

MARIN STRATEGI FAKULTET FOR NATURVITENSKAP



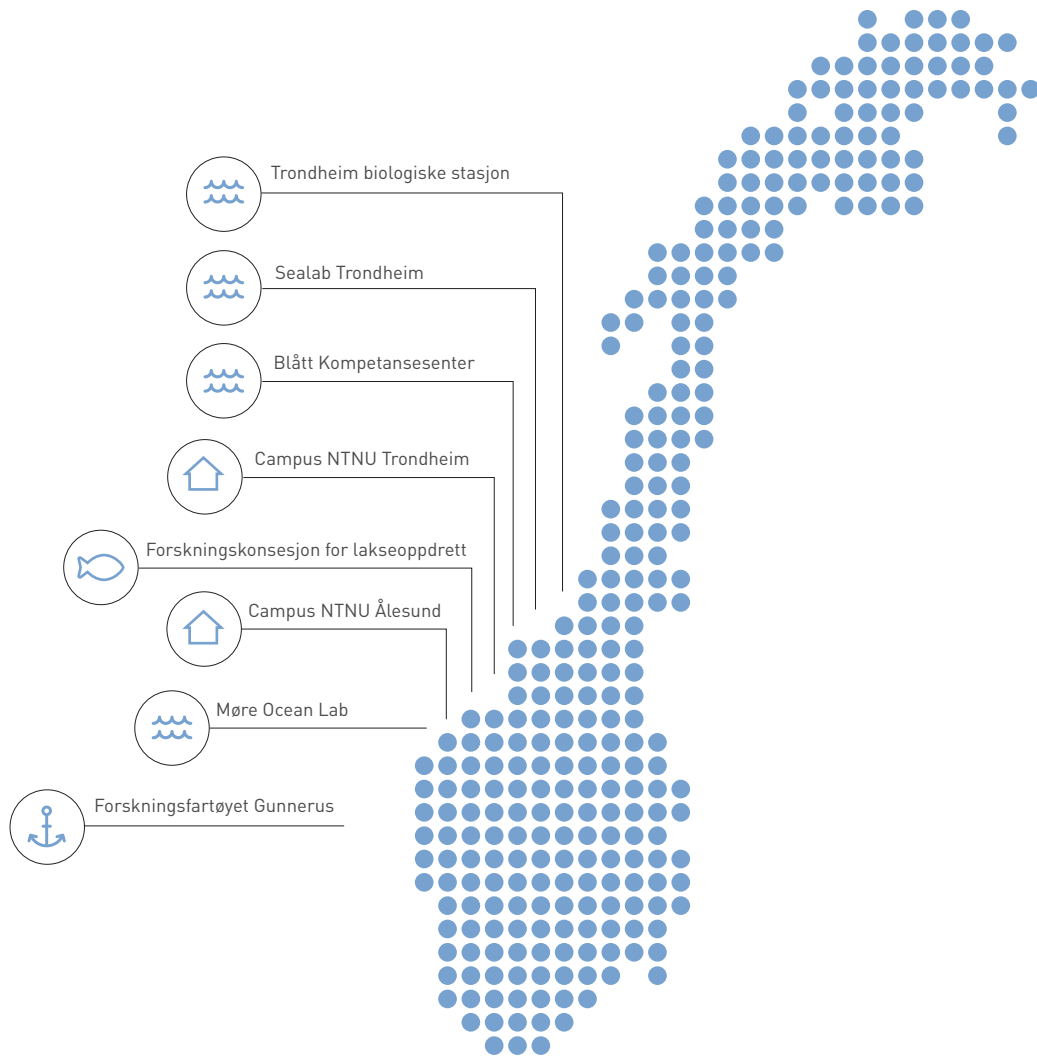


Foto forside: Colorbox

Grafisk design og produksjon: NTNU Grafisk senter

01

Verdier, samfunnsoppdrag, muligheter og utfordringer og overordnet målbilde 4

Vår visjon..... 6

Vårt samfunnsoppdrag 8

Muligheter og utfordringer.....10

Målbildet 2029.....14

02

Kjerneoppgaver16

Utdanning.....18

Forskning20

Nyskapings- og innovasjonsvirksomhet24

03

Utvalgte innsatsområder26

NVs marine infrastruktur28

Formidling og kommunikasjon.....29

VISJON

SAMFUNNSOPPDRAG

MULIGHETER OG UTFORDRINGER

MÅLBILDET 2029

01



VÅR VISJON:

**NATURVITENSKAP OG
TEKNOLOGI FOR
BÆREKRAFTIG BRUK
AV HAVET**

NV skal gi relevante utdanninger, utvikle ny forskningsbasert kunnskap og bidra til bærekraftig verdiskaping basert på marine ressurser og bruk av innovativ teknologi. NV skal gjennom kandidatene vi uteksaminerer bidra til dette uten at det går på bekostning av fremtidige generasjoner.

NVs marine strategi er forankret i FNs bærekraftsmål og FNs veikart «UN Decade of Ocean Science for Sustainable Development».

NV skal særlig bidra til:

- **mål 2 «Utrydde sult»**
- **mål 3 «God helse»**
- **mål 4 «God utdanning»**
- **mål 12 «Ansvarlig forbruk og produksjon»**
- **mål 13 «Stoppe klimaendringene»**
- **mål 14 «Liv under vann»**

VÅRT SAMFUNNSOPPDRAK





NV-fakultetet har en sentral rolle innen marin utdanning, forskning og innovasjon nasjonalt og internasjonalt. Fakultetet har sterke fagmiljøer innen biologi, kjemi, fysikk og matvitenskap, samt muliggjørende teknologier som bioteknologi, nanoteknologi, prosessteknologi og materialteknologi. Innenfor fakultetets marine fagområder skal NV ivareta og utvikle sin egenart som ligger i skjæringspunktet mellom naturvitenskap og teknologi ved å kombinere biologisk forståelse med teknologisk kompetanse for å løse dagens og fremtidige utfordringer. Dette skal sikres gjennom samarbeid med NTNUs fakulteter for ingeniørvitenskap (IV) og informasjonsteknologi og elektroteknikk (IE), styrking av samarbeidet i NTNUs tematiske satsningsområde NTNU Havrom, SINTEF og andre forskningsinstitutt, og i nært samarbeid med næringslivet og offentlig forvaltning.

