models

Book 4 - ISO-certification (and other types of certifications) requirements to start-up companies

Book 6 – Information security training narratives – what can we learn from narratives, and how can we induce triple-loop-learning to make actual changes to the level of security in critical infrastructures?

Book 8 – Attacks on water-supply-systems – are we tested? How to understand govern threat actor organizations

Book 9 - Misinformation and manipulation, wanted or unwanted – how to manage information security in relevant media channels

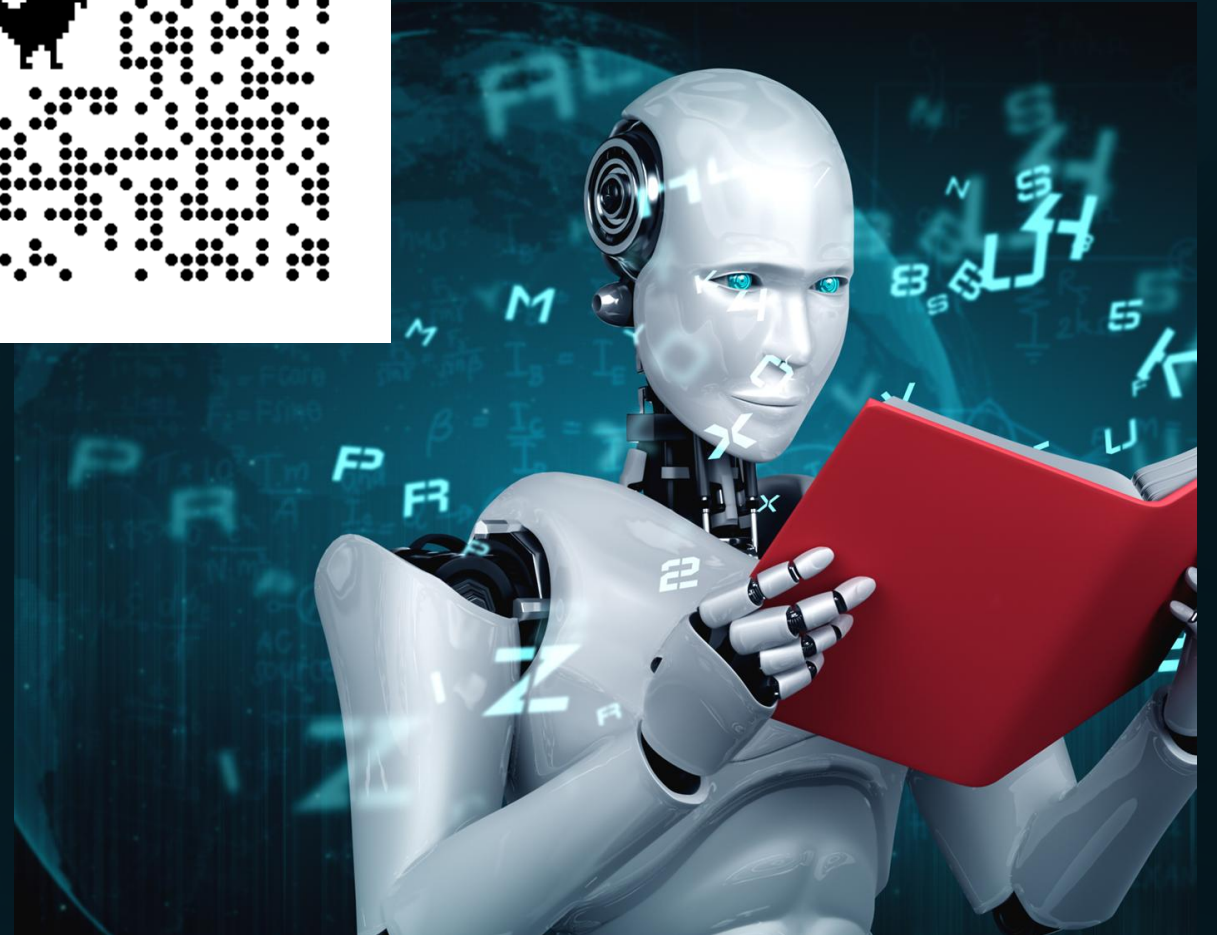
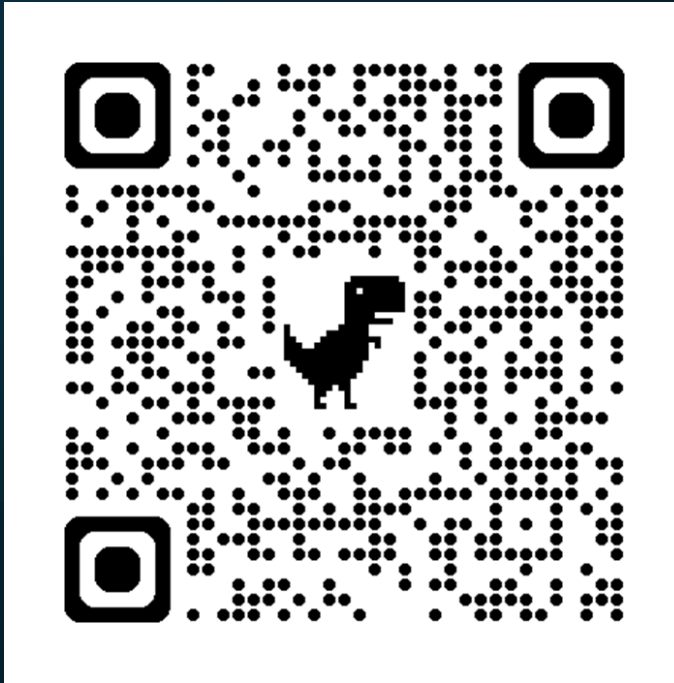
Book 10 – Espionage – research, health- and personal information, and political decisions and emergency- and crisis management abilities