NV har tilgang til omfattende marin forskningsinfrastruktur tilknyttet campusene i Ålesund og Trondheim med tilhørende ansvar for vedlikehold og videreutvikling. Dette gir oss unike muligheter til å tilby ph.d.-utdanning og relevante forskningsbaserte studieløp for bachelor- og masterkandidater innen det marine området.

MULIGHETER OG UTFORDRINGER



Naturvitenskapelig og teknologisk utvikling knyttet til havrommet er av sentral betydning for Norge som nasjon.

Menneskelige aktiviteter som høsting av biomarine ressurser, havbruk, transport, energiutvinning, industriell virksomhet og global oppvarming, påvirker våre havområder. Det er avgjørende at samfunnet er i stand til å ta kunnskapsbaserte beslutninger for å sikre en bærekraftig utnyttelse av våre havområder og marine ressurser. Med kunnskap om biologi og teknologi kan nasjonale og globale utfordringer identifiseres og nye innovative løsninger skapes.

Marine økosystemer er svært komplekse. For å sikre bærekraftig bruk av havrommet er det derfor behov for økt kunnskap om biologiske, kjemiske og fysiske prosesser i havet og hvordan disse sammen kan bidra til å ivareta marine økosystemer og fremme marin produksjon.

Det er en økende interesse for mulighetene som ligger i havrommet, for å sikre en økende befolkning tilgang til nok helsefremmende mat og for å forstå ringvirkninger fra industriell utnyttelse av marine ressurser. NTNUs teknologikompetanse sammen med NVs styrke på biomarine fagområder skal bidra til dette.

Norsk fiskeri- og oppdrettsnæring er en økonomisk suksess og er i dag en av våre største eksportnæringer med ambisjoner om vekst i årene framover. En viktig innsatsfaktor har vært vår lange kystlinje med naturlig, god vannutskiftning og fornuftig forvaltning av våre ressurser. De siste årene har utfordringene innen fiskeoppdrett vært knyttet til førkilder, miljøeffekter, fiskehelse og fiskevelferd. Myndighetene har gitt klare signaler om at dette må løses for å sikre videre vekst i næringen. Som en konsekvens av forurensning, lakselus, virusinfeksjoner og rømming, er planer og realiseringer av landbaserte anlegg økende. Oppdrett på land introduserer nye utfordringer som koblingseffekter mellom klimaspor, biologi og det vannkjemiske miljøet, og betinger kunnskap om marin kjemi, vannrensing, separasjonsprosesser, prosessregulering og livssyklusanalyser.

Fra flere hold pekes det på at det er nødvendig å kombinere biologisk forståelse med teknologisk kompetanse for å løse dagens og fremtidige utfordringer. Denne kombinasjonen er nødvendig



gjennom hele verdikjeden frem til forbrukerprodukter for det globale markedet. Bedre utnyttelse av avskjær og sidestrømmer i fiskeri og oppdrett må ivaretas med økt fokus på sirkulær bioøkonomi. NV har spesielt gode forutsetninger for å svare på dette gjennom tverrfaglige forskningsaktiviteter og ved å tilby utdanningsløp der både biologi- og teknologifag inngår. Dette krever at NV utnytter sitt potensiale gjennom vilje til nytenkning og tverrfaglig samarbeid, mellom campuser og med bedrifter.

Det er et betydelig potensial for biomarin ressursutnyttelse på lavere trofiske nivå, innen høsting og kultivering av marine organismer som planktonalger, makroalger, dyreplankton og virvelløse dyr. Imidlertid er det stor usikkerhet knyttet til hvordan høsting av organismer på lavere trofiske nivå vil påvirke økosystemet som helhet. Det er derfor et stort behov for å fremskaffe forskningsbasert kunnskap på dette området. Her kan NV bidra med kartlegging og datainnsamling, noe som vil legge til rette for en god forvaltning av nye biomarine ressurser.

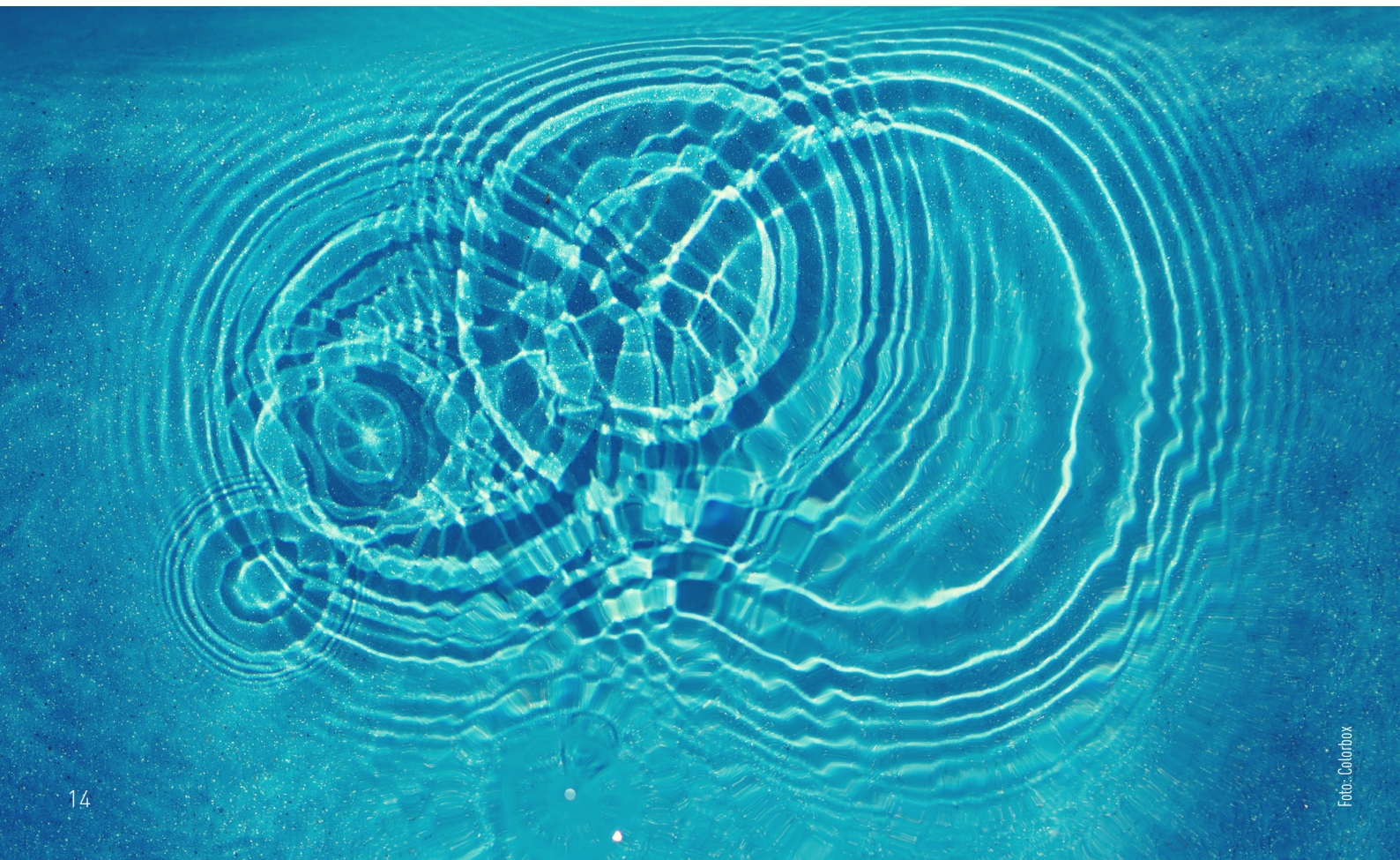
Fremskritt på teknologifronten gjør at vi i nær fremtid også vil være i stand til å utvinne verdifulle mineraler fra havbunnen. Industriell aktivitet i havet vil alltid innebære risiko for miljøpåvirkning. For å sikre bærekraftig bruk av havrommet og dets ressurser, er det nødvendig at både næringsaktiviteter og forvaltning er basert på oppdatert kunnskap om våre økosystemer og deres tåleevne. Gjennom samarbeid med NTNUs teknologimiljøer kan NV bidra til å utvikle systemer og økosystemmodeller for kontinuerlig overvåking av våre havområder. Forsknings- og næringsaktører står for en betydelig dataproduksjon som for en stor del er uutnyttet. Bedre planlegging knyttet til bruk av stordata og systemer for kobling mellom ulike data, kan gi forbedret grunnlag for relevant utdanning, forskning, forvaltning og næringsaktivitet.

NV har med sin naturvitenskapelige og teknologiske kompetanse og etablerte samarbeid med næringslivet spesielt gode forutsetninger for å finne løsninger som sikrer bærekraftig verdiskapning i og fra havrommet. For å utnytte denne fordelene må satsingene på biomarin forskning og utvikling ved NV-fakultetet koordineres bedre. Slik kan vi ta ut potensialet som ligger i samarbeid internt ved NV og ved NTNU som helhet.



NV har allerede en betydelig forskningsaktivitet og en infrastruktur som gir oss mange muligheter, men som vil kreve utviklingsplaner og investeringer for at det fulle potensialet skal kunne bli realisert. Fakultetets mange ulike miljøer innen biomarin utdanning og forskning, med tilstedeværelse på to campuser, gir muligheter, men også utfordringer når det kommer til effektiv samhandling. Foruten marine forskningslaboratorier i instituttens egne lokaler, inkluderer infrastrukturen Trondheim biologiske stasjon og FoU-konsesjoner for produksjon av laksefisk i sjø ved Ålesund. I tillegg er NV vertsfakultet for NTNU SeaLab og fartøyet F/F Gunnerus. Gjennom NTNU Havrom har NV tilgang til Møre Ocean Lab og flere relevante laboratorier. NTNU er også inne på eiersiden i Møreforskning som har omfattende marin aktivitet.

MÅLBILDET 2029





I 2029 er NV-fakultets innsats innen marine fagområder koordinert gjennom *NV-marin*. NV-marin er en ambisiøs satsing som baserer seg på samfunnets behov for marin kompetanse. NV-marin er en viktig bidragsyter i NTNUs havromssatsing og premissleverandør innen marin utdanning, forskning, formidling og innovasjon. NV-marins fagmiljøer er nasjonalt og internasjonalt anerkjente for evnen til å kombinere biologi og teknologi for å finne de beste løsningene for akvakultur, bærekraftig utnyttelse av havets ressurser og redusert økologisk påvirkning. NV-marin har bidratt betydelig til at Norge har et internasjonalt ledende og nyskapende næringsliv innenfor bærekraftig marin ressursutnyttelse.

NV-marin sikrer at fakultetet utdanner kandidater med kompetanse tilpasset behovene for utvikling av et produktivt og bærekraftig næringsliv. Innovasjon er et sentralt element i våre marine utdanningsprogrammer, og fakultetets studenter utmerker seg nasjonalt og internasjonalt. NV har internasjonalt anerkjente og næringslivsrelevante studieprogram der koblingen mellom marint miljø, ressursutnyttelse og teknologi er en av bærebjelkene.

NV-marin koordinerer nasjonalt og internasjonalt anerkjente forskningsgrupper som er attraktive forskningspartnere innen biomarine fag, særlig i koblingen mellom biologi og teknologi. NV-marin videreutvikler ansvarlig forskning og innovasjon gjennom tverrfaglig samarbeid innenfor NTNUs havromssatsing. Vi leder flere internasjonale og nasjonale satsinger. NV-marin koordinerer en internasjonalt anerkjent forskerskole innen marine fag. NV-marin har en viktig rolle i å videreutvikle fakultetets marine forskningsinfrastruktur og bidra til Ocean Space Center.