Book 11 – Vulnerabilities in food-supply chains – how may societies be affected?

Book 12 – Value chain attacks, how to prepare for and manage value chain risks

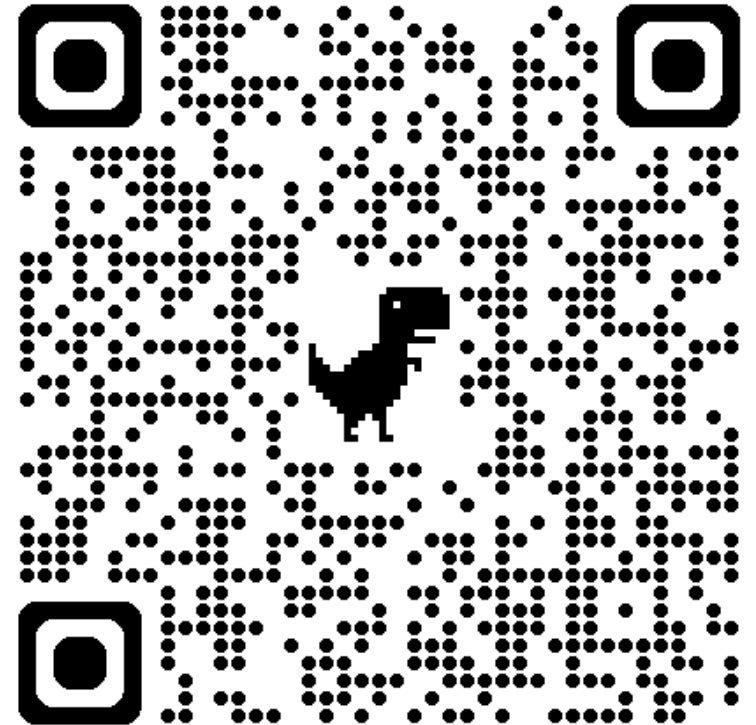
Book 13 - Cyber security to space technology – how to manage and collaborate with rocket and space communities within the content of secure testing and launch of new space technologies

Do you have an
idea?



Questions

- Which of the topics presented would be relevant to explore further with your organization?
- What management topics (book projects) do you find relevant to be involved in?
- Suggestions on additional topics (book projects) do you suggest we should explore?
- Suggestions on risk assessment cases related to your organization/partners...?



Thank you for your attention!

NORSK DATA A/S

ND SOFTWARE LIBRARY
PROGRAM DESCRIPTION

PAGE 6 OF 6

PRODUCT	NAME ND-GAMES for ND-100/NORD-10 Norwegian version	ND-NUMBER 10624A	CATEGORY SPEC
		ND-NUMBER FOR SOURCE 10625A, 10627A	

I ORM skal du styre en orm rundt på brettet uten å krøse med veggen eller med din egen hale. Halen vokser mens tiden går. Du får poeng ved å spise (kjøre på) tall som dukker opp på skjermen. Halen vokser også når du spiser. Du skifter retning ved å trykke på en av piltastene.

oooo@ 9

oooooooooooooooo

oooo

oooooooooooooooo



Adventure foreligger her i en ny og utvidet utgave, SVHA-ADVENTURE. I dette spillet skal du vandre rundt i et konglomerat av huler der farer lurar bak hvert hjørne. Men her ligger også kostelige skatter og vanskelige oppgaver. Det anbefales at man tegner kart og noterer beskjeder efterhvert som man vandrer rundt. Det er fort gjort å gå seg bort! Og gangene svinger, så det er ikke sikkert at man kommer inn fra øst om man forlot forrige rom fra vest! Adventure er spillet for de som liker utfordringer!

NS: ND ER IKKE ANSVARLIG FOR FEIL I DETTE PRODUKTET. DET GIS IKKE SUPPORT. DA ND IKKE HAR NOEN INNGÅENDE KJENNSKAP TIL SPILLENE. KOMMENTARER KAN DOG SENDES TIL RSH, NORSK DATA A/S, POSTBOKS 25 BOGERUD, 0621 OSLO 6 SOM VIL SENDE DISSE VIDERE TIL DE SOM HAR LAGET SPILLENE.