KJERNEOPPGAVER

UTDANNING

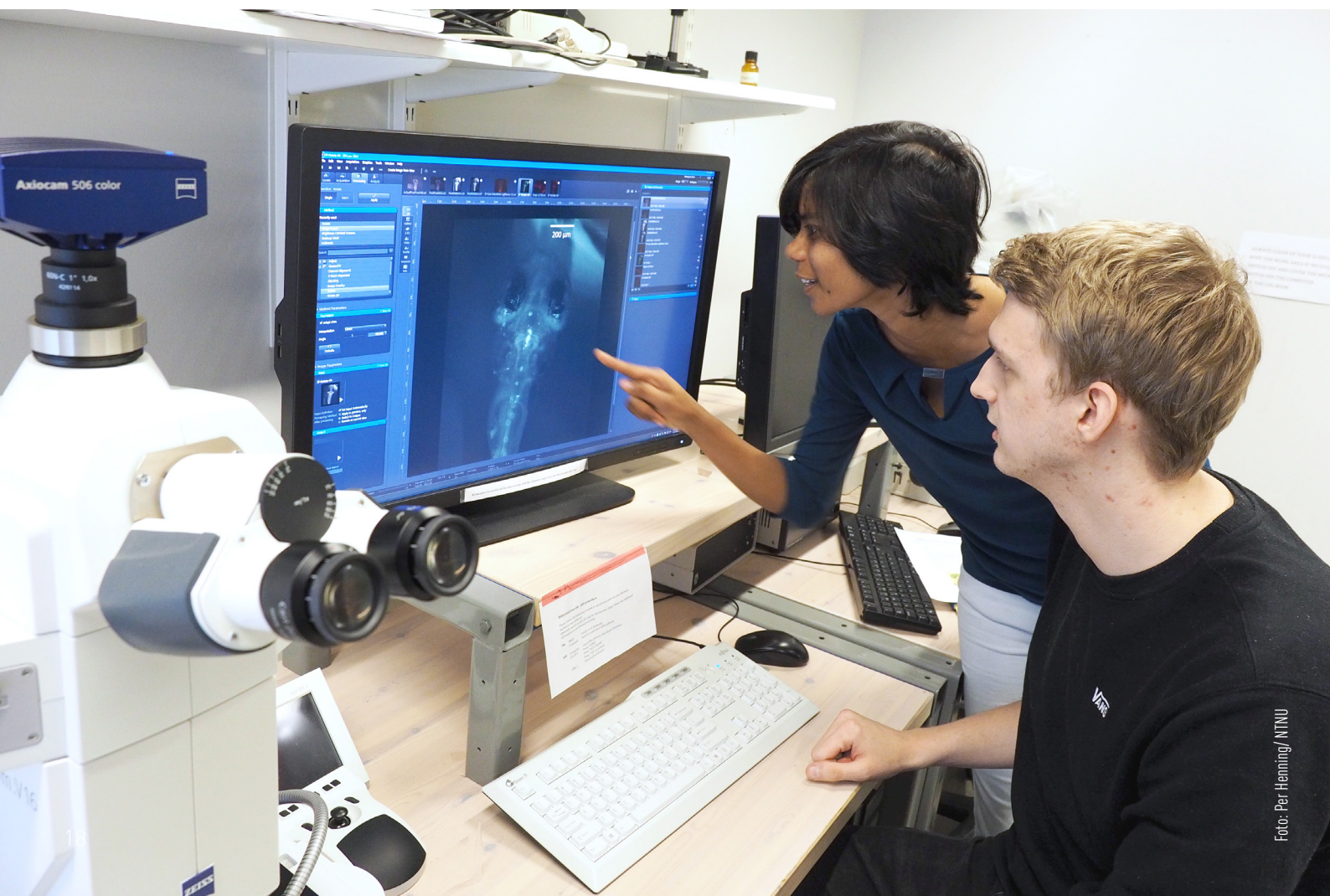
FORSKNING

NYSKAPINGS- OG INNOVASJONSVIRKSOMHET

02



■ UTDANNING



MARIN UTDANNINGSSTRATEGI ER TUFTET PÅ:

- **Fagmiljø i front**
- **Innovative læringsarenaer**
- **Arbeidslivsrelevans**

UTVIKLINGSMÅL

NV skal:

Sørge for at utdanningene bidrar til bevisstgjøring av Norges rolle som havnasjon, og de mulighetene havet og dets ressurser gir for bærekraftig næringsutvikling og verdiskaping

Utvikle marine studieprogram og emnetilbud med utgangspunkt i NVs fagområder og unike kombinasjon av biologi og teknologi, i samarbeid med NTNU Havrom og andre relevante fagmiljøer

Utvikle studietilbud for etter- og videreutdanning basert på samfunnets og arbeidslivets behov

Øke studentenes relevans for marin sektor gjennom at de inkluderes i relevante forsknings- og innovasjonsprosjekter, deltar i tverrfaglige prosjekter med relevante case og introduseres til marine nettverk av næringsliv og offentlige virksomheter

Øke studentenes læring ved å bruke digitale læringsarenaer/tvillinger og simulatorer for å visualisere miljø- og produksjonsrelaterte problemstillinger

Sikre strategiske og veletablerte systemer for studentutveksling og internasjonal forankring av utdanningen slik at man utdanner kandidater egnet for karrierer i et internasjonalt arbeidsmarked

NV i 2029

NV utdanner kandidater i teknologi og biologi som fyller viktige samfunnsroller innenfor optimal og bærekraftig ressursutnyttning knyttet til marine verdikjeder. Gjennom sin kompetanse bidrar NVs alumni til utviklingen av samfunnet ved å fremme kunnskap om bærekraftig vekst innenfor våre marine næringer. NVs studieprogram bygger på en god balanse mellom teoretisk basiskunnskap fra grunnforskning og erfaringsbasert bransjekunnskap. Denne kombinasjonen gir grunnlaget for utdanningstilbud med tverrfaglige elementer og arbeidslivsrelevans.

NV har utviklet sin egenart i koblingen mellom naturvitenskap og teknologi i studieprogrammene og gjort NTNU til en internasjonalt ledende utdanningsinstitusjon der økologi og biologi er avgjørende for å utvikle teknologi for: 1) bærekraftig bruk av havet, 2) overvåkning av miljø og organismer og 3) kunnskapsbasert utnyttelse av marine ressurser på alle trofiske nivå.

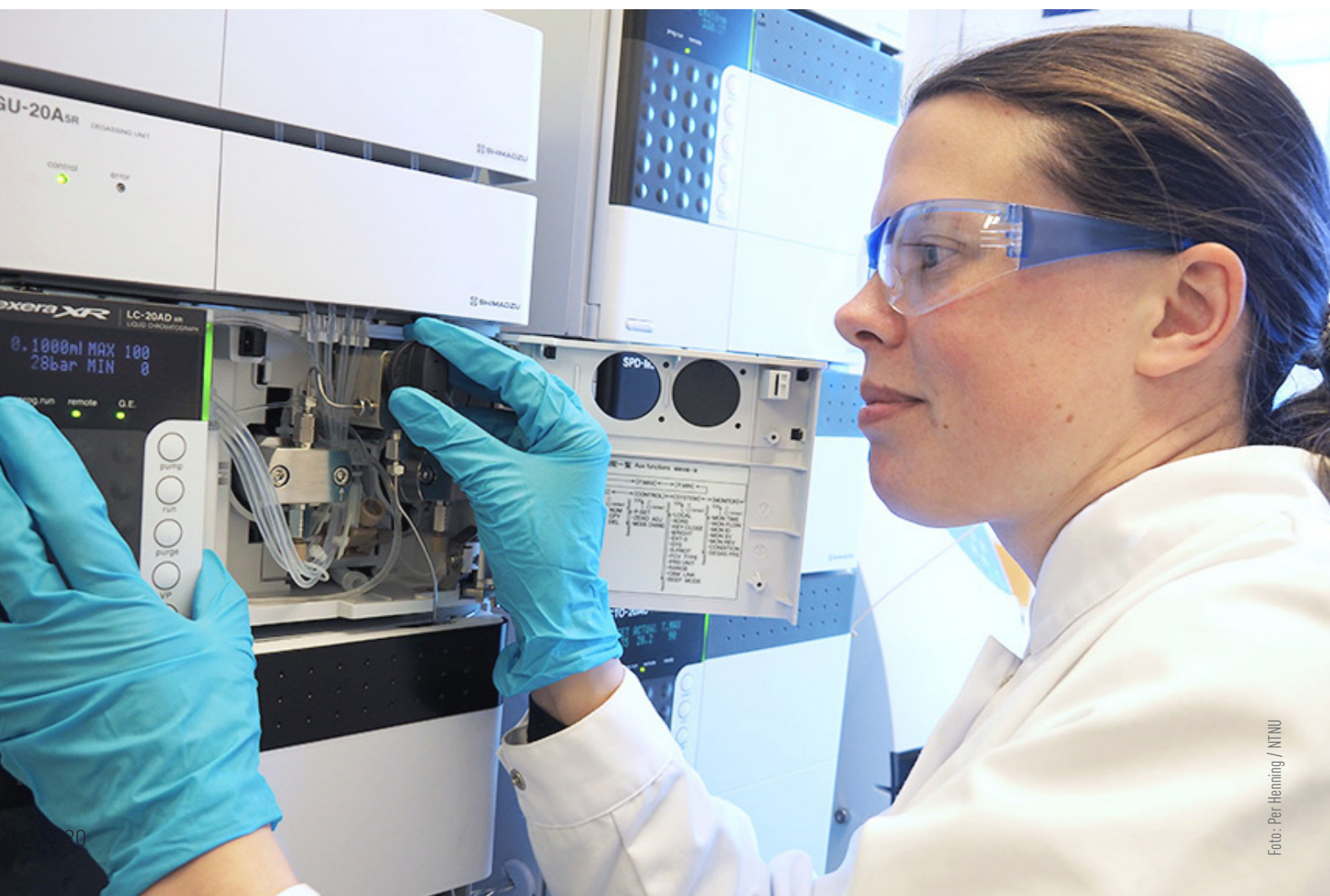
NVs marine utdanning er internasjonalt ledende på bruk av innovative læringsarenaer. Digitale læringsplattformer/tvillinger, simulering, visualisering og dataoverføring i undervisningen gir studentene innsikt i praksisfeltet og forståelse av marine økosystemer. NVs studenter tar aktivt i bruk simulatorer, oppdrettsanlegg, økosystemovervåkning, forskningsfartøy, prosessanlegg, og laboratorier for grunnleggende opplæring og arbeidsrelevant trening. Tilgangen til disse arenaene gjør studentene i stand til å utvikle den marine næringen.

Fagmiljøene deltar i flere utdanningsprosjekter, og studentenes møte med marin infrastruktur, praksisfeltet og digitalisering fremmer studentaktiv læring og problemløsning. Læringsformene stimulerer til forskningsideer, innovasjoner og studentengasjement for bærekraftig marin verdiskaping.

Fremtidige produktive og sunne hav fordrer globalt samarbeid, og NVs marine utdanninger har både nasjonale og globale perspektiv. NVs marine studieprogram er internasjonalt ledende og tiltrekker seg studenter og ansatte som ønsker å gjøre en forskjell for bærekraftige hav.

NV identifiserer og adresserer det marine kunnskapsbehovet i samfunnet. Det er etablert arenaer for samarbeid og kunnskapsdeling internt i NTNU og med arbeids- og næringsliv for å fremme vår unike kobling mellom økologi, biologi og teknologi. Innsikt i samfunnets behov tas med i betraktning under utvikling av studieporteføljen, emneutvikling og EVU-tilbud for livslang læring.

FORSKNING



MARIN FORSKNINGSSTRATEGI ER TUFTET PÅ:

- **Bærekraftig ressursutnyttelse**
- **Forskningsmiljøer i front**
- **Relevant og fremtidsrettet infrastruktur**

UTVIKLINGSMÅL

NV skal:

Bidra til banebrytende forskning og teknologiutvikling med basis i forståelse av marin kjemi, biologi og marine økosystemer

Utvikle/videreutvikle metoder for overvåkning, kartlegging og forståelse av marine økosystemer og påvirkning fra menneskelig aktivitet

Stimulere til forskningsdrevet kunnskapsutvikling i forskningsfronten innen bærekraftig utnyttelse av fisk, kultivering av nye arter og høsting av arter på lavere trofisk nivå

Støtte forskning langs hele verdikjeden innen havbruk og fiskeri for best mulig ressursutnyttelse og produksjon. Dette innebærer både fiskevelferd, verdikjeden for mat og matkvalitet samt et bioraffineringsperspektiv på restråstoff

Utnytte NVs egenart i koblingen teknologi, prosessering og biologi til utvikling av bærekraftige sjø- og landbaserte anlegg for akvakultur og fôrproduksjon

Utvikle pålitelige prognoser og styringsverktøy i forskningsfronten for å møte utfordringer knyttet til fremtidig ressursutnyttelse i et bærekraftperspektiv