Norway's first adventure [game](#)

You are all welcome to the ISM Partner Christmas Lunch: 12th Dec, 11:00-14:00, Oslo

The **Information Security Management** research group will be holding a Christmas Lunch for all Partners at the CityBox Hotel.

Goal: Discuss Information Security Management Education and Research for Norway for the coming year!

Also a chance to meet the **Norwegian Cyber Rangers** 2026 team preparing for next year's **Cyber 9/12 Challenge**

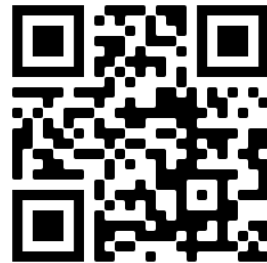
Find out who has been naughty and nice

What's New
What's Old
What's Next

11:00-14:00

Prinsens gate 6, 0152 Oslo

Contact: **stewart.kowalski@ntnu.no**; **erjon.zoto@ntnu.no**;



Cyber Statecraft Initiative

Cyber 9/12 Strategy Challenge

The Cyber 9/12 Strategy Challenge is an annual cyber policy and strategy competition where students from across the globe compete in developing policy recommendations tackling a fictional cyber catastrophe.

https://www.linkedin.com/pulse/på-innsiden-av-en-cyber-challenge-ntnuigjovik-mokxf/



Studenter ved NTNU deltok denne våren i Geneva Cyber Strategy Challenge.

På innsiden av en cyber challenge



NTNU in Gjøvik (Norwegian University of Science and Technology)
1,593 followers



July 8, 2025

Kritiske satellitter sender ut feilsignaler som truer nødkommunikasjon, landbruk og energiproduksjon. En intern ansatt står bak, og USA vurderer militær respons for å stanse angrepet.

Hva gjør dere? Dere har 15 minutter.

Comments

47 · 2 comments · 3 reposts

Like Comment Share

Add a comment...

Most recent



Freddy Murre · 1st
Helping Orgs Apply Intelligence Tradecraft...

3mo

Det var utrolig gøy å være medveileder for denne kjempelinke gjengen. At de havnet på 2. plass er helt klart fortjent 🏆

Show translation

Like · 1 · Reply



Christoffer J. Falchenberg · 2nd
Cybersecurity Analyst | Digital Forensics (G...

4mo

Jeg ringer alltid [Tinius Presterud](#) når kritisk rominfrastruktur er under angrep.

Show translation

Like · 2 · Reply

digi.no

Ledige stillinger

Nyhetsbrev

Nyhetsstudio

Tips oss

Innlogget

Meny

NTNU-lag gjorde det skarpt i internasjonal cybersikkerhetskonkurranse

Skulle løse en situasjon hvor kommunikasjonssatellitter var blitt kapret av hacktivist.

Lytt til artikkelen 2m



(19) På innsiden av en cyber challenge | LinkedIn

References - CyberAIMs

- [1] Engesvik, S. L. Lindstøl, A. Meinich, A. H.: Addressing Agents' Strategies in a Cyberwar Simulation, *NTNU Open*, 2024
- [2] N. Ben-Asher and C. Gonzalez, "Cyberwar game: A paradigm for understanding new challenges of cyber war," in *Cyber Warfare: Building the Scientific Foundation*, S. Jajodia, P. Shakarian, V. Subrahmanian, V. Swarup, and C. Wang, Eds. Cham: Springer International Publishing, 2015.
- [3] Kowalski, S. *IT Insecurity: A Multi-disciplinary Inquiry*. Stockholm University
- [4] Flipping the economics of attacks, Webinar, Traverse City, 2016. [Online]. Available: <https://www.paloaltonetworks.com/research/apac-ondemandwebinar-2016-ponemon-flipping-the-economics-of-attacks> (visited on 01/23/2024).
- [5] Lillian Ablon, Martin C Libicki, and Andrea A Golay. *Markets for cybercrime tools and stolen data: Hackers' bazaar*. Rand Corporation, 2014.

References - CyberAIMs

- [6] U.Wilensky, Netlogo, Evanston, Illinois, 1997. [Online].
Available: <https://ccl.northwestern.edu/netlogo/> (visited on 03/15/2024).
- [7] C. Pascoe, S. Quinn, and K. Scarfone, "The nist cybersecurity framework (csf) 2.0," 2024.
- [8] P. Pols, "The unified kill chain," Tech. Rep., 2023. [Online].
Available: <https://www.unifiedkillchain.com/assets/The-Unified-Kill-Chain.pdf> (visited on 04/15/2024).
- [9] "Cis critical security controls v8," 2023, This work is licensed under Creative Commons Attribution-Non Commercial-No Derivatives 4.0 International Public License.
- [10] M. Andresen, M. Johannesen, K. Larsen, Motivasjon i en cyberkrig, NTNU Open, 2025
- [11] G. Østby and S. J. Kowalski, "Hendelseshåndtering ved cyberangrepet mot Østre Toten kommune," NTNU, Tech. Rep., version 1.0, 2022.