Bruke nye undervannsteknologier, autonome målesystemer og digitalisering som verktøy i utviklingen av kunnskapsbaserte økosystemanalyser og modeller

Samlokalisere SeaLab og Trondheim biologiske stasjon samt investere i state-of-the-art infrastruktur til alle NVs sjøavhengige forskningsaktiviteter

Stimulere til tverrfaglighet mellom NVs ansatte og øke samarbeid med andre fagmiljø ved NTNU ved å tilby ph.d.-stillinger for samarbeid på tvers av fagområder og institutter

Øke NVs lederskap og deltakelse i internasjonale prosjekter innen biomarin forskning

Bidra til å utvikle en unik Interdisiplinær BloMArin ph.d. (BIMAP) forskerskole som gjenspeiler NTNUs tverrfaglighet innen biomarine fag, teknologi og samfunnsvitenskap. BIMAP skal organisere interdisiplinære workshops/konferanser og bidra til å utvikle forskere tidlig i karrierene gjennom å tilby forskningsmidler/ mobilitetsmidler og nettverksbygging

NV i 2029

For å sikre bærekraftig ressursutnyttelse fokuserer NV-marin på koblingen mellom teknologi og biologi og er en ledende forskningspartner innen de tre områdene: Marin økologi, biomarin ressursutnyttelse og akvakultur, og sammenhengen mellom dem. NVs marine forskning bidrar aktivt til FNs bærekraftsmål. Forskningen ved NV har en tverrfaglig innretning som utløser potensialet som ligger i at ressursene som tas opp fra havet utnyttes til mat, helse og andre produkter for en økende befolkning.

NV-marin fokuserer både på grunnforskning, anvendt forskning og utviklingsarbeid. NVs forskning skjer i nært samarbeid med NTNUs relevante fagmiljø og våre strategiske partnere, tett knyttet opp mot aktivitetene i NTNU Havrom. Forskningen er av høy kvalitet, og NV har flere forskningsmiljø i internasjonal toppklasse innen marin økologi, biomarin ressursutnyttelse og akvakultur. NV leder og er en ettertraktet forskningspartner i internasjonale prosjekter innenfor disse tre biomarine fagområdene:

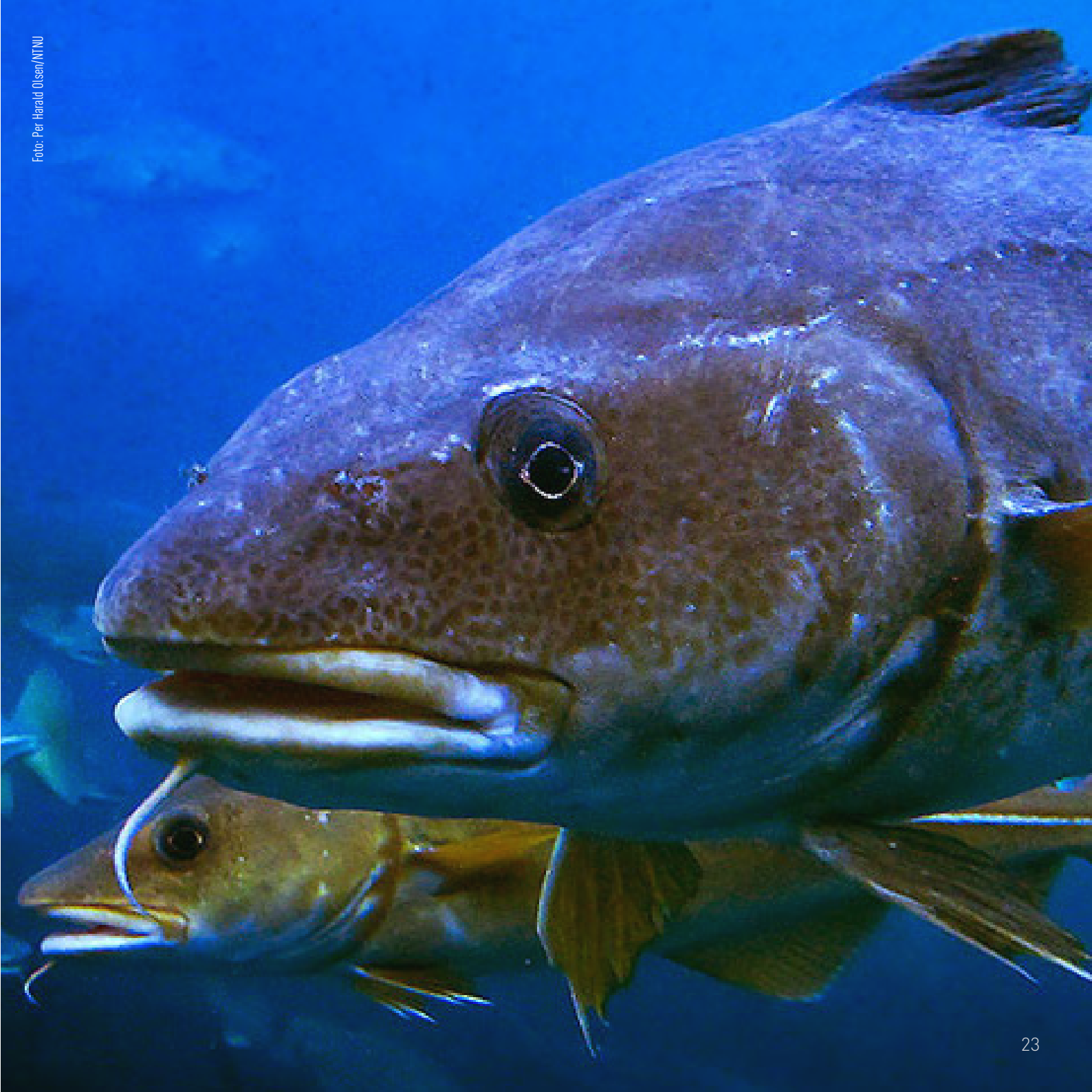
- **Marin økologi:** NV-marin fokuserer på hvordan menneskelige aktiviteter påvirker økosystemene gjennom høsting og utnyttelse av biomarine ressurser, havbruk, petroleumsvirksomhet, klimaendringer, marin gruvedrift og forurensning. NV-marin er i front når det gjelder overvåkning av marine økosystemer. Dette bidrar til økosystemanalyser og modelleringer av framtidsscenarioer som muliggjør bærekraftig ressursutnyttelse.
- **Biomarin ressursutnyttelse:** NV har en grundig forståelse av biomarine ressurser for å utnytte potensialet i disse til verdiskaping i samfunnet. Dette kan være arter som er lite utnyttet eller som kan utnyttes bedre gjennom tverrfaglig forskning i verdikjeder fra hav til ferdige produkter. Biologisk kunnskap om marine organismer, men også kunnskap om biokjemiske og fysikalske prosesser og molekylær sammensetning er kilder til innovasjoner. NV vil gjennom forskningen støtte opp om bærekraftig dyrking og høsting av biomarine ressurser på ulike trofiske nivå.
- **Akvakultur:** For å ivareta bærekraftig produksjon bidrar NV innenfor akvakultur med fokus på førkilder og utnyttelse av sidestrømmer i et verdikjedeperspektiv. NV-marins forskning bidrar til nye teknologiske løsninger for økt bærekraft både sjøbasert og landbasert produksjon, basert på kunnskap om økologi, prosessteknologi og fiskevelferd.

NV-marin er en viktig bidragsyter til den sirkulære økonomien. Dette skjer gjennom å utvikle innovative løsninger for kultivering av forskjellige marine organismer, samt effektiv prosessering og bioraffinering av marine råvarer. Alt dette bidrar til å sikre en høy utnyttelsesgrad og samtidig trygg mat til en økende befolkning. NV-marin er den foretrukne forskningspartneren innen den sirkulære økonomien for marine næringer og forvaltningsorgan.

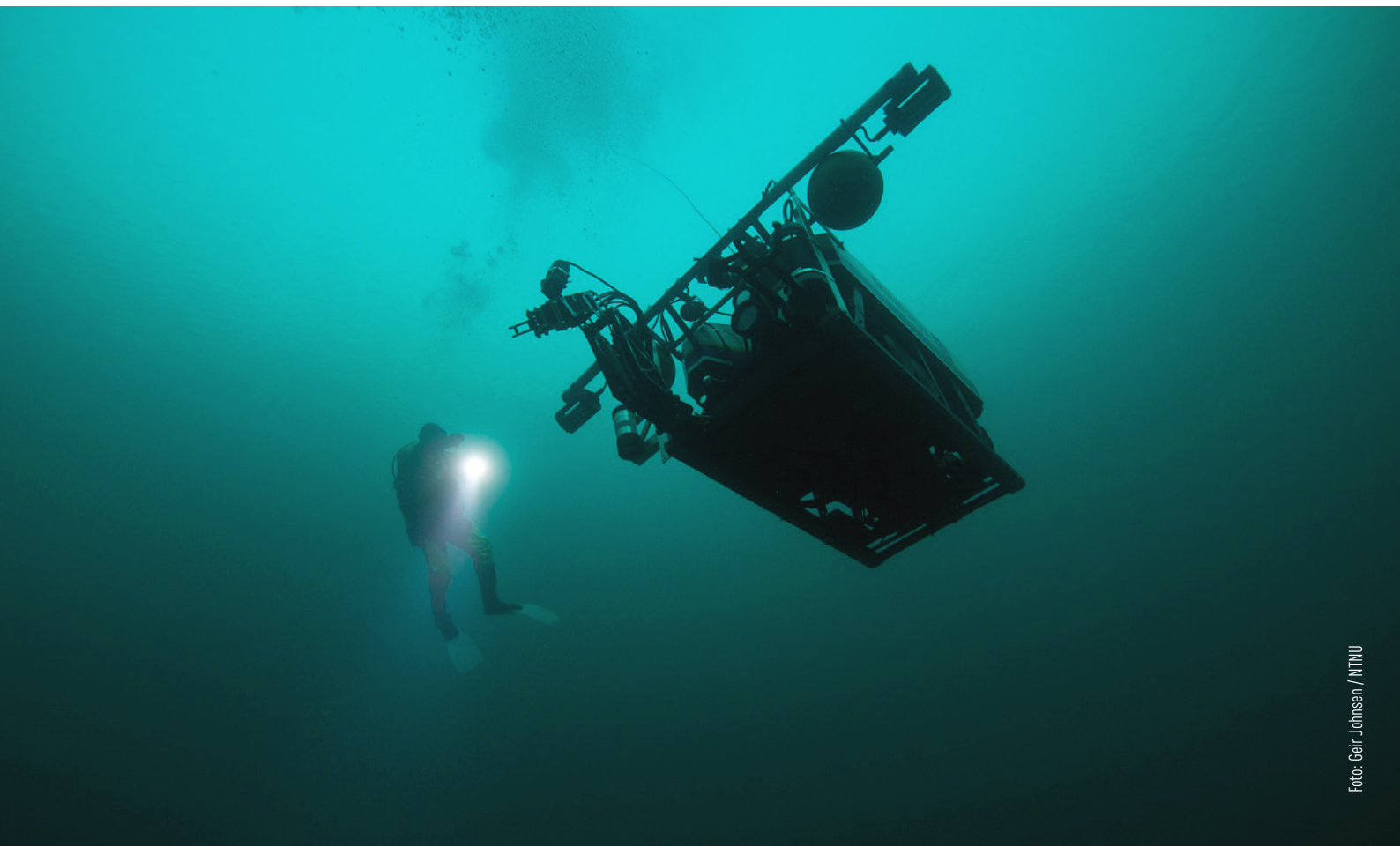
Nye verktøy i bioteknologien er sentrale, som omics-teknologier for forståelse av biologiske samfunn, gen-editering for å forstå marine organismer og enzymteknologi for å bedre ressursutnyttelsen av marine organismer. Dette gjelder både for uttak av råvarer og omdanning og oppgradering av råvarene til nye ressurser med økt verdi og innovasjonspotensial. Tilgang til store datamengder, digitalisering og nanoteknologi bidrar til å øke kunnskapsbasen og bærekraftig ressursutnyttelse.

Sammen med NTNU Havrom legger NV vekt på utvikling av undervannsteknologier for innsamling og håndtering av 'big data' for økosystemanalyser, automatisering av økosystemovervåkning og -kartlegging, prosess- og økosystemmodellering, analyser av livssykluser og populasjonsdynamikk samt bioinformatikk og nettverksmodellering.

Utdanningen av ph.d.-kandidater er en sentral del av NV-marins forskningsaktivitet. Ph.d.-prosjektene har en tverrfaglig tilnærming med veiledere fra ulike institutter ved NV og de relevante teknologimiljøene ved NTNU. Ph.d.-kandidatene har et felles nettverk gjennom NV-marin og tar spesialiseringsfag som tilbys gjennom en biomarin ph.d. (BIMAP) forskerskole.



NYSKAPINGS- OG INNOVASJONSVIRKSOMHET



MARIN INNOVASJONS- OG NYSKAPINGSSTRATEGI ER TUFTET PÅ TRE PILARER:

- Samarbeid med næringsliv og offentlig sektor
- Tverrfaglig kompetanse
- Innovativ metodikk

UTVIKLINGSMÅL

NV skal:

Utvikle systemer for, til enhver tid, å kjenne til samfunnets kunnskapsbehov innenfor satsningene havbruk, økologi og utnyttelse av biologiske ressurser

Bidra til verdiskapings- og innovasjonskompetanse i forhold til FNs bærekraftsmål gjennom vår forskning og utdanning

Stimulere studenter og forskere til tverrfaglig nytenking for utvikling av ideer og tilrettelegge for knoppskyting og gründervirksomhet

Utvikle og styrke samarbeid med marint næringsliv

Rekruttere representanter fra marint næringsliv til arbeidet i NV-marin og til fakultetets samarbeidsforum

Øke andel bachelor- og masteroppgaver som gjennomføres i samarbeid med næringsliv og myndigheter

NV i 2029

NVs innovasjonsvirksomhet bidrar til verdiskaping og et renere hav gjennom bærekraftig havbruk og utnyttelse av biomarine ressurser. NVs biomarine innovasjonsfokus tiltrekker seg studenter og ansatte med engasjement for fagfeltet.

NV-marin benytter tverrfaglige samarbeidsfora med eksterne og interne aktører for å sikre riktig og relevant kompetanse. NV-marin benytter innovativ arbeidsmetodikk og problem- og teambaserte arbeidsformer. NV-marin legger til rette for et stimulerende og kreativt arbeidsmiljø, og bidragsyterne er trent i bruk av innovasjonsverktøy. NV-marin bidrar til å skape nye kunnskapsarbeidsplasser og nytt biomarint næringsliv.

UTVALGTE INNSATSOMRÅDER

NVS MARINE INFRASTRUKTUR
FORMIDLING OG KOMMUNIKASJON

03



NVS MARINE INFRASTRUKTUR

NVs marine infrastruktur er avgjørende for å kunne drive relevant forskning på høyt internasjonalt nivå, med høy relevans for nasjonale næringsaktører. Infrastrukturen er også av stor betydning for utdanning, nyskaping og formidling.

I 2029 er NVs marine infrastruktur tilknyttet Trondheim og Ålesund, koordinert med Ocean Space Laboratory. Den sjøavhengige infrastrukturen i Trondheim (TBS og Sealab) er samlokalisert i tråd med målene i fakultetets strategiplan. NV er ledende på utvikling av nye undervannsteknologier og marin infrastruktur koblet til innsamling av biomarine data, miljøovervåkning og fiskevelferd. NV har sammen med NTNU Havrom og Sintef Ocean utviklet ny infrastruktur knyttet til akvakultur for fisk og nye lavtrofiske arter. Samtidig er NVs laboratorier innen matteknologi og biokjemiske analyser avgjørende for god ressursutnyttelse av biomarine kilder. NVs forskningskonsesjon for oppdrett av laksefisk i sjø i Møre og Romsdal er utvidet og videreutviklet for enkelt å implementere ny teknologi og nye driftskonsepter.

UTVIKLINGSMÅL

NV skal:

Utvikle en nasjonalt ledende og internasjonalt anerkjent infrastruktur for marin aktivitet i samarbeid med institutter, fagmiljøer og næringsvirksomhet

Sørge for sunn leiestedsforvaltning på det marine området ved fakultetet slik at fremtidige reinvesteringer og nyinnkjøp blir sikret

Sørge for samlokalisering av Trondheim biologiske stasjon (TBS) og Sealab

Bidra til samordning av infrastrukturen i etableringen av Ocean Space Centre

Benytte infrastrukturen i utdanning og formidling av NVs marine satsinger

FORMIDLING OG KOMMUNIKASJON

MARIN KOMMUNIKASJONS- OG FORMIDLINGSSTRATEGI ER TUFTET PÅ TRE PILARER:

- **Samfunnsrelevans** og allmennrettet kunnskapsformidling mot det brede publikum
- **Samarbeid** med næringsliv, brukergrupper og offentlig sektor
- **Kompetanse-** og kunnskapsdeling

NV i 2029

NVs langsiktige dialog og relevante kommunikasjonstiltak skaper gode relasjoner til næringsliv, brukergrupper og offentlig sektor. Dette gir NV-marins aktiviteter samfunnsrelevans og bidrar til implementering av kunnskap og innovasjoner hos marine aktører. NV-marin bidrar til økt kunnskap i samfunnet om marine muligheter og utfordringer, samt behovet for kunnskapsutvikling, forskning og innovasjon. NV-marin har befestet sin posisjon som nasjonalt og internasjonalt ledende innen marin aktivitet i grenseflaten mellom biologi og teknologi. NV-marins kommunikasjonsaktiviteter er koordinert med NTNU Havrom og styrker NTNUs omdømme og attraktivitet blant studenter og ansatte med engasjement for fagfeltet. God intern kommunikasjon skaper kompetanse- og kunnskapsdeling internt, effektiv bruk av infrastruktur og tverrfaglig samarbeid.

UTVIKLINGSMÅL

NV skal:

Jobbe strategisk og systematisk med kommunikasjon for å oppfylle målene i den marine strategien

Kjenne til aktuelle interessentgrupper, og opprettholder kunnskapen om – og dialogen med disse over tid

Kjennetegnes av konkrete planer og mål for kommunikasjon og formidling

Jobbe aktivt med internkommunikasjon og intern kunnskapsdeling





**FRA VISJON
TIL VIRKELIGHET**
2019–2029